

# Informe sobre la Situación Financiera y de Solvencia



Carretería, 5.  
Cuenca (ESPAÑA)

**CCM VIDA Y  
PENSIONES, DE  
SEGUROS Y  
REASEGUROS S.A.**

**31/12/2020**

|  |    |
|--|----|
| <b>Resumen Ejecutivo</b> .....   | 3  |
| <b>A. Actividad y resultados</b> .....   | 8  |
| A.1. Actividad .....   | 8  |
| A.2. Resultados en materia de suscripción .....  | 10 |
| A.3. Rendimiento de las inversiones .....  | 13 |
| A.4. Resultados de otras actividades .....   | 17 |
| A.5. Cualquier otra información.....   | 18 |
| <b>B. Sistema de gobernanza</b> .....  | 19 |
| B.1. Información general sobre el sistema de gobernanza .....                                  | 19 |
| B.2. Exigencias de aptitud y honorabilidad .....   | 21 |
| B.3. Sistema de gestión de riesgos, incluida la autoevaluación de riesgos y de solvencia ..... | 22 |
| B.4. Sistema de Control Interno .....  | 25 |
| B.5. Función de Auditoría Interna .....  | 27 |
| B.6. Función Actuarial .....   | 27 |
| B.7. Externalización .....   | 28 |
| B.8. Cualquier otra información .....  | 29 |
| <b>C. Perfil de riesgo</b> .....   | 30 |
| C.1. Riesgo de Suscripción.....  | 31 |
| C.2. Riesgo de Mercado.....  | 32 |
| C.3. Riesgo de Crédito .....   | 34 |
| C.4. Riesgo de Liquidez.....   | 36 |
| C.5. Riesgo Operacional.....   | 37 |
| C.6. Otros riesgos significativos.....   | 37 |
| C.7. Cualquier otra información .....  | 39 |
| <b>D. Valoración a efectos de solvencia</b> .....  | 42 |
| D.1. Activos.....  | 42 |
| D.2. Provisiones técnicas.....   | 46 |
| D.3. Otros pasivos .....   | 52 |
| D.4. Métodos de valoración alternativos .....  | 53 |
| D.5. Cualquier otra información.....   | 53 |
| D.6. Anexos.....   | 54 |
| <b>E. Gestión de capital</b> .....   | 58 |
| E.1. Fondos propios.....   | 58 |

|   |    |
|---|----|
| E.2. Capital de Solvencia Obligatorio y Capital Mínimo Obligatorio .....  | 62 |
| E.3. Uso del submódulo de riesgo de acciones basado en la duración en el cálculo del Capital de Solvencia Obligatorio. .... | 66 |
| E.4. Diferencias entre la fórmula estándar y cualquier modelo interno utilizado. ....                                       | 66 |
| E.5 Incumplimiento del Capital Mínimo Obligatorio y el Capital de Solvencia Obligatorio....                                 | 66 |
| E.6. Cualquier otra información .....   | 66 |

## Resumen Ejecutivo

El presente informe se enmarca dentro de los requerimientos que establecen la Ley 20/2015, de 14 de julio, de ordenación, supervisión y solvencia de las entidades aseguradoras y reaseguradoras, y el Real Decreto 1060/2015, de 20 de noviembre, de ordenación, supervisión y solvencia de las entidades aseguradoras y reaseguradoras que la desarrolla. Ambas disposiciones suponen la transposición al ordenamiento jurídico español de la Directiva 2009/138/CE, del Parlamento Europeo y del Consejo, de 25 de noviembre de 2009, sobre el acceso a la actividad de seguro y de reaseguro y su ejercicio (en adelante, Directiva Solvencia II).

El Reglamento Delegado (UE) 2015/35 completa la Directiva mencionada y regula el contenido mínimo que debe incluir el Informe sobre la Situación Financiera y de Solvencia.

### Actividad y resultados

**CCM VIDA Y PENSIONES, DE SEGUROS Y REASEGUROS S.A.** (en adelante “CCM VIDA Y PENSIONES” o la Entidad) es una compañía de seguros dedicada al negocio de Vida, aunque también opera en el ramo de accidentes con una cartera poco significativa, cubriendo los riesgos determinados en la normativa de Solvencia II para el ramo de vida:

- o Seguro con Participación en beneficios.
- o Seguro vinculado a índices y fondos de inversión.
- o Otros seguros de vida.

El área geográfica en la que opera la Entidad es España.

CCM VIDA Y PENSIONES es filial de MAPFRE VIDA, Sociedad Anónima de Seguros y Reaseguros sobre la Vida Humana y forma parte del Grupo MAPFRE, integrado por MAPFRE S.A. y diversas entidades con actividad en los sectores: asegurador, financiero, mobiliario, y de servicios.

La Entidad cuenta con la capacidad de distribución que aporta el acuerdo de bancaseguros con LIBERBANK S.A.

El resultado de la cuenta técnica se ha situado en 23.219 miles de euros a 31 de diciembre de 2020 (20.220 miles de euros en 2019) que, junto con el resultado de la cuenta no técnica, 1.233 miles de euros (2.791 miles de euros en 2019), permite alcanzar un beneficio antes de impuestos de 24.452 miles de euros (23.011 miles de euros en 2019).

En el ejercicio 2020 las primas imputadas de seguro directo han alcanzado un importe de 40.885 miles de euros (61.826 miles de euros en 2019).

Los gastos de gestión han representado el 0,54% de las provisiones técnicas frente al 0,53% en el ejercicio anterior.

Los ingresos financieros han alcanzado la cifra de 37.597 miles de euros frente a 41.433 miles del ejercicio 2019. La disminución de los ingresos financieros se debe en su mayoría al menor incremento del valor razonable de la cartera de negociación.

## Sistema de gobernanza

La Entidad cuenta con los siguientes órganos para su gobierno individual: la Junta General de Accionistas, el Consejo de Administración, el Comité de Auditoría y el Comité de Bancaseguros.

Las funciones asignadas a la comisión de auditoría de la Entidad se han externalizado en el Comité de Auditoría y Cumplimiento de MAPFRE S.A., según el acuerdo del Consejo de Administración de la Entidad de 15 de junio de 2016.

Además de los órganos de administración y supervisión anteriores, la Entidad queda supervisada por el Comité de Dirección Regional de IBERIA del Grupo MAPFRE que es el órgano sobre el que recae la supervisión directa de la gestión de las Unidades de Negocio en la región, así como el impulsor de todos los proyectos corporativos globales y regionales, además de por el Comité de Seguros de Vida que es el encargado de la coordinación y supervisión permanente de la gestión ordinaria de la Entidad.

Todos estos órganos de gobierno permiten la apropiada gestión estratégica, comercial y operativa y dan respuesta de forma adecuada en tiempo y forma a cualquier eventualidad que pueda ponerse de manifiesto en los diferentes niveles de la organización y su entorno de negocios y corporativo.

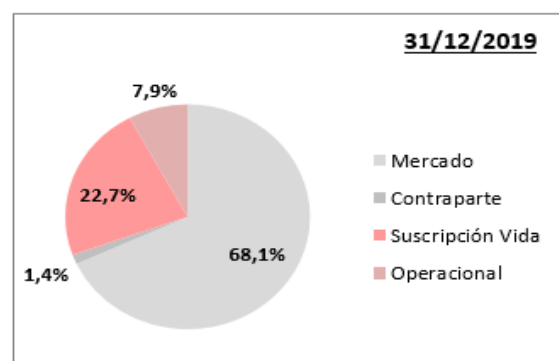
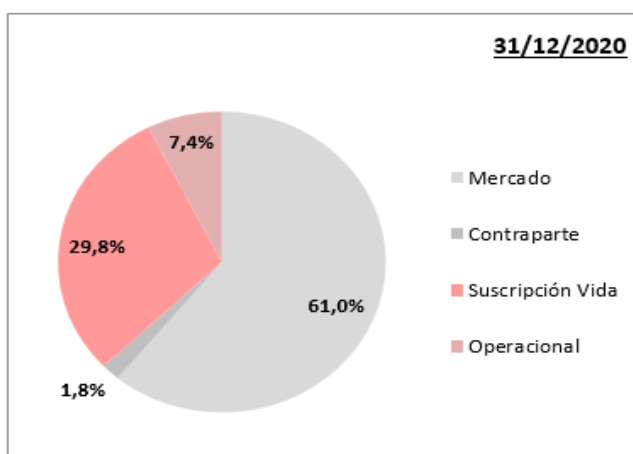
Con el objetivo de garantizar que la Entidad cuente con una estructura adecuada, la misma dispone de políticas que regulan las funciones clave o fundamentales (Gestión de Riesgos, Cumplimiento, Auditoría Interna, y Actuarial) y aseguran que dichas funciones siguen los requisitos definidos por el regulador y son fieles a las líneas de gobierno establecidas por la Entidad y por el Grupo MAPFRE.

El Consejo de Administración de la Entidad es el último responsable de garantizar la eficacia del Sistema de Gestión de Riesgos, de establecer el perfil de riesgo y los límites de tolerancia, así como de aprobar las principales estrategias y políticas de gestión de riesgos dentro del marco de gestión de riesgos establecido por el Grupo. Respecto al Sistema de Gestión de Riesgos se ha adoptado el modelo de las tres líneas de defensa.

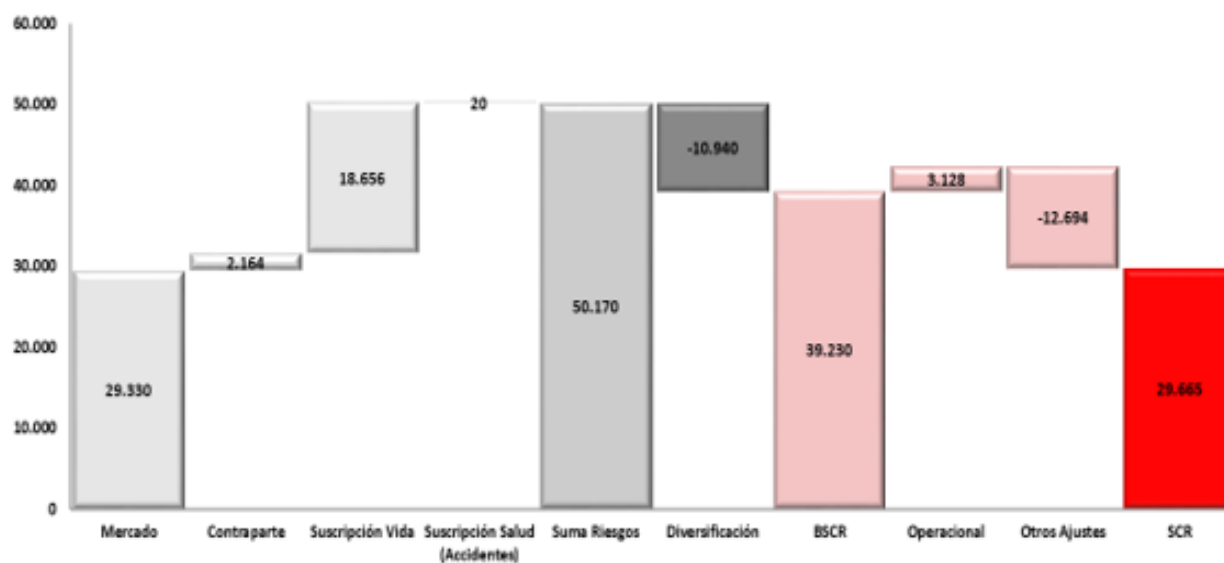
## Perfil de riesgo

CCM VIDA Y PENSIONES calcula el Capital de Solvencia Obligatorio (en adelante SCR, por sus siglas en inglés, "Solvency Capital Requirement") de acuerdo a los requerimientos de la fórmula estándar, metodología establecida por la normativa de Solvencia II.

Los siguientes gráficos muestran la composición del SCR de la Entidad para los diferentes módulos de riesgo a 31 de diciembre de 2020 y 2019, teniendo en cuenta el efecto de la diversificación entre módulos:



En el gráfico anterior no se presenta el dato de suscripción de enfermedad (línea de negocio en la que se incluye el riesgo de accidentes en el cálculo del SCR) en 2020 dada su insuficiente materialidad a efectos de representación en el mismo.



Datos en miles de euros

En la figura anterior se presentan de forma conjunta como “Otros Ajustes” la capacidad de absorción de pérdidas por las provisiones técnicas y por los impuestos diferidos.

La Entidad utiliza ajuste por casamiento. Como consecuencia de la utilización de dicho ajuste y en base a lo establecido en el Reglamento de Ejecución 2015/2452, se han asignado los ajustes debidos a fondos de disponibilidad limitada y carteras sujetas a ajuste por casamiento a los diferentes módulos.

En 2020 los riesgos principales son los de Mercado y Suscripción Vida, suponiendo un 90,8% de los riesgos que componen el SCR. Durante 2020 han aumentado su participación relativa los riesgos de Suscripción Vida y Contraparte, mientras que han disminuido su participación relativa los riesgos de Mercado y Operacional.

Otros riesgos a los que está expuesta la Entidad son los derivados de los efectos de la pandemia de coronavirus (*COVID-19*), del riesgo reputacional, del riesgo de ciberseguridad, y del riesgo de nuevos canales de distribución.

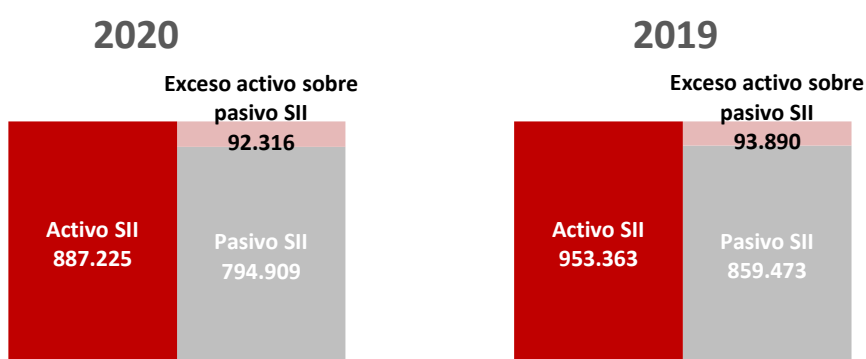
Por otro lado, la Entidad realiza análisis de la sensibilidad del ratio de solvencia en relación con determinados eventos, cuyos resultados muestran que la Entidad continuaría cumpliendo con los requerimientos de capital de solvencia incluso bajo circunstancias adversas.

## Valoración a efectos de solvencia

El valor total de los activos bajo la normativa de Solvencia II asciende a 887.225 miles de euros, mientras que la valoración efectuada bajo la normativa contable asciende a 881.223 miles de euros.

Dicha diferencia se debe, principalmente, a la valoración a cero bajo la normativa de Solvencia II de las comisiones anticipadas y otros costes de adquisición y además de al menor valor de los importes recuperables del reaseguro debido a la valoración siguiendo un criterio económico de mercado bajo dicha normativa. También surgen diferencias en la valoración de las empresas vinculadas que no han sido valoradas a mercado en la normativa contable.

El valor total de los pasivos bajo Solvencia II asciende a 794.909 miles de euros, frente a los 809.714 miles de euros reflejados bajo normativa contable. La principal diferencia entre ambas normativas se produce en las Provisiones técnicas, dado que bajo Solvencia II las mismas se valoran siguiendo un criterio económico de mercado.



Datos en miles de euros

El exceso total de activos sobre pasivos asciende a 92.316 miles de euros bajo Solvencia II frente a 71.509 miles de euros bajo normativa contable. A 31 de diciembre de 2020 este exceso total de activos sobre pasivos ha disminuido en 1.574 miles de euros respecto del cierre del ejercicio anterior. En el ejercicio 2020 la variación del exceso de activos sobre pasivos ha sido mínima en relación con el ejercicio anterior.

En virtud de la norma de arrendamientos NIIF 16, que entró en vigor en enero de 2019, se produce un cambio significativo en los criterios de valoración de los activos y pasivos en el balance económico de Solvencia II al recoger el impacto de la aplicación de dicha norma, concretamente, en el epígrafe del activo *Inmovilizado material para uso propio* como se explica en el apartado D.1, y en el epígrafe del pasivo *Pasivos financieros distintos de las deudas con entidades de crédito* explicado en el apartado D.3.

Durante el ejercicio 2020 no se han producido cambios significativos en los criterios de valoración de los activos y pasivos.

## Gestión de capital

CCM VIDA Y PENSIONES mantiene unos niveles de solvencia dentro de los límites establecidos en la normativa y en su Apetito de Riesgo, disponiendo de un plan de gestión de capital a medio plazo.

En el cuadro siguiente se muestra detalle del ratio de solvencia de la Entidad o ratio de cobertura del SCR:

|   | 31/12/2020    | 31/12/2019    |
|---|---------------|---------------|
| Capital de Solvencia Obligatorio (SCR)        | 29.665        | 32.248        |
| Fondos propios admisibles para cubrir SCR     | 85.971        | 86.201        |
| <b>Ratio de solvencia (cobertura del SCR)</b> | <b>289,8%</b> | <b>267,3%</b> |

Datos en miles de euros

A 31 de diciembre de 2020 los Fondos propios admisibles para cubrir el SCR ascienden a 85.971 miles de euros (86.201 miles de euros en 2019), siendo de calidad nivel 1 no restringido.

El ratio de solvencia de la Entidad, el cual representa la proporción de fondos propios disponibles para poder cubrir el SCR, se sitúa en el 289,8% (267,3% en 2019). El mismo muestra la elevada capacidad de la Entidad para absorber las pérdidas extraordinarias derivadas de un escenario adverso y se encuentra dentro del Apetito de Riesgo establecido para la Entidad y aprobado por su Consejo de Administración.

Los Fondos propios admisibles para la cobertura del SCR están compuestos en un 100% por fondos propios básicos no restringidos de nivel 1, que tienen la máxima capacidad para absorber pérdidas.

Para el cálculo del ratio de solvencia, la Entidad ha aplicado el ajuste por casamiento y el ajuste por volatilidad previstos en la normativa. La técnica del casamiento es una medida efectiva y buena práctica para la mitigación del riesgo de tipo de interés. En caso de no haber aplicado estos ajustes la Entidad seguiría disponiendo de fondos propios admisibles para cubrir el SCR como se muestra a continuación:

|   |               |
|---|---------------|
| <b>Ratio de solvencia 31/12/2020</b>        | <b>289,8%</b> |
| Impacto de transitoria de acciones          | -2,66 p.p     |
| <b>Total ratio sin medidas transitorias</b> | <b>287,1%</b> |

|   |               |
|---|---------------|
| <b>Ratio de solvencia 31/12/2020</b>                        | <b>289,8%</b> |
| Impacto de ajuste por casamiento                            | 33,27 p.p     |
| Impacto de ajuste por volatilidad                           | -5,21 p.p     |
| <b>Total ratio sin ajustes por casamiento y volatilidad</b> | <b>317,9%</b> |

p.p.: puntos porcentuales

La normativa establece un Capital Mínimo Obligatorio (en adelante MCR, por sus siglas en inglés, "*Minimum Capital Requirement*") que se configura como el nivel mínimo de seguridad por debajo del cual los recursos financieros de la Entidad no deben descender. Este MCR es de 13.349 miles de euros y los fondos propios admisibles para su cobertura son 85.971 miles de euros, por lo que el ratio de cobertura del MCR es de 644,0%. En relación con la calidad de estos fondos propios para absorber pérdidas, 85.971 miles de euros, por lo que la totalidad de los mismos tienen la máxima calidad (nivel 1).



## A. Actividad y resultados

### A.1. Actividad

#### A.1.1. Razón social, forma jurídica y actividad

Los datos contables de esta sección proceden de las cuentas anuales de la Entidad que se han preparado de acuerdo con el PCEA – Plan de Contabilidad de Entidades Aseguradoras.

**CCM VIDA Y PENSIONES, DE SEGUROS Y REASEGUROS S.A.** es una compañía de seguros especializada en el ramo de Vida, cubriendo los riesgos asignados legalmente a este ramo, si bien opera en el ramo de accidentes con una cartera muy poco significativa.

El ámbito de actuación de la Entidad y sus filiales comprende el territorio español.

Su domicilio social se encuentra ubicado en Cuenca, calle Carretería 5, 16002.

La Entidad es filial de MAPFRE VIDA S.A. DE SEGUROS Y REASEGUROS SOBRE LA VIDA HUMANA (con domicilio Carretera de Pozuelo 52, 28222, Majadahonda, Madrid) y forma parte del Grupo MAPFRE, integrado por MAPFRE S.A. y diversas entidades con actividad en los sectores asegurador, financiero, mobiliario y de servicios.

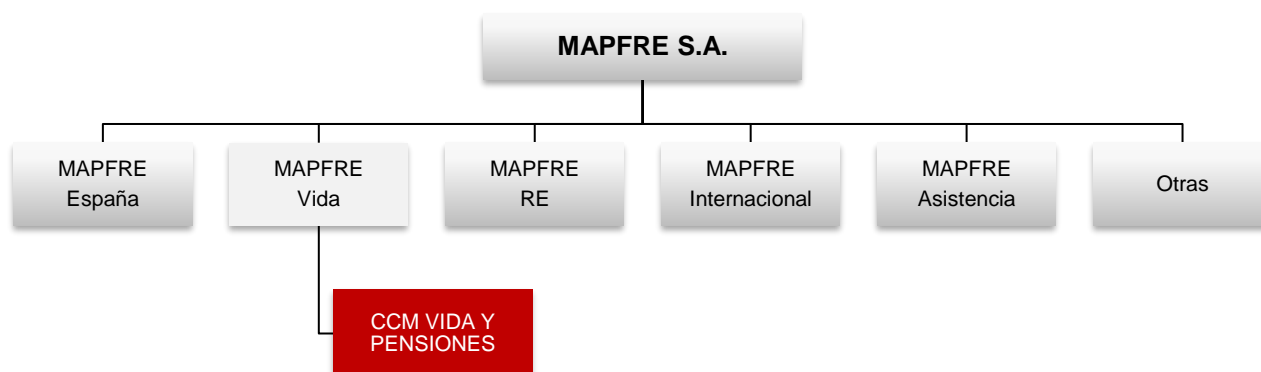
La entidad dominante última del Grupo es Fundación MAPFRE, entidad sin ánimo de lucro domiciliada en Madrid, Paseo de Recoletos nº 23 (España).

En el cuadro siguiente se reflejan las entidades tenedoras directas o indirectas de participaciones cualificadas de la Entidad:

| Nombre/Denominación | Forma jurídica | Tipo de participación | Ubicación   | Proporción de la propiedad (*) |
|---------------------|----------------|-----------------------|---|--------------------------------|
| MAPFRE VIDA         | SA             | Directa               | Crta Pozuelo 52, 28222<br>Majadahonda Madrid      | 50,00%                         |
| LIBERBANK           | SAU            | Directa               | Camino de la fuente de la Mora 5,<br>28050 Madrid | 50,00%                         |
| MAPFRE SA           | SA             | Indirecta             | Crta Pozuelo 52, 28222<br>Majadahonda Madrid      | 49,96%                         |
| CARTERA MAPFRE      | SLU            | Indirecta             | Crta Pozuelo 52, 28222<br>Majadahonda Madrid      | 33,77%                         |

(\*)La proporción de la propiedad y los derechos de voto es la misma

A continuación se presenta un organigrama en el cual se puede observar la posición que ocupa la Entidad dentro de la estructura jurídica simplificada del Grupo MAPFRE:



El Grupo MAPFRE presenta un informe consolidado del Grupo y los informes individuales correspondientes a las compañías de seguros y reaseguros dentro del alcance de la normativa que conforman el mismo.

## **Supervisión**

La Dirección General de Seguros y Fondos de Pensiones (en adelante DGSFP) es la responsable de la supervisión financiera de la Entidad al encontrarse ésta domiciliada en España.

Asimismo, la DGSFP es responsable de la supervisión financiera del Grupo MAPFRE al encontrarse su matriz MAPFRE S.A. también domiciliada en el territorio español.

La DGSFP se encuentra situada en Madrid (España), siendo su página web [www.dgsfp.mineco.es](http://www.dgsfp.mineco.es).

## **Auditoría externa**

KPMG Auditores S.L, es tanto el auditor de cuentas de la Entidad, como el revisor de los epígrafes D “Valoración a efectos de solvencia” y E “Gestión del capital” del Informe de Situación Financiera y de Solvencia. Su domicilio se encuentra en el Edificio Torre de Cristal, Paseo de la Castellana 259 C, 28046 Madrid (España).

## **Líneas de negocio**

La Entidad opera en las líneas de negocio de Vida, con las siguientes tipologías establecidas en la normativa vigente de Solvencia II:

- Seguro con Participación en Beneficios
- Seguros vinculados a Índices y Fondos de Inversión
- Otros Seguros de Vida (en los que existe un consumo marginal de capital por mortalidad o longevidad).

Adicionalmente a la línea de negocio de Vida, la Entidad también opera en el ramo de accidentes correspondiente a la línea de negocio de Seguro de protección de ingresos, según la normativa vigente de Solvencia II, si bien el volumen de operaciones en este ramo es muy poco significativo (0,16% del total de Primas Imputadas Netas de reaseguro, en el ejercicio 2020).

## **Áreas geográficas**

La Entidad opera exclusivamente en España.

### **A.1.2. Sucesos con repercusión significativa**

El resultado de la cuenta técnica se ha situado en 23.219 miles de euros a 31 de diciembre de 2020 (20.220 miles de euros en 2019), que junto con el resultado de la cuenta no técnica, 1.233 miles de euros (2.791 miles de euros en 2019), permite alcanzar un beneficio antes de impuestos de 24.452 miles de euros (23.011 miles de euros en 2019).

Durante el ejercicio 2020 las primas imputadas de seguro directo han alcanzado un importe de 40.885 miles de euros (135.786 miles de euros en 2019).

Los gastos de gestión han representado el 0,54% de las provisiones técnicas frente al 0,53% en el ejercicio anterior.

Los ingresos financieros han alcanzado la cifra de 37.597 miles de euros frente a 41.433 miles del ejercicio 2019.

Durante 2020 no se han puesto en comercialización nuevos productos. Las condiciones de los mercados financieros desaconsejaron lanzar el seguro de la modalidad *unit-linked* que la compañía tenía previsto. La nueva producción se ha basado exclusivamente en los productos de riesgo.

En 2021 se adaptarán los productos en comercialización a las nuevas tablas de mortalidad publicadas por la DGSFP.

## A.2. Resultados en materia de suscripción

A continuación, se presenta la información cuantitativa respecto a la actividad y resultados de suscripción durante los ejercicios 2020 y 2019 por línea de negocio:

| (*)  | Línea de negocio: obligaciones de seguro y reaseguro de Vida (seguro directo y reaseguro proporcional aceptado) |               |  |              |                     |                | Total          |               |
|--|---|---------------|--|--------------|---------------------|----------------|----------------|---------------|
|  | Seguro con participación en beneficios  |               | Seguro vinculado a índices y fondos de inversión |              | Otro seguro de vida |                |                |               |
|  | 2020  | 2019          | 2020   | 2019         | 2020                | 2019           | 2020           | 2019          |
| <b>Primas devengadas</b>                           |   |               |  |              |                     |                |                |               |
| Importe bruto — Seguro directo                     | 16.855  | 37.653        | 0  | 21           | 24.042              | 24.225         | 40.898         | 61.899        |
| Importe bruto — Reaseguro proporcional aceptado    | 0   | 0             | 0  | 0            | 0                   | 0              | 0              | 0             |
| Importe bruto — Reaseguro no proporcional aceptado | 0   | 0             | 0  | 0            | 0                   | 0              | 0              | 0             |
| Cuota de los reaseguradores                        | 0   | 0             | 0  | 0            | 1.400               | 1.340          | 1.400          | 1.340         |
| <b>Importe neto</b>                                | <b>16.855</b>   | <b>37.653</b> | <b>0</b>   | <b>21</b>    | <b>22.643</b>       | <b>22.885</b>  | <b>39.498</b>  | <b>60.559</b> |
| <b>Primas imputadas</b>                            |   |               |  |              |                     |                |                |               |
| Importe bruto — Seguro directo                     | 16.855  | 37.653        | 0  | 21           | 23.962              | 24.180         | 40.818         | 61.854        |
| Importe bruto — Reaseguro proporcional aceptado    | 0   | 0             | 0  | 0            | 0                   | 0              | 0              | 0             |
| Importe bruto — Reaseguro no proporcional aceptado | 0   | 0             | 0  | 0            | 0                   | 0              | 0              | 0             |
| Cuota de los reaseguradores                        | 0   | 0             | 0  | 0            | 1.389               | 1.335          | 1.389          | 1.335         |
| <b>Importe neto</b>                                | <b>16.855</b>   | <b>37.653</b> | <b>0</b>   | <b>21</b>    | <b>22.574</b>       | <b>22.845</b>  | <b>39.429</b>  | <b>60.519</b> |
| <b>Siniestralidad</b>                              |   |               |  |              |                     |                |                |               |
| Importe bruto — Seguro directo                     | 64.250  | 44.691        | 1.453  | 511          | 33.272              | 29.570         | 98.975         | 74.772        |
| Importe bruto — Reaseguro proporcional aceptado    | 0   | 0             | 0  | 0            | 0                   | 0              | 0              | 0             |
| Importe bruto — Reaseguro no proporcional aceptado | 0   | 0             | 0  | 0            | 0                   | 0              | 0              | 0             |
| Cuota de los reaseguradores                        | 0   | 0             | 0  | 0            | 1.015               | 994            | 1.015          | 994           |
| <b>Importe neto</b>                                | <b>64.250</b>   | <b>44.691</b> | <b>1.453</b>                                     | <b>511</b>   | <b>32.257</b>       | <b>28.576</b>  | <b>97.960</b>  | <b>73.778</b> |
| <b>Variación de otras provisiones técnicas</b>     |   |               |  |              |                     |                |                |               |
| Importe bruto — Seguro directo                     | -41.474   | -642          | -845   | 4.078        | -19.055             | -13.011        | -61.374        | -9.575        |
| Importe bruto — Reaseguro proporcional aceptado    | 0   | 0             | 0  | 0            | 0                   | 0              | 0              | 0             |
| Importe bruto — Reaseguro no proporcional aceptado | 0   | 0             | 0  | 0            | 0                   | 0              | 0              | 0             |
| Cuota de los reaseguradores                        | 0   | 0             | 0  | 0            | 52                  | 33             | 52             | 33            |
| <b>Importe neto</b>                                | <b>-41.474</b>  | <b>-642</b>   | <b>-845</b>                                      | <b>4.078</b> | <b>-19.107</b>      | <b>-13.044</b> | <b>-61.426</b> | <b>-9.608</b> |
| <b>Gastos incurridos</b>                           | <b>3.211</b>  | <b>8.075</b>  | <b>157</b>                                       | <b>536</b>   | <b>5.136</b>        | <b>5.133</b>   | <b>8.504</b>   | <b>13.744</b> |
| <b>Otros gastos</b>                                | <b>5.731</b>  | <b>1.056</b>  | <b>873</b>                                       | <b>237</b>   | <b>672</b>          | <b>265</b>     | <b>7.276</b>   | <b>1.558</b>  |
| <b>Total gastos</b>                                | <b>8.942</b>  | <b>9.131</b>  | <b>1.030</b>                                     | <b>773</b>   | <b>5.809</b>        | <b>5.398</b>   | <b>15.780</b>  | <b>15.302</b> |

Datos en miles de euros

(\*) Plantilla S.05.0102

(\*)

|  | Línea de negocio:<br>obligaciones de seguro y<br>reaseguro de No Vida<br>(seguro directo y<br>reaseguro proporcional<br>aceptado) |            | Total     |            |
|--|---|------------|-----------|------------|
|  | Seguro de protección de<br>ingresos   |            |           |            |
|  | 2020  | 2019       | 2020      | 2019       |
| <b>Primas devengadas</b>                           |   |            |           |            |
| Importe bruto — Seguro directo                     | 18  | 20         | 18        | 20         |
| Importe bruto — Reaseguro proporcional aceptado    | 0   | 0          | 0         | 0          |
| Importe bruto — Reaseguro no proporcional aceptado |   |            |           |            |
| Cuota de los reaseguradores                        | 4   | 4          | 4         | 4          |
| <b>Importe neto</b>                                | <b>14</b>   | <b>16</b>  | <b>14</b> | <b>16</b>  |
| <b>Primas imputadas</b>                            |   |            |           |            |
| Importe bruto — Seguro directo                     | 67  | -28        | 67        | -28        |
| Importe bruto — Reaseguro proporcional aceptado    | 0   | 0          | 0         | 0          |
| Importe bruto — Reaseguro no proporcional aceptado |   |            |           |            |
| Cuota de los reaseguradores                        | 4   | 5          | 4         | 5          |
| <b>Importe neto</b>                                | <b>62</b>   | <b>-32</b> | <b>62</b> | <b>-32</b> |
| <b>Siniestralidad</b>                              |   |            |           |            |
| Importe bruto — Seguro directo                     | 0   | 0          | 0         | 0          |
| Importe bruto — Reaseguro proporcional aceptado    | 0   | 0          | 0         | 0          |
| Importe bruto — Reaseguro no proporcional aceptado |   |            |           |            |
| Cuota de los reaseguradores                        | 0   | 0          | 0         | 0          |
| <b>Importe neto</b>                                | <b>0</b>  | <b>0</b>   | <b>0</b>  | <b>0</b>   |
| <b>Variación de otras provisiones técnicas</b>     |   |            |           |            |
| Importe bruto — Seguro directo                     | 0   | 0          | 0         | 0          |
| Importe bruto — Reaseguro proporcional aceptado    | 0   | 0          | 0         | 0          |
| Importe bruto — Reaseguro no proporcional aceptado |   |            |           |            |
| Cuota de los reaseguradores                        | 0   | 0          | 0         | 0          |
| <b>Importe neto</b>                                | <b>0</b>  | <b>0</b>   | <b>0</b>  | <b>0</b>   |
| <b>Gastos incurridos</b>                           | <b>7</b>  | <b>10</b>  | <b>7</b>  | <b>10</b>  |
| <b>Otros gastos</b>                                | <b>0</b>  | <b>0</b>   | <b>0</b>  | <b>0</b>   |
| <b>Total gastos</b>                                | <b>7</b>  | <b>10</b>  | <b>7</b>  | <b>10</b>  |

Datos en miles de euros

(\*) Plantilla S.05.01.02

Se observa la reducción en el volumen de primas emitidas (comentado en los puntos siguientes), presentándose en los cuadros anteriores, únicamente las líneas de negocios en las que opera la Entidad.

CCM VIDA Y PENSIONES ha cerrado el ejercicio con unas primas imputadas de seguro directo por importe de 40.885 miles de euros (61.826 miles de euros en 2019), siendo el importe neto final de las mismas de 39.491 miles de euros (60.487 miles de euros en 2019).

El volumen de negocio (primas emitidas del seguro directo) asciende a 40.916 miles de euros (61.919 miles en 2019) lo que representa una variación interanual del -33,9%.

El comportamiento de las distintas líneas de negocio ha sido el siguiente:

### Ahorro

- El volumen de negocio ha alcanzado la cifra de 19.241 miles de euros (41.865 miles en 2019), lo que representa una reducción del 54,0% respecto al año anterior como consecuencia del entorno de bajos tipos de interés que ha dificultado la comercialización de seguros de ahorro,

con impacto significativo en productos de rentas, PPA's (Plan de Previsión Asegurados) y en el "Plan de Estudios". Todo ello agravado con la crisis COVID-19.

- El resultado de suscripción se ha incrementado un 38,5% principalmente por mayores liberaciones de provisiones matemáticas por fallecimientos sin reversión y por regularizaciones de provisiones técnicas en 2019 (gasto).

### **Riesgo**

- Se ha alcanzado un volumen de negocio de 21.657 miles de euros, con un crecimiento del 8,1% sobre el año anterior basado, en su mayor parte, en los buenos datos de los productos vinculados a la amortización de créditos y préstamos particulares a prima periódica.
- El resultado de suscripción se ha incrementado un 0,7% por incremento en las primas de particulares y mejora de la siniestralidad en colectivos.

### **Accidentes**

- El volumen de negocio no es significativo en esta entidad y asciende a 18 miles de euros (20 miles en 2019).

### A.3. Rendimiento de las inversiones

#### A.3.1. Información sobre los ingresos y gastos que se deriven de las inversiones

A continuación, se presenta la información cuantitativa relativa a los ingresos y gastos de las inversiones:

| Ingresos financieros  | 2020          | 2019          |
|---|---------------|---------------|
| <b>INGRESOS DE LAS INVERSIONES</b>  |               |               |
| Inversiones Inmobiliarias   | 0             | 0             |
| Ingresos procedentes de la cartera a vencimiento                                      | 0             | 0             |
| Ingresos procedentes de la cartera disponible para la venta                           | 27.265        | 26.687        |
| Ingresos procedentes de la cartera de negociación                                     | 0             | 0             |
| Otros rendimientos financieros  | 0             | 0             |
| <b>TOTAL INGRESOS DE LAS INVERSIONES</b>  | <b>27.265</b> | <b>26.687</b> |
| <b>GANANCIAS REALIZADAS Y NO REALIZADAS</b>   |               |               |
| <b>Ganancias netas realizadas</b>   | <b>5.447</b>  | <b>4.954</b>  |
| Inversiones inmobiliarias   | 0             | 0             |
| Inversiones financieras cartera a vencimiento   | 0             | 0             |
| Inversiones financieras cartera disponible para la venta                              | 5.447         | 4.954         |
| Inversiones financieras cartera de negociación  | 0             | 0             |
| Otras   | 0             | 0             |
| <b>Ganancias no realizadas</b>  | <b>2.277</b>  | <b>7.816</b>  |
| Incremento del valor razonable de la cartera de negociación y beneficios en derivados | 2.277         | 7.816         |
| Otras   | 0             | 0             |
| <b>TOTAL GANANCIAS</b>  | <b>7.725</b>  | <b>12.771</b> |
| <b>OTROS INGRESOS FINANCIEROS NEGOCIO ASEGURADOR</b>                                  |               |               |
| <b>OTROS INGRESOS FINANCIEROS NEGOCIO ASEGURADOR</b>                                  | <b>0</b>      | <b>0</b>      |
| Plusvalías en las inversiones por cuenta de tomadores que asumen el riesgo            | 2.546         | 1.931         |
| Diferencias positivas de cambio   | 61            | 44            |
| Otros   | 0             | 0             |
| <b>TOTAL OTROS INGRESOS FINANCIEROS DEL NEGOCIO ASEGURADOR</b>                        | <b>2.607</b>  | <b>1.975</b>  |
| <b>TOTAL INGRESOS DEL NEGOCIO ASEGURADOR</b>  | <b>37.597</b> | <b>41.433</b> |
| <b>INGRESOS FINANCIEROS OTRAS ACTIVIDADES</b>   | <b>0</b>      | <b>0</b>      |
| <b>TOTAL INGRESOS FINANCIEROS</b>   | <b>37.597</b> | <b>41.433</b> |

Datos en miles de euros

| <b>Gastos financieros</b>  | <b>2020</b>    | <b>2019</b>    |
|--|----------------|----------------|
| <b>GASTOS DE LAS INVERSIONES</b>   |                |                |
| Inversiones Inmobiliarias  | 2              | 2              |
| Gastos procedentes de la cartera a vencimiento                                       | 0              | 0              |
| Gastos procedentes de la cartera disponible para la venta                            | -3.576         | -8.780         |
| Gastos procedentes de la cartera de negociación                                      | 0              | 0              |
| Otros gastos financieros   | 0              | 0              |
| <b>TOTAL GASTOS DE LAS INVERSIONES</b>   | <b>-3.574</b>  | <b>-8.778</b>  |
| <b>PÉRDIDAS REALIZADAS Y NO REALIZADAS</b>   |                |                |
| <b>Pérdidas netas realizadas</b>   | <b>-4.939</b>  | <b>-1.284</b>  |
| Inversiones inmobiliarias  | 0              | 0              |
| Inversiones financieras cartera a vencimiento  | 0              | 0              |
| Inversiones financieras cartera disponible para la venta                             | -4.939         | -1.284         |
| Inversiones financieras cartera de negociación                                       | 0              | 0              |
| Otras  | 0              | 0              |
| <b>Pérdidas no realizadas</b>  | <b>-2.328</b>  | <b>-124</b>    |
| Disminución del valor razonable de la cartera de negociación y pérdidas en derivados | -2.328         | -124           |
| Otras  | 0              | 0              |
| <b>TOTAL PÉRDIDAS</b>  | <b>-7.267</b>  | <b>-1.408</b>  |
| <b>OTROS GASTOS FINANCIEROS NEGOCIO ASEGURADOR</b>                                   |                |                |
| <b>OTROS GASTOS FINANCIEROS NEGOCIO ASEGURADOR</b>                                   | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| Minusvalías en las inversiones por cuenta de tomadores que asumen el riesgo          | -852           | -218           |
| Diferencias negativas de cambio  | -5             | -13            |
| Otros  | 0              | 0              |
| <b>TOTAL OTROS GASTOS FINANCIEROS DEL NEGOCIO ASEGURADOR</b>                         | <b>-857</b>    | <b>-231</b>    |
| <b>TOTAL GASTOS DEL NEGOCIO ASEGURADOR</b>   | <b>-11.698</b> | <b>-10.416</b> |
| <b>GASTOS FINANCIEROS OTRAS ACTIVIDADES</b>  | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>TOTAL GASTOS FINANCIEROS</b>  | <b>-11.698</b> | <b>-10.416</b> |

Datos en miles de euros

|   |                |                |
|---|----------------|----------------|
| <b>TOTAL INGRESOS DEL NEGOCIO ASEGURADOR</b>        | <b>37.597</b>  | <b>41.433</b>  |
| <b>TOTAL GASTOS DEL NEGOCIO ASEGURADOR</b>          | <b>-11.698</b> | <b>-10.416</b> |
| <b>RESULTADO FINANCIERO NEGOCIO ASEGURADOR</b>      | <b>25.899</b>  | <b>31.017</b>  |
| <b>TOTAL INGRESOS OTRAS ACTIVIDADES</b>             | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>TOTAL GASTOS OTRAS ACTIVIDADES</b>               | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>TOTAL RESULTADO FINANCIERO OTRAS ACTIVIDADES</b> | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>TOTAL RESULTADO FINANCIERO</b>                   | <b>25.899</b>  | <b>31.017</b>  |

El total de ingresos financieros durante el ejercicio ha ascendido a 37.597 miles de euros (41.433 miles de euros en 2019), lo que representa el 95,1% de las primas devengadas netas de Reaseguro Cedido (68,4% en 2019).

La partida de mayores ingresos ha correspondido a *Ingresos Procedentes de la Cartera Disponible para la Venta* por importe de 32.712 miles de euros (31.641 miles de euros en 2019). También la partida de *Ganancias Realizadas* con 5.447 miles de euros tiene un gran peso en el total de ingresos.

A su vez, la partida que ha supuesto un mayor gasto ha sido *Inversiones Financieras de la Cartera Disponible para la Venta* con una cantidad de 8.515 miles de euros (10.064 miles de euros en 2019).

## Situación

El año 2020 ha estado marcado en todos los ámbitos por la pandemia del coronavirus *COVID-19*. En particular, en lo que se refiere a la economía y los mercados financieros, ese impacto se ha trasladado mediante la reacción de las autoridades y los agentes económicos para controlar la expansión de la enfermedad. Como resultado, desde el primer trimestre del año, la actividad económica se frenó y posteriormente se redujo con fuerza en casi todas las áreas del globo.

Los mercados financieros reflejaron lo anterior con un giro muy marcado hacia el pesimismo, después de un comienzo dubitativo. Durante el mes de febrero y marzo se produjo un movimiento clásico de aversión al riesgo, con compras de bonos soberanos de máxima calidad y fuertes ventas en bolsas y crédito corporativo, así como la preferencia por activos en dólares. Además, se favoreció con mucha diferencia a aquellas empresas que parecían beneficiarse de la situación, y en su mayoría radicadas en EEUU, como las dedicadas al comercio online o sistemas de teletrabajo. Ese movimiento se vio reforzado por el hecho de que la mayoría de las autoridades del globo impusieron restricciones a la actividad económica y social y a la movilidad muy extremas, con el objetivo de parar los contagios. Ello cogió por sorpresa a muchos agentes económicos, ya que se produjo en apenas semanas. Como consecuencia, las variables de actividad, beneficios y precios se desplomaron durante la primavera lo que se trasladó a los mercados financieros como se ha descrito en las líneas anteriores, reforzado además por el hecho de que la situación resultaba totalmente incierta y desconocida, lo que perjudicaba aún más el ánimo inversor.

Con la llegada del verano en el hemisferio norte, la incidencia de la pandemia se redujo, a lo que contribuyeron las medidas restrictivas previas. Los datos económicos comenzaron a mejorar moderadamente y, en concreto, a sorprender al alza, ayudados también por las medidas masivas de liquidez inyectadas por los bancos centrales. Merece la pena destacar este hecho porque durante la mayoría del año, los grandes bancos centrales no han parado de aumentar su balance de manera que la cantidad de dinero global ha crecido de una manera inimaginable unos meses antes, y sin parangón en la historia. Si bien ello ha contribuido a soportar el funcionamiento de los sistemas financieros, constituye un experimento cuyas consecuencias en el largo plazo son desconocidas. Al mismo tiempo, varios gobiernos occidentales también contribuyeron con medidas de emergencia de política fiscal y regulatoria al objeto de soportar al tejido empresarial y los ingresos familiares durante un parón de la actividad tan intenso.

Por todo esto, durante la segunda mitad del año se recuperó cierto optimismo en los mercados, si bien distribuido geográficamente de forma muy desigual. Los mercados favorecieron claramente a Asia y EEUU, como a las regiones cuya actividad parece más resistente a la evolución de la pandemia, en detrimento de Europa, claramente más perjudicada. De hecho, septiembre y octubre resultaron especialmente negativos para el Viejo Continente ante la incidencia de la llamada "segunda ola". Sin embargo, los dos últimos meses del año alcanzaron el nivel de euforia, en la medida que los inversores ejecutaron una rotación en su preferencia por los activos, que les llevó a comprar masivamente todo aquello que había sido más rechazado durante los meses más duros. Para ello se juntaron varias circunstancias: por un lado, nuevas inyecciones de liquidez masiva procedentes de los bancos centrales, una cierta relajación en los datos de contagios y, sobre todo, una percepción de los mercados de que el daño económico producido por la pandemia sería ya muy limitado, gracias a la información de eficacia de las vacunas y a la adaptación de los agentes. Así, el año se cerró en ese estado de euforia que abarcaba todos los mercados globales y que, hasta cierto punto, ocultaba ciertos riesgos todavía latentes.

Los mercados en Latinoamérica, sin embargo, no se han comportado tan bien. La incidencia de la pandemia allí se traduce en un daño mayor debido a los sistemas sanitarios más frágiles y a la menor capacidad de sus gobiernos de adoptar políticas de apoyo fiscal. Se ven favorecidos por la liquidez global, especialmente en dólares, pero la volatilidad en materias primas y curvas de tipos no les ayuda en absoluto. De hecho, en los momentos más duros de la pandemia, las empresas que operan allí necesitaron apoyo de liquidez por parte de sus matrices (algo que también afectó a MAPFRE).



En conjunto, si un inversor mirase el saldo final del año en las distintas clases de activos, no vería un dibujo que refleje el periodo tan turbulento que hemos vivido. Así, los índices bursátiles<sup>2</sup> mundiales y de EEUU ofrecieron un retorno total de más del 16% y del 20% respectivamente. Sin embargo, el índice europeo sufrió una pérdida del 3,3% reflejando la mayor incidencia en el Viejo Continente, mientras que el de Latam perdió casi un 14%. La renta fija<sup>3</sup> resultó muy beneficiada, con ganancias de más del 9% para los bonos soberanos del EEUU, del 5% para los europeos y de entre el 6% y el 12% para los bonos de empresas privadas. Esta evolución, muy positiva si la comparamos con las circunstancias se debe en su mayor parte a las inyecciones de liquidez inmensas durante todo el año.

### Perspectivas

El año 2021 comienza con una pausa en el optimismo que reinaba al final del año anterior. La escalada de contagios, especialmente en Europa, las dudas políticas y la incertidumbre acerca de qué pasará cuando se acabe el soporte público pesa sobre unos inversores que, en los primeros días del año han detenido sus compras. Sin embargo, las previsiones de crecimiento siguen siendo positivas ante una probable recuperación después de la pandemia. Así, el consenso de Bloomberg empieza el año con una previsión de crecimiento del PIB mundial en el entorno del 5%, que se convierte en un 4% para EEUU y unas décimas más para Europa.

Así, en el Viejo Continente, el servicio de estudios MAPFRE *Economics* prevé un importante rebote del crecimiento en 2021 “pero no alcanzaremos los niveles pre-crisis antes de mediados de 2022 y la brecha de producto no se cerrará antes de 2024”. El repunte próximo de la actividad tendrá implicaciones para la curva de tipos, la inflación y el tipo de cambio. A pesar del deterioro económico, la Unión Europea sale “fortalecida institucionalmente”. Dos puntos han sido los detonantes: la renovación del BCE y de todos los órganos europeos (Consejo, Comisión, Parlamento) que ha resultado en un nuevo elenco de líderes fuertes y menor cabida al euroscepticismo; y la salida efectiva de Reino Unido de la Unión Europea y con él su capacidad de bloqueo y veto del proyecto común.

Alemania tendrá en 2021 un super ciclo electoral, con elecciones federales y estatales en varias regiones. Será un año agitado a nivel político, y, entre otros asuntos, surgirá el debate sobre en quién recaerán los costes de los estímulos fiscales. Los riesgos se concentran en la continuación de la debilidad de la demanda interna, al menos hasta que una gran parte de la población pueda volver a hacer vida normal, y en la recuperación en mayor o menor medida de la actividad exportadora, en función de la demanda externa.

Los riesgos de la economía italiana ahora se centran en un posible repunte de la morosidad bancaria en 2021. A este hay que añadir el habitual de inestabilidad política y la capacidad de aprovechar totalmente los fondos que le fueron asignados del fondo europeo de recuperación.

Por otro lado, los riesgos para la economía de EEUU a corto plazo se centran en una reincidencia de olas de la pandemia que obliguen a cierres recurrentes. El despliegue de la vacunación masiva empezará a ver beneficios hacia el segundo semestre. A nivel fiscal, “no creemos que la nueva administración tenga mucha capacidad de revertir las bajadas de impuestos de Trump, y más bien llegarán a acuerdos con los republicanos para seguir aprobando nuevos paquetes de estímulos mientras la economía lo siga requiriendo. Nuestro escenario base apunta a una recuperación del PIB del 3,9% anualizado en 2021, mayor que la que estimábamos antes (3,3%)”.

Latinoamérica ha sido la región más afectada por el COVID-19, tanto por la tibieza de la respuesta económica (escaso espacio fiscal), como por la escasa disposición de recursos sanitarios. También por los desequilibrios y vulnerabilidades existentes (ahorro limitado, vulnerabilidad externa, dependencia del ciclo de materias primas y del sector turístico). Según los expertos de MAPFRE *Economics*, Latinoamérica “ha sufrido un deterioro permanente de las expectativas de crecimiento, desde el 3% que proponíamos hace un

---

<sup>2</sup> Índices MSCI

<sup>3</sup> Índices Barclays

año hasta el -8,1% actual. La pobreza se ha disparado desde el 23% al 30% de la población, han quebrado casi 3 millones de Pymes y se han perdido casi 9 millones de empleos. El crecimiento per cápita de Latam se había estancado desde 2015, pero tras la crisis actual se espera que la renta per cápita recupere el nivel de 2015 en 2025. “Estamos ante una nueva década perdida”.

En Brasil, los riesgos a corto plazo residen en la inevitable reducción de las ayudas a las familias, por su insostenibilidad fiscal y sus implicaciones para la credibilidad en este ámbito. El equipo de Bolsonaro tendrá que encontrar la fórmula para evitar una interrupción abrupta que cause gran impacto en la economía. La previsión de crecimiento del PIB para 2021 es del 3,2% en el escenario central de MAPFRE *Economics*, después de una caída estimada del 4,7% en 2020.

Los riesgos a la baja para la economía de México se concentran principalmente en una demora en solucionar la pandemia, y el consecuente impacto en el consumo, así como en una menor dimensión del paquete de ayudas públicas puesto en marcha, que mermará la recuperación. Asimismo, la recuperación de su contexto exterior, especialmente de EEUU, y el repunte de los precios del petróleo serán clave. “El riesgo de que la inversión tarde en recuperarse también hay que tenerlo en cuenta, dado que desde 2019 ya se estaba reduciendo; nuestra nueva estimación de PIB es un -8,9% para 2020 y un +5,3% en 2021”.

### A.3.2. Información sobre pérdidas y ganancias reconocidas en el patrimonio neto

A continuación, se desglosan las pérdidas y ganancias derivadas de las inversiones reconocidas directamente en el patrimonio neto durante los dos últimos ejercicios según consta en los estados financieros:

| Inversiones                             | Ganancia reconocida en Patrimonio Neto |               | Pérdida reconocida en Patrimonio Neto |                | Diferencia Neta |               |
|---|--|---------------|---------------------------------------|----------------|-----------------|---------------|
|   | 2020                                   | 2019          | 2020                                  | 2019           | 2020            | 2019          |
| <b>II. Inversiones financieras</b>      | <b>12.703</b>                          | <b>30.098</b> | <b>-7.258</b>                         | <b>-12.117</b> | <b>5.445</b>    | <b>17.981</b> |
| <b>Cartera disponible para la venta</b> | <b>12.703</b>                          | <b>30.098</b> | <b>-7.258</b>                         | <b>-12.117</b> | <b>5.445</b>    | <b>17.981</b> |
| Instrumentos de patrimonio              | 7.439                                  | 6.762         | -5.307                                | -3.393         | 2.131           | 3.368         |
| Valores representativos de deuda        | 3.224                                  | 21.505        | -1.039                                | -8.176         | 2.185           | 13.328        |
| Fondos de Inversión                     | 2.041                                  | 1.832         | -912                                  | -547           | 1.129           | 1.284         |
| <b>Rendimiento global</b>               | <b>12.703</b>                          | <b>30.098</b> | <b>-7.258</b>                         | <b>-12.117</b> | <b>5.445</b>    | <b>17.981</b> |

Datos en miles de euros

Las inversiones en Valores Representativos de Deuda han tenido un efecto positivo en el patrimonio neto, con unas ganancias netas reconocidas de 2.185 miles de euros (13.328 miles de euros en 2019). El efecto positivo en el patrimonio neto ha sido de 5.445 miles de euros (17.981 miles de euros en 2019).

### A.3.3. Información sobre titulizaciones de activos

La Entidad no posee titulizaciones por importe significativo en los dos últimos ejercicios.

## A.4. Resultados de otras actividades

### A.4.1 Otros ingresos y gastos de la cuenta no técnica

Durante el presente ejercicio la Entidad ha obtenido ingresos y gastos significativos distintos de los producidos por la actividad aseguradora y rendimiento de las inversiones:

| Otras Actividades  | 2020         | 2019         |
|--|--------------|--------------|
| <b>Otros Ingresos</b>  | <b>2.268</b> | <b>2.177</b> |
| Ingresos por la administración de fondos de pensiones        | 2.267        | 2.170        |
| Resto ingresos   | 1            | 7            |
| <b>Otros gastos</b>  | <b>1.581</b> | <b>1.455</b> |
| Gastos derivados de la administración de fondos de pensiones | 1.388        | 1.362        |
| Resto de gastos  | 193          | 93           |

Datos en miles de euros

Los otros ingresos y gastos más significativos corresponden a la actividad de la Entidad por la administración de fondos de pensiones.

#### **A.4.2 Contratos de Arrendamiento**

##### **Arrendamientos financieros**

La Entidad no posee arrendamientos financieros de ningún tipo.

##### **Arrendamientos operativos**

La Entidad no posee arrendamientos operativos de ningún tipo.

#### **A.5. Cualquier otra información**

No existe otra información relevante que deba ser incluida en el presente informe.

## B. Sistema de gobernanza

### B.1. Información general sobre el sistema de gobernanza

La estructura, composición y funciones que deben tener los órganos de gobierno de la Entidad se definen en los Principios Institucionales, Empresariales y Organizativos y en la normativa interna sobre los Consejos de Administración de Sociedades Filiales de MAPFRE, aprobados por el Consejo de Administración de MAPFRE S.A., junto con sus estatutos sociales.

De forma complementaria a la estructura del Grupo, en la que la Entidad se encuentra integrada, ésta cuenta con diversos órganos para su gobierno individual.

Los órganos de gobierno, que se presentan en detalle a continuación, i) permiten la adecuada gestión estratégica, comercial y operativa de la Entidad, ii) dan respuesta de forma adecuada en tiempo y forma a cualquier eventualidad que pueda ponerse de manifiesto en los diferentes niveles de la organización y su entorno de negocios y corporativo, y iii) se consideran apropiados respecto a la naturaleza, el volumen y la complejidad de los riesgos inherentes a su actividad.

Las políticas derivadas de la normativa de Solvencia II se revisan con una periodicidad anual, aunque pueden aprobarse modificaciones en las mismas o en el resto de normativa interna en cualquier momento cuando se estime conveniente.

#### B.1.1 Sistema de Gobierno

La Entidad cuenta con los siguientes órganos para su gobierno individual, cuyas principales funciones y competencias se detallan a continuación:

- **Junta General de Accionistas:** es el órgano superior de gobierno, de modo que sus decisiones obligan a todos los accionistas. Las reuniones de la Junta General, tanto ordinarias como extraordinarias, son convocadas por el Consejo de Administración.
- **Consejo de Administración:** es el órgano encargado de dirigir, administrar y representar a la Entidad. Actúa como máximo órgano de decisión y supervisión de la Entidad, mientras que la gestión ordinaria se desempeña por los órganos directivos y ejecutivos. Desempeña sus funciones y competencias sin perjuicio de las funciones de alta supervisión que para el conjunto del Grupo MAPFRE corresponden al Consejo de Administración de MAPFRE S.A. y sus órganos delegados. En su caso, fija las facultades de los Comités Delegados, y designa a sus miembros.
- **Comité de Auditoría:** la Entidad cuenta con una Comisión de Auditoría en los términos establecidos en la Ley 22/2015 de Auditoría de Cuentas. El Consejo de Administración de la Entidad acordó en fecha 16 de junio de 2016 autorizar que las funciones de la comisión de auditoría sean desempeñadas por el Comité de Auditoría y Cumplimiento de MAPFRE S.A.
- **Comité de Bancaseguros de la Entidad:** órgano que ejerce la supervisión trimestral de la gestión comercial de la Entidad y las mejoras operativas que puedan ser necesarias para generar eficiencia, así como el impulso de todos sus proyectos globales, especialmente en el ámbito de patrocinio para el lanzamiento, gobernanza y vigilancia de productos. Informa regularmente de sus propuestas, actuaciones y decisiones al Consejo de Administración de la Entidad.

Además de los órganos de administración y supervisión citados anteriormente, la Entidad queda supervisada por el Comité de Dirección Regional de IBERIA que es el órgano sobre el que recae la supervisión directa de la gestión de las Unidades de Negocio en la región de IBERIA, a excepción de la unidad de reaseguro, siendo además el impulsor de todos los proyectos corporativos globales y regionales.

### **B.1.2. Funciones clave**

Con el objetivo de garantizar que el sistema de gobierno cuente con una estructura adecuada la Entidad dispone de políticas que regulan las funciones clave (Gestión de Riesgos, Cumplimiento, Auditoría Interna y Actuarial) y aseguran que dichas funciones siguen los requisitos definidos por el regulador y son fieles a las líneas de gobierno establecidas por la Entidad y por el Grupo MAPFRE.

El órgano de administración de la Entidad aprobó en su reunión celebrada el día 7 de julio de 2014 las Políticas de Actuarial, Gestión de Riesgos y Cumplimiento, y en su reunión celebrada el 21 de diciembre de 2015, la Política de Auditoría Interna, habiéndose actualizado con fecha 30 de noviembre de 2020 las políticas de Actuarial, Cumplimiento, Gestión de Riesgos y Auditoría Interna.

Las anteriores políticas consagran la independencia operativa de dichas funciones clave lo cual supone que, en el ejercicio de sus responsabilidades, lo cual supone que, en el ejercicio de sus responsabilidades quedan libres de cualquier influencia, control, incompatibilidad o limitación indebidos o inapropiados. Las funciones clave reportan al Consejo de Administración, el cual les confiere la autoridad necesaria en el ejercicio de sus funciones. El Consejo de Administración es informado, al menos con carácter anual, por las áreas de la Entidad responsables de llevarlas a cabo. La información y asesoramiento al Consejo de Administración por parte de las funciones clave se amplía en los apartados relativos a cada una de ellas. Los nombres de las personas responsables de las funciones clave han sido comunicados a la Dirección General de Seguros y Fondos de Pensiones.

Las funciones clave disponen de los recursos necesarios para el correcto desempeño de las funciones que tienen encomendadas en sus respectivas políticas.

### **B.1.3. Acuerdos relevantes de la Junta General de Accionistas y el Consejo de Administración**

No se han producido cambios significativos en el sistema de gobernanza a lo largo del ejercicio 2020.

### **B.1.4. Saldos y retribuciones a los consejeros**

La retribución de los miembros del órgano de administración y empleados de la Entidad se determina de acuerdo con lo establecido en la normativa vigente y en la Política de Remuneraciones de la Entidad aprobada por el Consejo de Administración el 21 de diciembre del 2015 y revisada por última vez el 30 de noviembre de 2020.

Dicha Política persigue establecer retribuciones adecuadas de acuerdo a la función o puesto de trabajo y su desempeño y actuar como elemento motivador y de satisfacción que permita alcanzar los objetivos marcados y cumplir con la estrategia de la Entidad, promoviendo al tiempo una adecuada y eficaz gestión del riesgo, que desincentiva la asunción de riesgos que excedan de los límites de tolerancia, así como los conflictos de interés. Sus principios generales son:

- Se basa en la función/puesto de trabajo e incorpora medidas para evitar los conflictos de intereses que puedan surgir.
- Tiene en cuenta el mérito, conocimientos técnicos, habilidades profesionales y desempeño.
- Garantiza la igualdad, sin atender a criterios de sexo, raza o ideología.
- Transparencia, al ser conocida por sus destinatarios.

- Flexibilidad en la estructura y adaptabilidad a los distintos colectivos y circunstancias del mercado.
- Alineada con la estrategia de la Entidad y con su perfil de riesgo, objetivos, prácticas de gestión del riesgo e intereses a largo plazo.
- Competitividad, con respecto al mercado.

La Entidad no ha retribuido durante el ejercicio 2020 a ningún miembro del Consejo de Administración en concepto de sueldos, dietas y otras remuneraciones.

### **B.1.5 Información adicional**

No hay otra información adicional relevante no mencionada en los apartados anteriores.

## **B.2. Exigencias de aptitud y honorabilidad**

La Entidad cuenta con una Política de Aptitud y Honorabilidad, aprobada por el órgano de administración el 3 de diciembre de 2015, revisada por última vez el 30 de noviembre de 2020 que establece los requisitos aplicables al Personal Relevante<sup>1</sup> conforme al siguiente detalle:

- Deberán contar con cualificaciones, conocimientos y experiencia adecuados para que la Entidad sea gestionada y supervisada de forma profesional.
- En los conocimientos y experiencia del Personal Relevante se tendrán en cuenta tanto los conocimientos adquiridos en un entorno académico, como la experiencia en el desarrollo de funciones en otras entidades similares a las que van a desarrollarse, así como las respectivas responsabilidades asignadas a cada uno de ellos.

Asimismo, los Consejeros y Administradores de la Entidad deberán tener:

- De forma colectiva: cualificación, experiencia y conocimientos apropiados al menos sobre Seguros y Mercados Financieros, Estrategias y Modelos de Negocio, Sistema de Gobierno, Análisis Financiero y Actuarial, y Marco Regulatorio.
- De forma individual: formación del nivel y perfil adecuado, en particular en el área de seguros y servicios financieros, y experiencia práctica derivada de sus anteriores ocupaciones durante periodos de tiempo suficientes.

Además, el Personal Relevante, deberá contar con una acreditada honorabilidad, personal, profesional y comercial basada en información fehaciente sobre su comportamiento personal, su conducta profesional y su reputación, incluido cualquier aspecto penal, financiero y de supervisión que sea pertinente a estos efectos.

En caso de externalización de una función clave, la Entidad adoptará todas las medidas necesarias para garantizar que las personas responsables que desempeñen la función externalizada cumplen con los requisitos de aptitud y honorabilidad aplicables.

---

<sup>1</sup> Personal Relevante: los Consejeros y Administradores, las personas que ejercen la alta dirección bajo la dependencia directa del órgano de administración, de comisiones ejecutivas o de consejeros delegados de aquel y los responsables de las funciones clave.

## Procedimiento de designación

Las personas cuya designación se proponga para ejercer los cargos de Personal Relevante, deberán suscribir una declaración previa, veraz y completa, de sus circunstancias personales, familiares, profesionales o empresariales pertinentes. Dicha declaración se efectuará en los modelos que la Entidad tenga establecidos a tal efecto.

Durante el desempeño del cargo, las personas antes indicadas tienen la obligación de mantener permanentemente actualizado el contenido de su declaración previa, por lo que deberán comunicar cualquier cambio relevante en su situación respecto a lo declarado en la misma, así como actualizarla periódicamente cuando sean requeridos para ello por el órgano de gobierno competente de la Entidad.

## B.3. Sistema de gestión de riesgos, incluida la autoevaluación de riesgos y de solvencia

### B.3.1 Marco de gobierno

El Sistema de Gestión de Riesgos se integra en la estructura organizativa de la Entidad de acuerdo al modelo de tres líneas de defensa descrito en el apartado B.4.1 del presente informe de modo que todo el personal de la organización tiene asignadas responsabilidades para el cumplimiento de los objetivos de control.

El Consejo de Administración de CCM VIDA Y PENSIONES es el último responsable de garantizar la eficacia del Sistema de Gestión de Riesgos, de establecer el perfil de riesgos y los límites de tolerancia, así como de aprobar las principales estrategias y políticas de gestión de riesgos, dentro del marco de gestión de riesgos establecido por el Grupo.

Para el desarrollo de sus funciones respecto al Sistema de Gestión de Riesgos, el Consejo de Administración de CCM VIDA Y PENSIONES cuenta con:

- a) **Comité de Dirección Regional de IBERIA**, que es el órgano sobre el que recae la supervisión directa de la gestión de las Unidades de Negocio en IBERIA, así como el impulso de todos los proyectos corporativos globales y regionales.
- b) **Comité de Seguridad y Medio Ambiente del Grupo**, que vela por que la consecución de los objetivos y necesidades empresariales del Grupo se consiga mediante una correcta gestión de los riesgos de seguridad y medioambiente.
- c) **El Comité de Security**, para el seguimiento de las exposiciones de entidades del grupo frente a contrapartes aseguradoras y reaseguradoras.
- d) **Comité de Seguros de Vida**, encargado de la supervisión de las entidades de vida, para, entre otras funciones, identificar y analizar los principales riesgos de dichas sociedades y en su caso proponer las medidas oportunas para su prevención y gestión aprobando aquellos asuntos necesarios para el buen gobierno corporativo.
- e) **Comité Comercial**, que realiza el seguimiento de negocio y estrategia comercial por producto y canales, rentabilidad de negocios, campañas y actuaciones comerciales, medidas técnico-comerciales para mejora de los negocios.
- f) **Comité de Transformación Digital**, que efectúa la supervisión directa de la transformación digital de las sociedades, basada en la definición establecida por el Grupo MAPFRE para la transformación digital, que se fundamenta en la digitalización de la relación con el cliente así como la digitalización de las operaciones, para, entre otras funciones, identificar y analizar la correcta evolución de los programas y

proyectos así como su implementación y seguimiento de resultados, proponer las medidas oportunas para su gestión, aprobando aquéllos asuntos necesarios para su buen gobierno operativo.

Complementariamente a la anterior estructura de la Entidad, desde la Dirección Corporativa de Riesgos se tratan todos los aspectos significativos relativos a la gestión de riesgos correspondientes a las distintas entidades legales pertenecientes al Grupo, marcando directrices que se asumen por los órganos de gobierno de las entidades individuales con las adaptaciones que sean necesarias.

La Función de Gestión de Riesgos se encuentra externalizada en MAPFRE ESPAÑA, COMPAÑÍA DE SEGUROS Y REASEGUROS, S.A. (en adelante MAPFRE ESPAÑA), si bien existe un responsable de la función en la Entidad que vela por el correcto funcionamiento de la misma. Las condiciones bajo las que se presta dicha externalización se pueden encontrar en el apartado B.7. En el desarrollo de sus funciones coordina el conjunto de estrategias, procesos y procedimientos necesarios para identificar, medir, vigilar, gestionar y notificar de forma continua los riesgos a los que la Entidad y todas sus entidades filiales y dependientes (en su caso) estén o puedan estar expuestas, así como sus interdependencias.

### **B.3.2 Objetivos, políticas y procesos de gestión del riesgo**

El Sistema de Gestión de Riesgos tiene como objetivos principales:

- Promover una sólida cultura y un sistema eficaz de gestión de riesgos.
- Asegurar que el análisis de los posibles riesgos forme parte del proceso de toma de decisiones.
- Preservar la solvencia y la fortaleza financiera de la Entidad.

El Sistema de Gestión de Riesgos considera la gestión integrada de todos y cada uno de los procesos de negocio, y en la adecuación del nivel de riesgo a los objetivos estratégicos establecidos.

Para garantizar la administración eficaz de los riesgos, CCM VIDA Y PENSIONES ha desarrollado un conjunto de políticas de gestión de riesgos, en línea con los requisitos de Solvencia II. Una de estas políticas es la Política de Gestión de Riesgos que sirve de marco para la gestión de riesgos y, a su vez, para el desarrollo de las políticas sobre riesgos específicos. Todas ellas:

- Establecen las pautas generales, los principios básicos y el marco general de actuación para el tipo de riesgo, asegurando una aplicación coherente en la Entidad.
- Asignan las responsabilidades y definen las estrategias, procesos y procedimientos de información necesarios para la identificación, medición, vigilancia, gestión y notificación de los riesgos a los que hacen referencia.
- Fijan las líneas de reporte y los deberes de comunicación de la Función de Gestión de Riesgos.

Para garantizar el cumplimiento de los límites establecidos en el Apetito de Riesgo (norma interna aprobada por el Consejo de Administración donde establece el nivel de riesgo que la Entidad está dispuesta a asumir para poder llevar a cabo sus objetivos de negocio sin desviaciones relevantes, incluso en situaciones adversas), el capital se establece con carácter general de manera estimativa en función de los presupuestos del ejercicio siguiente y se revisa periódicamente a lo largo del año en función de la evolución de los riesgos.

Los órganos de gobierno de CCM VIDA Y PENSIONES reciben información periódica relativa a la cuantificación de los principales riesgos a los que la Entidad está expuesta, de los recursos de capital disponibles para hacer frente a ellos, así como información relativa al cumplimiento de los límites fijados en el Apetito de Riesgo.



El Consejo de Administración decide las acciones a adoptar ante los riesgos identificados y es informado inmediatamente acerca de cualquier riesgo que:

- Por su evolución, supere los límites de riesgo establecidos.
- Pueda dar lugar a pérdidas iguales o superiores a los límites de riesgo establecidos.
- Pueda poner en peligro el cumplimiento de los requerimientos de solvencia o la continuidad de funcionamiento de la Entidad.

A continuación, se presenta el detalle de los procesos de identificación, medición, gestión, vigilancia y notificación por tipo de riesgo:

| Tipo de Riesgo  | Medición y gestión   | Seguimiento y notificación |
|---|--|----------------------------|
| <b>Riesgo de suscripción</b><br>Agrupa para Vida los riesgos de:<br>-Longevidad<br>-Mortalidad<br>-Morbilidad<br>-Revisión<br>-Gastos<br>-Caída<br>-Catastrófico<br>- Mitigación del Reaseguro<br>Agrupa para no vida los riesgos de:<br>- Riesgo de primas<br>- Riesgo de reserva<br>- Riesgo catastrófico<br>- Mitigación del Reaseguro | Fórmula estándar   | Anual                      |
| <b>Riesgos de mercado</b><br>Incluye los riesgos siguientes:<br>- Tipo de interés<br>- Acciones<br>- Inmuebles<br>- Diferencial<br>- Concentración<br>- Divisa  | Fórmula estándar   | Anual                      |
| <b>Riesgo de crédito</b><br>Refleja las posibles pérdidas derivadas del incumplimiento inesperado de las contrapartes y los deudores en los siguientes doce meses   | Fórmula estándar<br>Seguimiento de indicadores de riesgo de crédito  | Anual<br>Trimestral        |
| <b>Riesgo operacional</b><br>Riesgo de posibles pérdidas derivadas de la inadecuación o de la disfunción de procesos internos, del personal o de los sistemas, o de eventos externos (no incluye los riesgos derivados de decisiones estratégicas ni los riesgos reputacionales)  | Fórmula estándar<br>Análisis cualitativo dinámico de los riesgos por procesos (RiskM@p)<br>Registro y seguimiento de eventos de riesgo operacional | Anual<br>Anual<br>Continuo |
| <b>Riesgo de liquidez</b><br>Riesgo de que la entidad no pueda realizar las inversiones y demás activos a fin de hacer frente a sus obligaciones financieras al vencimiento.  | Posición de liquidez.<br>Indicadores de liquidez.  | Trimestral<br>Trimestral   |
| <b>Riesgo de Incumplimiento</b><br>Riesgo de pérdidas derivado de sanciones legales/regulatorias o pérdidas reputacionales por el incumplimiento de leyes y regulaciones, y requerimientos administrativos aplicables.  | Seguimiento y registro de los eventos significativos.  | Anual                      |
| <b>Riesgos estratégicos y de gobierno corporativo</b><br>Incluye los riesgos de:<br>- Ética empresarial y de buen gobierno corporativo<br>- Estructura organizativa<br>- Alianzas, fusiones y adquisiciones<br>- Competencia en el mercado  | Aplicación de los Principios Institucionales, Empresariales y Organizativos del Grupo MAPFRE   | Continuo                   |

Todos los cálculos derivados de la fórmula estándar se actualizan ante cambios en el perfil de riesgo, siendo informado de forma periódica el Consejo de Administración sobre los riesgos a los cuales la Entidad está expuesta.

### **B.3.3 Evaluación interna de los riesgos y la solvencia**

La Evaluación Interna de Riesgos y Solvencia (en adelante ORSA en sus siglas en inglés, *Own Risk and Solvency Assessment*), está integrada y forma parte del Sistema de Gestión de Riesgos. La misma cuenta con mecanismos para identificar, medir, vigilar, gestionar y notificar los riesgos a corto y largo plazo de la Entidad, durante el período contemplado en el plan estratégico, así como para medir la suficiencia de recursos de capital conforme al entendimiento de las necesidades reales de solvencia. Con estos objetivos, contempla todos los riesgos significativos o fuentes potenciales de riesgo a los que la Entidad está expuesta, y facilita emprender iniciativas dirigidas a su gestión y mitigación.

Anualmente, la Función de Gestión de Riesgos coordina la elaboración del informe ORSA, prepara la propuesta de informe anual que se someterá a la aprobación del Consejo de Administración, y canaliza las diferentes aportaciones de las áreas o departamentos involucrados en el proceso. No obstante, si ocurren acontecimientos relevantes que requieran la actualización de las evaluaciones internas realizadas durante el año (ORSA Extraordinaria) se procedería a elaborar un nuevo informe actualizando los apartados afectados por los cambios en el perfil de riesgo, manteniéndose el mismo proceso de aprobación.

La Evaluación interna de riesgos y solvencia se lleva a cabo de forma coordinada con el proceso de planificación estratégica de forma que se garantice el vínculo entre la estrategia de negocio y las necesidades globales de solvencia.

Asimismo, desde la Función de Gestión de Riesgos se llevan a cabo actividades de gestión de capital en donde se verifica:

- La adecuada clasificación del capital admisible conforme a la normativa aplicable.
- La compatibilidad del reparto de dividendos, con el objetivo de cumplimiento continuo del Capital de Solvencia Requerido. Ante la incertidumbre generada por la pandemia, los supervisores recomendaron extremar la cautela en el reparto de dividendos y operaciones similares. A este respecto, la Entidad ha realizado un análisis exhaustivo prospectivo que justifica que el reparto de dividendos no compromete la situación financiera ni de solvencia ni la protección de los intereses de los tomadores de seguros y asegurados y se realiza conforme con las recomendaciones de los supervisores en la materia.
- El cumplimiento continuo del capital admisible en las proyecciones.
- Las circunstancias en cuantía y plazo de los diferentes elementos del capital admisible que tienen capacidad de absorción de pérdidas.

La Función de Gestión de Riesgos es responsable de la preparación y sometimiento a aprobación por parte del Consejo de Administración de la Entidad del Plan de Gestión de Capital a Medio Plazo, dentro del cual se consideran los resultados de las proyecciones en la ORSA.

En el epígrafe E.1.1 del presente informe se incluye información más detallada relativa a la gestión de capital.

## **B.4. Sistema de Control Interno**

### **B.4.1. Control Interno**

Desde julio de 2008, MAPFRE cuenta con una política escrita en materia de Control Interno aprobada por el Consejo de Administración de MAPFRE S.A. en la que se establecen las actuaciones más importantes que deben desarrollarse para mantener un Sistema de Control Interno óptimo. La última actualización fue aprobada por el Consejo de Administración de MAPFRE S.A. en noviembre de 2020.

El control interno en MAPFRE involucra a todas las personas, independientemente del nivel profesional que ocupen en la organización, las cuales en conjunto contribuyen a proporcionar una seguridad razonable en alcanzar los objetivos establecidos principalmente respecto a:

- Objetivos operativos: Eficacia y eficiencia de las operaciones, diferenciando las operaciones propias de la actividad aseguradora (suscripción, siniestros, reaseguro e inversiones, principalmente), como las operaciones y funciones soporte (recursos humanos, administración, comercial, legal, tecnología, etc.).
- Objetivos de información: Confiabilidad de la información (financiera y no financiera, y tanto interna como externa) respecto a su fiabilidad, oportunidad o transparencia, entre otros.
- Objetivos de cumplimiento: Cumplimiento de las leyes y regulaciones aplicables.

La integración del Sistema de Control Interno en la estructura organizativa se realiza bajo el modelo de tres líneas de defensa, asignando responsabilidades respecto del cumplimiento de los objetivos del control interno de acuerdo a dicho modelo:

1. Una primera línea de defensa constituida por los empleados, la dirección y las áreas operativas, de negocio y de soporte que son responsables de mantener un control efectivo en las actividades que desarrollan como parte inherente de su trabajo del día a día. Son, por tanto, los que asumen los riesgos y los responsables de diseñar y aplicar los mecanismos de control necesarios para mitigar los riesgos asociados a los procesos que llevan a cabo y para garantizar que los riesgos no sobrepasen los límites establecidos.
2. Una segunda línea de defensa integrada por las funciones clave de Gestión de Riesgos, Actuarial y Cumplimiento y otras funciones de aseguramiento, quienes aseguran el funcionamiento del control interno.
3. Una tercera línea de defensa constituida por Auditoría Interna, que realiza la evaluación independiente de la adecuación, suficiencia y eficacia del Sistema de Control Interno y que comunica eventuales deficiencias de forma oportuna a las partes responsables de aplicar las medidas correctivas, incluyendo los Directivos y órganos de gobierno según corresponda.

El Sistema de Control Interno de la Entidad consta de tareas y acciones que están presentes en todas las actividades de la organización y como tal se encuentra plenamente integrado en la estructura organizativa de la Entidad.

#### **B.4.2. Función de Cumplimiento**

La Función de Cumplimiento tiene como objetivo que la Entidad opere dentro del marco de cumplimiento normativo, a fin de conseguir un entorno global de cumplimiento. A tales efectos, asume la responsabilidad de asesorar al órgano de administración sobre el cumplimiento de las disposiciones legales, reglamentarias y administrativas que afecten a la Entidad, así como acerca del cumplimiento de su normativa interna. Realiza, asimismo, la identificación y evaluación del impacto de cualquier modificación del entorno legal en las operaciones de la Entidad y la identificación y evaluación del riesgo de incumplimiento.

La estructura organizativa de la Función de Cumplimiento se establece atendiendo a los requerimientos normativos concretos que le afectan, así como al principio de proporcionalidad en función del volumen de negocio, naturaleza y complejidad de los riesgos asumidos por la Entidad, llevando a cabo su propia estrategia de implantación y desarrollo de la Función, conforme a los criterios de referencia trasladados desde la Función Corporativa de Cumplimiento.

La Función de Cumplimiento se encuentra externalizada en MAPFRE ESPAÑA, si bien existe un responsable de la función en la Entidad que vela por el correcto funcionamiento de la misma. Las condiciones bajo las que se presta dicha externalización se pueden encontrar en el apartado B.7.

La Política de la Función de Cumplimiento de la Entidad, aprobada por el órgano de administración el 7 de julio de 2014 y actualizada el 30 de noviembre de 2020 recoge detalladamente el alcance de la función, su estructura, las responsabilidades asignadas, así como los procedimientos de información establecidos. La gestión de los riesgos legal y de incumplimiento se lleva a efecto conforme a la metodología común definida por la Función Corporativa de Cumplimiento.

## **B.5. Función de Auditoría Interna**

Auditoría Interna constituye la tercera línea de defensa del modelo de gestión de riesgos, debiendo ésta aportar garantía independiente de la adecuación y eficacia del Sistema de Control Interno y de otros elementos del Sistema de Gobierno.

Con dicho objetivo, el Área Corporativa de Auditoría Interna del Grupo MAPFRE depende funcionalmente del Consejo de Administración de MAPFRE S.A., a través del Comité de Auditoría y Cumplimiento y, en particular, de la Presidencia de éste. La Dirección de los Servicios y Unidades de Auditoría dependen (funcional y jerárquicamente) de la Dirección General de Auditoría Interna, garantizando de esta manera la independencia de la función.

La Función de Auditoría Interna se encuentra externalizada en MAPFRE ESPAÑA si bien existe un responsable del seguimiento de la función en la Entidad que vela por el correcto funcionamiento de la misma. Las condiciones bajo las que se presta dicha externalización se pueden encontrar en el apartado B.7.

La Política de Auditoría Interna, actualizada y aprobada por el Consejo de Administración en noviembre de 2020 establece la misión, funciones y atribuciones del Área de Auditoría Interna en el Grupo MAPFRE y define su estructura.

Por otro lado, el Estatuto de Auditoría Interna del Grupo, en su última versión aprobada por el Comité de Auditoría y Cumplimiento el 29 de octubre de 2020, establece el marco de relaciones entre el Área de Auditoría Interna del Grupo MAPFRE y el Comité de Auditoría y Cumplimiento, la Presidencia, la Alta Dirección y las Direcciones de las Unidades de Negocio, Áreas Territoriales, Áreas Regionales, Áreas Corporativas, funciones de aseguramiento y los auditores externos. Asimismo, incluye los derechos y obligaciones de los auditores internos y su Código Ético donde se recogen las reglas de conducta de los auditores basadas en la integridad y honorabilidad, la objetividad, la confidencialidad y la aptitud.

Uno de los principales objetivos de este documento es comunicar las principales actividades de auditoría interna, sus recomendaciones y plazos, el tratamiento de los informes de auditoría y cualquier otra circunstancia de carácter general relacionada con la actividad de auditoría interna, la cual debe ser desarrollada exclusivamente por los Servicios y Unidades de Auditoría Interna del Grupo MAPFRE.

La Política y el Estatuto se revisan al menos anualmente. Todos los cambios que se realicen en dichas revisiones son aprobados por los órganos de gobierno correspondientes de MAPFRE S.A.

## **B.6. Función Actuarial**

La Función Actuarial se encarga de la supervisión de los cálculos matemáticos, actuariales, estadísticos y financieros que permiten determinar las tarifas y las Provisiones técnicas. Adicionalmente participa en la modelización y supervisión del riesgo de suscripción en que se basa el cálculo de los requisitos de capital en las entidades aseguradoras, en estrecha colaboración con la Función de Gestión de Riesgos.

La responsabilidad de la supervisión de las cuantificaciones actuariales, y de otros modelos predictivos, de cada Unidad de Negocio dentro del Grupo MAPFRE, y de la documentación técnica asociada a esas

valoraciones, recae de forma directa en la Función Actuarial de la Unidad de Negocio, siendo por tanto el responsable final el Director de dicha Área.

La persona responsable de la Función Actuarial de CCM VIDA Y PENSIONES, nombrada por el Consejo de Administración, es la máxima responsable de la Función Actuarial dentro de esta Unidad de Negocio para, entre otras, realizar todas las tareas definidas en la regulación aplicable de Solvencia II.

La dependencia del responsable de la Función Actuarial de CCM VIDA Y PENSIONES es doble, por un lado de su superior jerárquico en la Entidad y, por otro lado, funcionalmente de la Dirección Corporativa Actuarial.

La Dirección Corporativa Actuarial del Grupo MAPFRE se encarga de la fijación de principios y directrices generales de actuación que tengan en cuenta las mejores prácticas estadísticas y actuariales dentro del Grupo MAPFRE, con el objetivo de coordinar y homogeneizar las cuantificaciones actuariales dentro del Grupo.

Asimismo, la Dirección Corporativa Actuarial vela por el cumplimiento de los principios y directrices generales de actuación en valoraciones actuariales, promoviendo actuaciones correctoras en aquellos casos en los que, o bien se detecten irregularidades en determinadas cuantificaciones, o no se sigan las directrices generales marcadas la misma.

Considerando lo anterior, la Dirección Corporativa Actuarial en colaboración con los responsables actuariales regionales dan soporte a aquellas funciones actuariales de las Unidades de Negocio que demandan su colaboración para el cumplimiento de las responsabilidades que les corresponden de modo individual.

## **B.7. Externalización**

La Entidad cuenta con una Política de Externalización de funciones y/o actividades aseguradoras, aprobada con fecha 3 de diciembre de 2015 por su órgano de administración y actualizada por última vez el 30 de noviembre de 2020, que es acorde con la Política de Externalización aprobada por el Consejo de Administración de MAPFRE S.A. para el Grupo, en la que se establecen los principios generales, las tareas, procesos y asignación de responsabilidades en el caso de que se acuerde la externalización de una función y/o actividad crítica o importante.

El principio básico que establece la Política de Externalización es que la Entidad seguirá siendo plenamente responsable del cumplimiento de todas las obligaciones que se deriven de las funciones o actividades que pudieran llegar a ser externalizadas, de la misma manera que si fueran realizadas internamente en la Entidad.

Conforme a lo establecido en la citada Política de Externalización, con fecha de efecto 1 de enero de 2016 acordó externalizar la Función de Gestión de Riesgos y la Función de Cumplimiento de la sociedad en la entidad MAPFRE ESPAÑA. Así mismo la Entidad solicitó el 26 de septiembre de 2019 externalizar la función de Auditoría interna en MAPFRE ESPAÑA, siendo aprobada dicha externalización el 18 de octubre de 2019.

Asimismo, la Entidad acordó la externalización de la actividad de inversión de activos y gestión de carteras de inversión en MAPFRE ASSET MANAGEMENT, SGIIC, S.A., entidad ubicada en España y perteneciente al Grupo MAPFRE. Esta entidad gestiona las carteras de instrumentos financieros, con un nivel de granularidad que permite gestionar de manera adecuada los riesgos y adaptar la gestión cuando las especificidades del negocio así lo requieran.

En cumplimiento de la citada Política de Externalización, el responsable del seguimiento de las funciones de gestión de riesgos, de cumplimiento, de Auditoría Interna y de la actividad crítica de Inversión de Activos y Gestión de Carteras de Inversión externalizadas informa anualmente al Consejo sobre el desempeño y resultados de la prestación de servicios del proveedor y el cumplimiento de las obligaciones encomendadas

conforme a la normativa interna de la Entidad que regula la funciones fundamentales y la actividad crítica externalizadas.

La estructura de gobierno existente garantiza que la Entidad mantiene un control suficiente sobre las actividades críticas o importantes que han sido externalizadas, en los términos establecidos en la normativa de Solvencia II.

### **B.8. Cualquier otra información**

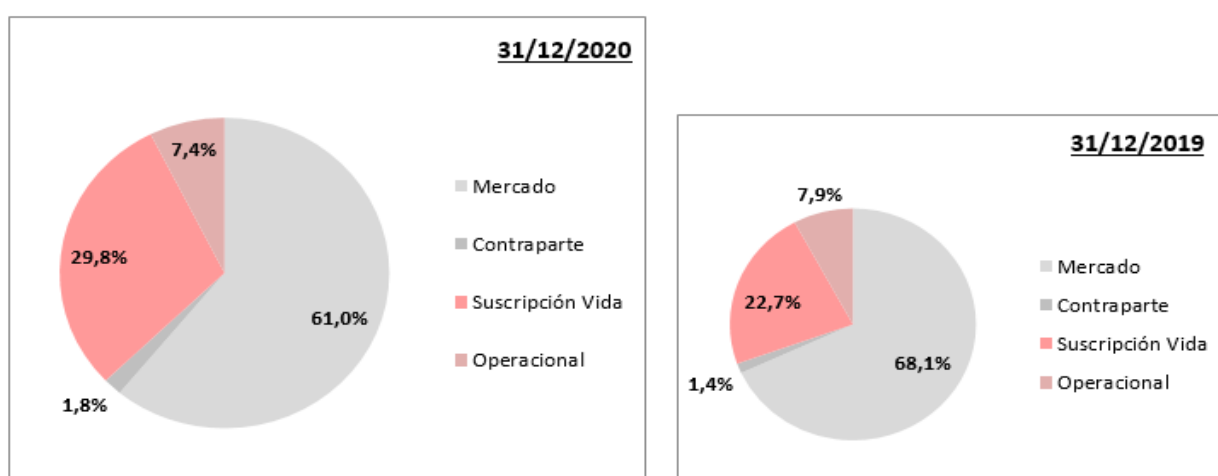
No hay otra información significativa sobre el sistema de gobernanza no incluida en los apartados anteriores.

## C. Perfil de riesgo

La Entidad calcula el Capital de Solvencia Obligatorio (SCR) de acuerdo con los requerimientos de la fórmula estándar, cálculo que se explica en el apartado E.2 del presente informe. Este SCR, total, y para las principales categorías de riesgos se considera una buena medida de la exposición al riesgo al reconocer la carga de capital que corresponde a los principales riesgos (como los riesgos de suscripción, mercado, contraparte y operacional).

Como se explica más adelante en los apartados C.4 y C.6, la exposición a otros riesgos no incluidos en el cálculo del SCR de la fórmula estándar (como por ejemplo el riesgo de liquidez) no se considera significativa, aplicando la Entidad además medidas efectivas para su gestión y mitigación.

Los siguientes gráficos muestran la composición del SCR de la Entidad para los diferentes módulos de riesgo a 31 de diciembre de 2020 y 2019, teniendo en cuenta el efecto de la diversificación entre módulos. Se puede encontrar más información sobre el cálculo del SCR en el apartado E.2.:



Como puede observarse en 2020 los riesgos principales a los que está sujeta la Entidad son en primer lugar el riesgo de mercado, debido al importante volumen de la cartera de activos y pasivos que posee la Entidad, en segundo lugar, el riesgo de suscripción de Vida, dada la naturaleza del negocio al cual se dedica, seguido del riesgo operacional y el de contraparte. Los dos principales riesgos (mercado y suscripción Vida) suponen el 90,8%.

En el ejercicio 2020 han aumentado su participación relativa los riesgos de suscripción vida y contraparte, mientras que han disminuido su participación relativa los riesgos de mercado y operacional.

Respecto a las medidas utilizadas para evaluar los principales riesgos dentro de la Entidad en 2020 no se han producido cambios significativos. En la Sección C.6, se consideran otros riesgos significativos a los que la Entidad está expuesta.

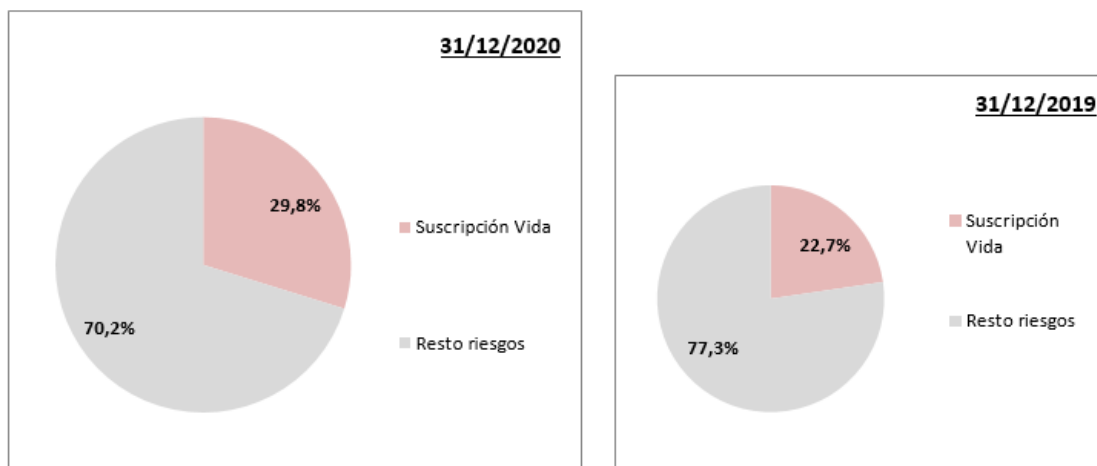
A continuación, se describe para las principales categorías de riesgo el grado de exposición al mismo, las técnicas de gestión y mitigación, así como las posibles concentraciones significativas.

## C.1. Riesgo de Suscripción

Riesgo de suscripción es el riesgo de pérdida o de modificación adversa del valor de los compromisos derivados de la actividad aseguradora, debido a la inadecuación de las hipótesis de tarificación y constitución de provisiones.

### Exposición

El riesgo de suscripción a 31 de diciembre de 2020 supone un 29,8% de los módulos de riesgos incluidos en el SCR, cuyo detalle y la variación respecto al ejercicio anterior se presentan en los gráficos siguientes:



### Técnicas de gestión y mitigación

La Entidad minimiza el riesgo de suscripción, a través de las siguientes medidas:

- **Establecimiento de directrices, límites y exclusiones en la suscripción de los riesgos:** la Entidad establece en sus manuales o políticas directrices, límites de autorización y exclusiones para reducir el riesgo de suscripción no deseado y la exposición máxima aceptable a concentraciones de riesgos específicos.
- **Fijación de una prima suficiente:** la suficiencia de las primas es un elemento de especial importancia y su determinación se sustenta en cálculos actuariales.
- **Dotación adecuada de las provisiones técnicas:** la adecuada gestión de las prestaciones, así como la suficiencia de las provisiones técnicas son principios básicos de la gestión aseguradora. Las provisiones técnicas son calculadas por los equipos actuariales de la Entidad y su importe se valida por una parte independiente que no ha participado en el cálculo. La constitución de provisiones técnicas está regulada por una política específica.
- **Utilización del reaseguro:** la Entidad, a través de su Departamento de Reaseguro, es responsable de identificar adecuadamente el nivel de transferencia de riesgo apropiado para sus límites de riesgo previamente definidos y de diseñar el tipo de programa de reaseguro más adecuado teniendo en cuenta su perfil y Apetito de Riesgo, contando para ello además con la asesoría técnica que proporciona MAPFRE RE. La Entidad, determina sus necesidades de reaseguro y las comunica a MAPFRE RE, para establecer de forma conjunta la estructura y condiciones óptimas de los contratos de cesión.



A 31 de diciembre de 2020, la Entidad había cedido en reaseguro el 6,4% de sus primas según cuentas anuales y el 0,2% de sus provisiones técnicas de Solvencia II.

Con periodicidad mínima anual, se revisan y actualizan si procede, los procedimientos de gestión del reaseguro.

Destacar que el responsable actuarial de la Entidad expresa en el informe que emite con una periodicidad mínima anual su opinión sobre la política de suscripción, la suficiencia de las tarifas y de las provisiones técnicas, así como la adecuación de las coberturas de reaseguro contratadas.

### Concentración

La Entidad aplica límites que le permiten controlar el nivel de concentración del riesgo de suscripción y emplea contratos de reaseguro para reducir el riesgo de suscripción derivado de concentraciones o acumulaciones de garantías superiores a los niveles máximos de aceptación, esto también se ve facilitado por la compra de reaseguro de forma individual.

Las mayores exposiciones al riesgo de suscripción derivan de las catástrofes naturales o producidas por el hombre. En España este riesgo está minorado por el Consorcio de Compensación de Seguros que hace frente a los riesgos extraordinarios derivados de fenómenos de la naturaleza y del terrorismo. Adicionalmente, para mitigar el riesgo catastrófico se contratan coberturas reaseguradoras específicas complementarias, en su caso, a los sistemas de protección catastrófica requeridos por la normativa española. La Entidad dispone de informes especializados de exposición catastrófica, generalmente realizados por expertos independientes, que estiman el alcance de las pérdidas en caso de ocurrencia de un evento catastrófico. La suscripción de los riesgos catastróficos se realiza considerando esta información, el capital económico del que dispone la compañía que los suscribe y la capacidad de reaseguro que se decida contratar para su mitigación.

### Transferencia de riesgo a entidades con cometido especial

La Entidad no transfiere riesgos de suscripción a entidades con cometido especial.

## C.2. Riesgo de Mercado

Riesgo de mercado es el riesgo de pérdida o de modificación adversa de la situación financiera resultante, directa o indirectamente, de fluctuaciones en el nivel y en la volatilidad de los precios de mercado de los activos, pasivos e instrumentos financieros.

### Exposición

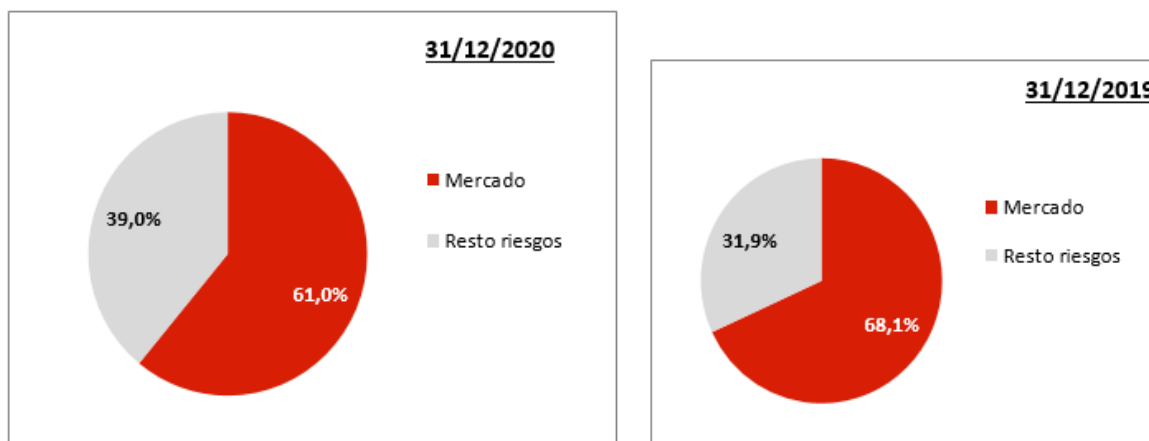
A continuación, se presenta un desglose de las inversiones de la Entidad por categorías de activos:

| Inversiones                            | Inversiones<br>31/12/2020 | (%)<br>Inversiones | Inversiones<br>31/12/2019 | (%)<br>Inversiones |
|--|---------------------------|--------------------|---------------------------|--------------------|
| <b>Inversiones financieras</b>         | <b>801.949</b>            | <b>100,0%</b>      | <b>867.481</b>            | <b>100,0%</b>      |
| Renta Fija                             | 752.142                   | 93,8%              | 800.817                   | 92,3%              |
| Renta Variable                         | 15.054                    | 1,9%               | 33.832                    | 3,9%               |
| Organismos de inversión colectiva      | 1.766                     | 0,2%               | 12.144                    | 1,4%               |
| Participaciones en empresas vinculadas | 32.986                    | 4,1%               | 20.689                    | 2,4%               |
| <b>Total</b>                           | <b>801.949</b>            | <b>100,0%</b>      | <b>867.481</b>            | <b>100,0%</b>      |

Datos en miles de euros

Destacar que a 31 de diciembre de 2020 un 87,4% de las inversiones en renta fija tienen calificación crediticia clasificada como grado de inversión, correspondiendo un 88,0% a deuda pública soberana (85,6% a deuda soberana de España)

El riesgo de mercado a 31 de diciembre de 2020 supone un 61,0% de la suma de los módulos de riesgo incluidos en el SCR, presentándose en los gráficos siguientes su variación respecto al ejercicio anterior:



### Técnicas de gestión y mitigación

La Entidad mitiga su exposición a los riesgos de mercado mediante: i) una gestión prudente de inversiones caracterizada por una gran proporción de valores de renta fija de elevada calidad crediticia, ii) la congruencia monetaria entre activos y pasivos y iii) el establecimiento de límites por exposición, tanto genéricos como específicos (dichos límites están establecidos en el Plan de Inversiones, aprobado por el Consejo de Administración, que se revisa con una periodicidad mínima anual).

En la gestión de las carteras de inversión se distingue entre cuatro tipos de carteras:

- Inmunizadas: carteras que buscan una inmunización estricta de las obligaciones derivadas de los contratos de seguros.
- Unit-linked: carteras que cubren pólizas de *unit-linked*.
- Gestión activa condicionada: carteras que persiguen superar la rentabilidad comprometida y obtener una mayor rentabilidad para los asegurados dentro de los parámetros de prudencia, como las carteras con participación en beneficios, no incluidas dentro de las carteras inmunizadas.
- Gestión libre: carteras en las que se realiza una gestión activa y sólo condicionada por las normas legales y las limitaciones internas del riesgo.

En el primer caso, las carteras inmunizadas reducen el riesgo de tipo de interés a través del ajuste por casamiento, aplicando técnicas de inmunización basadas en el casamiento de flujos o de duraciones.

En el segundo, las carteras que cubren las pólizas de *unit-linked* están integradas por los instrumentos financieros cuyo riesgo asumen los asegurados.

En el resto se asume un cierto grado de riesgo de mercado de acuerdo con lo expuesto a continuación:

- La duración modificada es una variable de gestión del riesgo de tipo de interés, que está condicionada a los límites establecidos en el Plan de Inversiones aprobado por el Consejo de Administración para las carteras con gestión libre, así como la duración modificada de los pasivos en el caso de que existan compromisos a largo plazo con los asegurados.

- El riesgo de diferencial y de concentración se mitiga por la elevada proporción de valores de renta fija con calificación crediticia clasificada como grado de inversión y mediante la diversificación por emisores.
- Las inversiones en acciones están sujetas a un límite máximo de la cartera de inversiones y a límites por emisor.
- La exposición al riesgo de tipo de cambio se minimiza en el caso de los pasivos aseguradores, pudiendo admitirse una exposición a este riesgo no superior a un porcentaje fijo establecido en el Plan de Inversiones anual por motivos meramente de gestión de inversiones. Asimismo, se busca una congruencia entre las divisas en las que están denominados los activos y los pasivos, permitiéndose utilizar otras divisas que ofrezcan una correlación estrecha, cuando ello sea necesario.

## Concentración

La mayor concentración de las inversiones es a la deuda pública española.

## C.3. Riesgo de Crédito

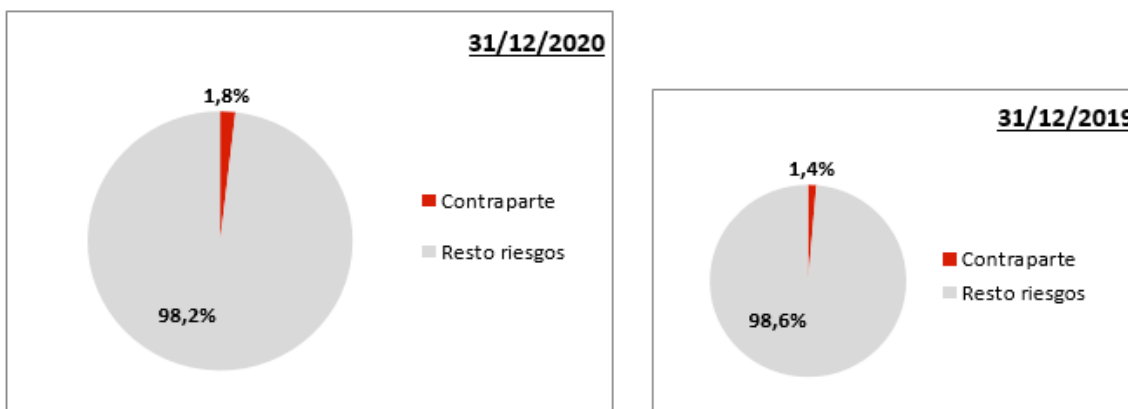
Riesgo de crédito es el riesgo de pérdida o de modificación adversa de la situación financiera resultante de fluctuaciones en la solvencia de los emisores de valores, las contrapartes y cualesquiera deudores al que están expuestas las entidades aseguradoras y reaseguradoras, en forma de riesgo de incumplimiento de la contraparte, riesgo de diferencial o concentración de riesgo de mercado.

El riesgo de crédito incluido en el cálculo del SCR de la fórmula estándar recoge:

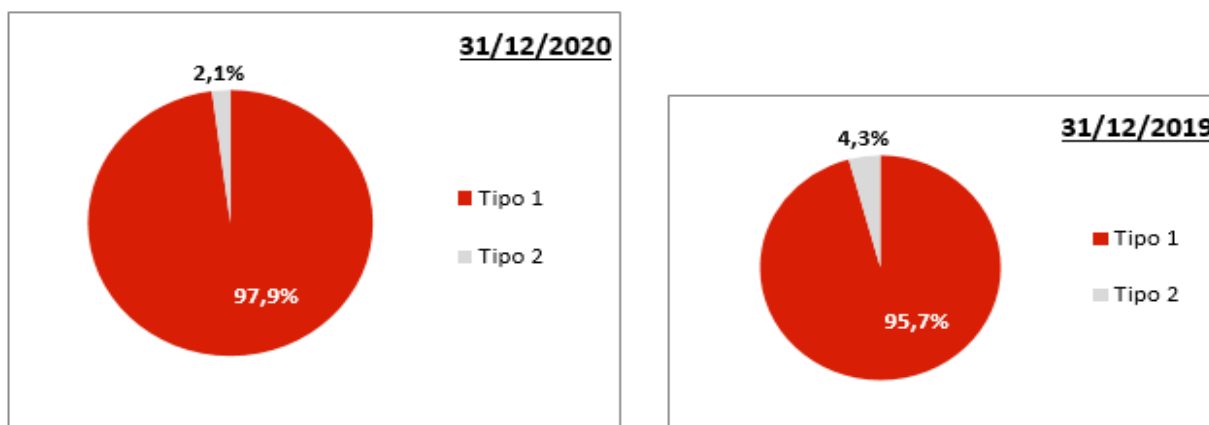
- El riesgo de diferencial y de concentración, recogido en el presente informe en el apartado C.2 riesgo de mercado.
- El riesgo de incumplimiento de contraparte, distinguiendo dos tipos de exposiciones:
  - Exposiciones de tipo 1: donde las entidades generalmente cuentan con calificación crediticia e incluye los contratos de reaseguro, los contratos de permuta financiera (SWAPS) y el efectivo en bancos.
  - Exposiciones de tipo 2: incluye las cuentas a cobrar de intermediarios y las deudas de tomadores de seguros, entre otros.

## Exposición

El riesgo de incumplimiento de contraparte a 31 de diciembre de 2020 supone un 1,8% de los módulos de riesgo incluidos en el SCR, presentándose en los gráficos siguientes la variación respecto al ejercicio anterior:



Por otro lado, la evolución en la composición de cada uno de los tipos de exposiciones se muestra en los siguientes gráficos:



### Técnicas de gestión y mitigación

La Política de Gestión de Riesgo de Crédito establece límites de exposición en relación con la calificación crediticia de la contraparte, así como un sistema de seguimiento y notificación de la exposición a este riesgo.

En el caso de las contrapartes reaseguradoras, la estrategia de la Entidad es la de ceder negocio a reaseguradores de probada capacidad financiera, reasegurando con carácter general con entidades con una calificación de solvencia financiera no inferior a "Alto" (nivel de calidad crediticia 2). El seguimiento de dichas exposiciones es realizado por el Comité de Security del Grupo.

Los principios básicos de obligado cumplimiento que inspiran la gestión del uso del reaseguro y otras técnicas de reducción del riesgo son:

- Optimización del consumo de capital.
- Optimización de condiciones.
- Solvencia de las contrapartes.
- Transferibilidad efectiva del riesgo.
- Adecuación del nivel de transferencia de riesgos.

### Concentración

Las mayores exposiciones al riesgo de incumplimiento de contraparte se encuentran en entidades financieras y de reaseguro, estableciéndose límites relacionados con la calidad crediticia de las contrapartes y realizando un seguimiento sobre su evolución.

En relación con el reaseguro, la mayor concentración se encuentra en reaseguradores del Grupo que, a su vez, cuentan con un amplio cuadro diversificado de reaseguradores. Las sólidas credenciales financieras de estas organizaciones son muy importantes en los tiempos actuales de estrés financiero derivado del COVID-19.

## C.4. Riesgo de Liquidez

Riesgo de liquidez es el riesgo de que las entidades aseguradoras y reaseguradoras no puedan realizar las inversiones y demás activos a fin de hacer frente a sus obligaciones financieras al vencimiento.

### Exposición

El riesgo de liquidez no se incluye en el cálculo del SCR de la fórmula estándar. En el momento inicial de la propagación del *COVID-19* se observó alguna tensión de liquidez que fue reducida por la rápida reacción de los bancos centrales aportando liquidez al sistema. La exposición al riesgo de liquidez se considera baja teniendo en cuenta la estrategia de inversión prudente recogida en la Política de Inversión que se caracteriza por una elevada proporción de valores de renta fija de elevada calidad crediticia que cotizan en mercados líquidos. No obstante, en el entorno de incertidumbre actual es todavía más necesaria una gestión adecuada de este riesgo.

Adicionalmente, el riesgo de liquidez ante eventos extremos se minimiza con la utilización del reaseguro como técnica para reducir las concentraciones al riesgo de suscripción y la selección de reaseguradores de elevada calidad crediticia.

### Técnicas de gestión y mitigación

La Entidad cuenta con la Política de Gestión del Riesgo de Liquidez y la Política de Gestión de Activos y Pasivos que suponen el marco de referencia para la actuación respecto a la gestión del riesgo de liquidez. La Política de Gestión del Riesgo de Liquidez establece que se debe disponer en todo momento de un volumen de activos líquidos de gran calidad, líneas de crédito y entradas previstas de efectivo suficientes para cubrir las salidas de efectivo esperadas para cada uno de los siguientes 30 días.

La actuación general se basa en mantener saldos en tesorería por importes suficientes para cubrir los compromisos derivados de las obligaciones con los asegurados y los acreedores. Así, de acuerdo a Cuentas Anuales, a 31 de diciembre de 2020 el saldo en efectivo y en otros activos líquidos equivalentes ascendía a 4.711 miles de euros (2.272 miles de euros en el año anterior), equivalente al 0,58% del total de inversiones financieras y tesorería.

Por otra parte, respecto a los seguros de Vida y Ahorro, la aplicación de casamiento de vencimientos de las inversiones con las obligaciones contraídas en los contratos de seguros reduce el riesgo de liquidez a largo plazo.

Adicionalmente, la mayor parte de las inversiones en renta fija tienen una elevada calificación crediticia y son negociables en mercados organizados, lo que otorga una gran capacidad de actuación ante potenciales tensiones de liquidez. La Entidad confía en que su posición de liquidez le permitirá soportar las presiones de liquidez que pueden presentarse en los próximos meses debido al *COVID-19*.

### Concentración

No se han identificado concentraciones de riesgo en relación con el riesgo de liquidez.

### Beneficios esperados incluidos en las primas futuras

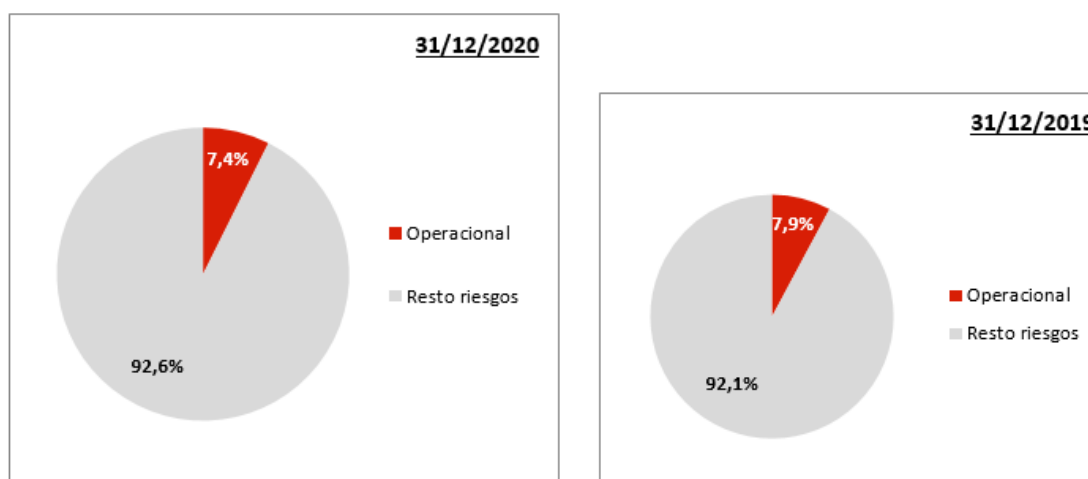
En el cálculo de la mejor estimación de las provisiones técnicas, se han tenido en cuenta los beneficios esperados incluidos en las primas futuras (como menor valor de la mejor estimación en caso de ser positivos o mayor valor en caso de pérdidas esperadas). A 31 de diciembre de 2020, el importe de estos beneficios esperados era 5.049 de miles de euros, neto de reaseguro.

## C.5. Riesgo Operacional

Riesgo operacional es el riesgo de pérdida derivado de la inadecuación o la disfunción de procesos internos, del personal o de los sistemas, o de sucesos externos.

### Exposición

El riesgo operacional a 31 de diciembre de 2020 supone un 7,4% de la suma de los módulos de riesgo incluidos en el SCR, presentándose en los gráficos siguientes su variación respecto al ejercicio anterior.



### Técnicas de gestión y mitigación

La Entidad cuenta con sistemas para el seguimiento y control del riesgo operacional, si bien la posibilidad de sufrir pérdidas operacionales no puede ser excluida dada la dificultad de previsión y cuantificación de este tipo de riesgo.

El modelo de gestión del riesgo operacional se basa en un análisis cualitativo dinámico por procesos, de forma que los gestores de cada área o departamento identifican y evalúan los riesgos potenciales que afectan tanto a los procesos de negocio como de soporte.

Dicho análisis considera la autoevaluación de riesgos, la documentación de manuales de controles internos en los que se identifican los controles asociados a riesgos, la evaluación de la efectividad de los controles y la gestión de medidas correctoras establecidas para mitigar o reducir los riesgos y/o mejorar el entorno de control.

Adicionalmente, se registran eventos de pérdida operacional para su categorización y seguimiento

### Concentración

No se han identificado concentraciones de riesgo en relación con el riesgo operacional.

## C.6. Otros riesgos significativos

### C.6.1 Pandemia de coronavirus (COVID-19)

La irrupción y propagación de la pandemia de coronavirus (COVID-19) durante 2020 ha provocado una contracción histórica de la actividad económica mundial. En el mercado de seguros las medidas de confinamiento y restricción de la movilidad han tenido un importante efecto en el volumen de negocio y un impacto desigual en la siniestralidad dependiendo de la línea de negocio. También ha sido relevante los

gastos derivados de las medidas destinadas a garantizar la protección del personal frente a la pandemia del COVID-19, así como asegurar la continuidad de negocio.

Desde una perspectiva financiera, la pandemia ha provocado episodios de volatilidad acusada de los mercados financieros y una fuerte depreciación de las monedas en varios países emergentes. La situación se ha acompañado con medidas monetarias de estímulo promovidas por los bancos centrales que han incidido en la reducción de los tipos de interés y en el aumento del endeudamiento de los Gobiernos para hacer frente al gasto extra ocasionado por la crisis sanitaria. En este sentido, los avances en la vacuna contra el coronavirus mejoran las perspectivas futuras, pero se mantienen incierta.

Bajo estas circunstancias, la Entidad ha desarrollado un conjunto de actuaciones entre las que destacan:

- La implantación del teletrabajo para poder seguir dando servicio a la red comercial, minimizando el riesgo de contagio entre los miembros de su plantilla.
- La dotación a todos sus empleados de nuevos equipos informáticos que facilitan el trabajo a distancia, al tiempo que permiten incrementar las medidas de seguridad.
- Y ha iniciado el desarrollo de nuevos procedimientos para permitir la contratación de seguros a través de Banca Electrónica.

### **C.6.2. Riesgo reputacional**

El riesgo reputacional se define como la probabilidad de que una percepción o experiencia negativa por parte de los distintos grupos de interés (empleados, clientes, distribuidores, proveedores, accionistas y la sociedad en general) afecte adversamente a la Entidad.

La gestión del riesgo reputacional se realiza de acuerdo a lo establecido en la Política de Responsabilidad Social Corporativa y del Plan de Sostenibilidad del Grupo 2019-2021, aprobados por el Consejo de Administración de MAPFRE S.A.

Desde el punto de vista de la gestión del riesgo reputacional destacan las acciones concretas en materias fundamentales como la transparencia, el medio ambiente, la ciberseguridad, la diversidad, la lucha contra la corrupción y el fraude, la incorporación de los aspectos ambientales, sociales y de gobernanza en la cadena de suministro, en la suscripción y en las decisiones de inversión, entre otras.

### **C.6.3. Riesgo de ciberseguridad**

El riesgo de ciberseguridad es el riesgo relativo a la seguridad en el empleo y uso de las tecnologías de la información y las comunicaciones e incluye aquéllos intencionados con origen y causa en el ciberespacio cuya manifestación puede comprometer la confidencialidad, integridad y disponibilidad de la información y de los sistemas que almacenan, procesan y/o transmiten.

El Grupo MAPFRE cuenta con una Dirección Corporativa de Seguridad y Medio Ambiente que analiza y gestiona los riesgos de ciberseguridad que pueden provocar daños a la Entidad. En 2020 se ha continuado trabajando en la mejora de la protección frente a los ciberriesgos, en la privacidad proactiva, en la cultura de la ciberseguridad y en la ciberseguridad desde el principio.

MAPFRE SA ha suscrito una Póliza de Seguro de Ciberseguridad que cubre diversos Riesgos de Ciberseguridad para todas las Empresas del Grupo.

### **C.6.4. Riesgo de nuevos canales de distribución**

El riesgo de nuevos canales de distribución es el riesgo derivado de no adaptar con la suficiente rapidez los canales de distribución de los productos y de prestación de los servicios a los cambios en las

preferencias de sus clientes en relación con internet, dispositivos móviles y digitalización en general, pudiendo producirse una severa caída de su demanda de diversos productos.

Las iniciativas estratégicas del Grupo MAPFRE referidas a Transformación Digital y Orientación al Cliente permiten afrontar este riesgo.

Además, CCM VIDA Y PENSIONES se está enfocando en los últimos años en realizar mejoras en los procesos de contratación y aportaciones extraordinarias a Planes de Pensiones y Planes de Previsión Asegurados, para mejorar la eficiencia operativa y optimizar el tiempo y los recursos, tanto por parte del cliente, como de nuestro principal canal de distribución.

La Entidad se encuentra inmersa en un proceso continuo de simplificación y mejora de sus sistemas operativos, apoyándose en la tecnología para un mejor control de los riesgos operacionales.

En este sentido, se ha implantado la firma digital tanto para la firma de determinados documentos de la contratación como para la tramitación de traslados internos de planes de pensiones y PPA's (Planes de Previsión Asegurados) y a lo largo del ejercicio 2020 se ha iniciado el desarrollo de la firma de operaciones de vida riesgo no vinculado con Banca Electrónica, que se implantará a lo largo de 2021.

## **C.7. Cualquier otra información**

### **C.7.1. Análisis de sensibilidad de los riesgos significativos**

La Entidad realiza análisis de sensibilidad del ratio de solvencia a determinadas variables macroeconómicas, entre las que pueden señalarse las siguientes:

- Tipos de interés (subida y bajada).
- UFR – Ultimate Forward Rate<sup>4</sup> (disminución).
- Divisa (apreciación del euro).
- Valoración de la renta variable (disminución).
- Diferenciales ("spreads") corporativos y soberanos (incremento).

A continuación, se muestra la sensibilidad del ratio de solvencia a los cambios en estas variables:

---

<sup>4</sup> El UFR es el tipo de interés a largo plazo que se utiliza como referencia para construir la curva de tipos de interés en los plazos en los que ya no existen indicadores de mercado. El UFR que se ha utilizado en los cálculos de solvencia a 31/12/2020 es 3,75%.



|   | 31/12/2020 | Variación en puntos porcentuales |
|---|------------|----------------------------------|
| Ratio de Solvencia (RS)   | 289,8%     | -                                |
| RS en caso de subida del tipo de interés en 100 puntos básicos                          | 283,3%     | -6,55 p.p                        |
| RS en caso de bajada del tipo de interés en 100 puntos básicos                          | 296,3%     | 6,47 p.p                         |
| RS en caso de UFR (Ultimate Forward Rate) 3,5%  | 289,6%     | -0,19 p.p                        |
| RS en caso de apreciación del euro en un 10%  | 293,7%     | 3,86 p.p                         |
| RS en caso de caída de la renta variable del 25%  | 284,3%     | -5,55 p.p                        |
| RS en caso de incremento de diferenciales corporativos de 50 puntos básicos             | 288,4%     | -1,38 p.p                        |
| RS en caso de incremento de diferenciales corporativos y soberanos de 50 puntos básicos | 268,7%     | -21,11 p.p                       |

p.p.puntos porcentuales

Asi mismo, se ha calculado la sensibilidad del ratio de solvencia<sup>5</sup> a determinadas variables del negocio de Vida:

|   | 31/12/2020 | Variación en puntos porcentuales |
|---|------------|----------------------------------|
| Ratio de Solvencia (RS)   | 289,8%     | -                                |
| RS en caso de incremento del 5% del ratio de mortalidad (productos sin riesgo de longevidad)    | 289,4%     | -0,4 p.p.                        |
| RS en caso de descenso del 5% del ratio de mortalidad (solo productos con riesgo de longevidad) | 285,1%     | -4,7 p.p.                        |
| RS en caso de incremento del 5% del ratio de invalidez  | 289,7%     | -0,1 p.p.                        |
| RS en caso de incremento del 10% en gastos  | 286,8%     | -3 p.p.                          |
| RS en caso de incremento del 10% en caídas  | 289,1%     | -0,7 p.p.                        |

p.p.puntos porcentuales

Asimismo, se realizan análisis de sensibilidad del ratio de solvencia por la no aplicación de las medidas transitorias de provisiones técnicas, de acciones y de activos en otra moneda diferente al euro, y por la no aplicación de los ajustes por casamiento y volatilidad. La técnica del casamiento es una medida efectiva y buena práctica para la mitigación del riesgo de tipo de interés.

A 31 de diciembre de 2020 los impactos acumulados de las medidas transitorias y de los ajustes aplicados para el cálculo del ratio de solvencia son:

|   |               |
|---|---------------|
| <b>Ratio de solvencia 31/12/2020</b>        | <b>289,8%</b> |
| Impacto de transitoria de acciones          | -2,66 p.p     |
| <b>Total ratio sin medidas transitorias</b> | <b>287,1%</b> |

|   |               |
|---|---------------|
| <b>Ratio de solvencia 31/12/2020</b>                        | <b>289,8%</b> |
| Impacto de ajuste por casamiento                            | 33,27 p.p     |
| Impacto de ajuste por volatilidad                           | -5,21 p.p     |
| <b>Total ratio sin ajustes por casamiento y volatilidad</b> | <b>317,9%</b> |

p.p.: puntos porcentuales

El método aplicado para la obtención de los resultados consiste en:

- Establecer a una fecha determinada una situación de partida referida al balance económico, capital de solvencia obligatorio (SCR) y ratio de solvencia.

<sup>5</sup> Solo se ha calculado el efecto en los Fondos propios admisibles, no en el SCR.

- Seleccionar las variables iniciales que se verían afectadas por la aplicación de las hipótesis estresadas que se han definido para las distintas pruebas o escenarios.
- Determinar el efecto final en la solvencia de la Entidad, a través de los nuevos valores de las variables afectadas.

Los resultados de estas sensibilidades muestran que la Entidad continuaría cumpliendo con los requerimientos de capital de solvencia en las situaciones analizadas.

#### **C.7.2. Otras cuestiones**

##### **Posiciones fuera de balance**

No existen exposiciones significativas a los riesgos anteriores derivadas de posiciones fuera de balance.

## D. Valoración a efectos de solvencia

### D.1. Activos

El modelo de balance a 31 de diciembre de 2020 presentado se ajusta al de Solvencia II, por lo que ha sido necesario realizar reclasificaciones en los datos incluidos en la columna de "Valor contable", al presentar ambos modelos estructuras de balance diferentes. Como consecuencia de este hecho se producen diferencias de clasificación, en algunos epígrafes, entre los datos incluidos en las cuentas anuales y los incluidos en la columna de "Valor contable".

| Activos   | Valor Solvencia II 2020 | Valor Contable 2020 |
|---|-------------------------|---------------------|
| Fondo de comercio   |                         | 0                   |
| Comisiones anticipadas y otros costes de adquisición  |                         | 199                 |
| Activos intangibles   | 0                       | 0                   |
| Activos por impuestos diferidos   | 20.469                  | 17.633              |
| Superávit de las prestaciones de pensión  | 0                       | 0                   |
| Inmovilizado material para uso propio   | 604                     | 550                 |
| Inversiones (distintas de los activos mantenidos a efectos de contratos vinculados a índices y fondos de inversión) | 801.949                 | 797.618             |
| Inmuebles (distintos de los destinados al uso propio)   | 0                       | 0                   |
| Participaciones en empresas vinculadas  | 32.986                  | 28.656              |
| Acciones  | 15.054                  | 15.054              |
| Acciones - cotizadas  | 15.054                  | 0                   |
| Acciones - no cotizadas   | 0                       | 0                   |
| Bonos   | 752.142                 | 752.142             |
| Bonos Públicos  | 578.536                 | 0                   |
| Bonos de empresa  | 85.595                  | 0                   |
| Bonos estructurados   | 88.011                  | 0                   |
| Valores con garantía real   | 0                       | 0                   |
| Organismos de inversión colectiva   | 1.766                   | 1.766               |
| Derivados   | 0                       | 0                   |
| Depósitos distintos de los equivalentes al efectivo   | 0                       | 0                   |
| Otras inversiones   | 0                       | 0                   |
| Activos mantenidos a efectos de contratos vinculados a índices y fondos de inversión                                | 57.489                  | 57.489              |
| Préstamos con y sin garantía hipotecaria  | 75                      | 75                  |
| Préstamos sobre pólizas   | 0                       | 0                   |
| Préstamos con y sin garantía hipotecaria a personas físicas   | 0                       | 0                   |
| Otros préstamos con y sin garantía hipotecaria  | 75                      | 75                  |
| Importes recuperables de reaseguros de:   | 1.562                   | 1.606               |
| No Vida, y enfermedad similar a No Vida   | 0                       | 0                   |
| No Vida, excluida enfermedad  | 0                       |                     |
| Enfermedad similar a No Vida  | 0                       |                     |
| Vida, y enfermedad similar a Vida, excluidos enfermedad y vinculadas a índices y fondos de inversión                | 1.562                   | 1.606               |
| Enfermedad similar a Vida   | 0                       |                     |
| Vida, excluidos enfermedad y vinculados a índices y fondos de inversión   | 1.562                   |                     |
| Vida vinculados a índices y fondos de inversión   | 0                       | 0                   |
| Depósitos constituidos por reaseguro aceptado   | 0                       | 0                   |
| Cuentas a cobrar de seguros e intermediarios  | 89                      | 1.064               |
| Créditos a cobrar de reaseguro  | 0                       | 0                   |
| Cuentas a cobrar (comerciales no de seguros)  | 276                     | 276                 |
| Acciones propias (tenencia directa)   | 0                       | 0                   |
| Importes adeudados respecto a elementos de fondos propios   | 0                       | 0                   |
| Efectivo y equivalentes de efectivo   | 4.711                   | 4.711               |
| Otros activos, no consignados en otras partidas   | 1                       | 1                   |
| <b>TOTAL ACTIVO</b>   | <b>887.225</b>          | <b>881.223</b>      |

Datos en miles de euros

A continuación, se detallan las valoraciones de los activos significativos a efectos de Solvencia II, así como las explicaciones cualitativas de las principales diferencias de valoración entre los criterios de Solvencia II y los empleados para la elaboración de las cuentas anuales al 31 de diciembre de 2020. La valoración correspondiente a aquellos epígrafes que no presentan diferencias entre los criterios establecidos en el Plan Contable de Entidades Aseguradoras (PCEA) y Solvencia II se encuentra detallada en las cuentas anuales de la Entidad del ejercicio 2020.

### **Comisiones anticipadas y otros costes de adquisición**

La valoración económica de los flujos asociados a los Costes de adquisición forma parte de las Provisiones técnicas bajo criterios de Solvencia II, a diferencia de la presentación que se realiza en la normativa PCEA donde aparecen recogidos en este epígrafe.

### **Activos por impuestos diferidos**

De acuerdo con la normativa de Solvencia II se reconocen y valoran los impuestos diferidos correspondientes a todos los activos y pasivos que a su vez se reconozcan a efectos fiscales o de solvencia. Estos impuestos diferidos se valoran como la diferencia entre los valores asignados a los activos y pasivos reconocidos y valorados conforme a Solvencia II y los valores asignados a los mismos según se reconozcan y valoren a efectos fiscales.

La Entidad ha reconocido activos por impuestos diferidos por un valor contable de 17.633 miles de euros en 2020, mientras que en el balance económico de Solvencia II el importe es de 20.469 miles de euros.

Contablemente los impuestos diferidos corresponden a las diferencias temporarias que se ponen de manifiesto como consecuencia de las diferencias existentes entre la valoración fiscal de los activos y pasivos y sus valores contables.

La diferencia entre el "Valor de Solvencia II" y el "Valor Contable" de los activos por impuestos diferidos se explica principalmente por las diferencias de valoración de las siguientes partidas:

| <b>Activos por Impuestos Diferidos Solvencia</b>     | <b>Importe</b> |
|--|----------------|
| Fondos de Inversion                                  | 380            |
| Comisiones anticipadas y otros costes de adquisición | 50             |
| Provisiones Vida                                     | 79             |
| Provisiones No Vida                                  | 11             |
| Margen de riesgo                                     | 2.072          |
| Pago Fraccionado ya incluido en la BEL               | 244            |
| <b>Subtotal</b>                                      | <b>2.836</b>   |

Datos en miles de euros

### **Inmovilizado material para uso propio**

De acuerdo con los criterios de Solvencia II, el Inmovilizado material debe ser valorado a valor razonable. A los efectos de la determinación del valor razonable de los Inmuebles se considera como valor de mercado el correspondiente a las tasaciones realizadas periódicamente por entidades tasadoras independientes autorizadas, conforme a lo establecido por los organismos supervisores.

Bajo PCEA, el Inmovilizado material para uso propio se registra por el coste de adquisición o producción corregido por la Amortización acumulada y en su caso, el importe acumulado de las pérdidas por deterioro.

En virtud de la norma de arrendamientos NIIF 16, que entró en vigor en enero de 2019, se produce un cambio significativo en los criterios de valoración de los activos y pasivos en el balance económico de Solvencia II al recoger el impacto de la aplicación de dicha norma, concretamente, en el epígrafe del activo *Inmovilizado material para uso propio* como se explica en el apartado D.1, y en el epígrafe del pasivo *Pasivos financieros distintos de las deudas con entidades de crédito* explicado en el apartado D.3.

Por este motivo, la diferencia de valoración entre los dos criterios ha supuesto el reconocimiento de un mayor valor de los Inmuebles en el balance económico de Solvencia II por importe de 54 mil euros, en comparación con el “Valor Contable”.

### **Inversiones (distintas de los activos mantenidos a efectos de contratos vinculados a índices y fondos de inversión)**

Todas las inversiones han de ser valoradas a valor razonable a efectos del balance económico de Solvencia II, con independencia de la cartera contable en la que hayan sido clasificadas. En la determinación de este valor razonable se aplica como referencia el concepto de valor razonable recogido en la NIIF 13.

Así la NIIF 13 define valor razonable como “el precio que sería recibido por vender un activo o pagado por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes en el mercado en la fecha de valoración”. En una valoración a valor razonable se presume que la transacción se llevará a cabo en el mercado principal del activo o del pasivo, o en ausencia de un mercado principal, en el mercado más ventajoso empleando técnicas de valoración que sean adecuadas a las circunstancias y para las que se disponga de datos suficientes, maximizando el uso de variables observables relevantes y minimizando el uso de variables no observables.

Para incrementar la coherencia y comparabilidad de las mediciones del valor razonable, la NIIF 13 establece una jerarquía del valor razonable que permite clasificar en tres niveles las variables de las técnicas de valoración empleadas; el Nivel 1 se corresponde con precios cotizados en mercados activos sin ajustar; el Nivel 2 utiliza datos observables (bien precios cotizados en mercados activos para instrumentos similares al que se valora, o bien otras técnicas de valoración en las que todas las variables significativas están basadas en datos de mercado observables); y el Nivel 3 utiliza variables específicas para cada caso, si bien en este último nivel se incluyen activos de escasa relevancia.

Aunque no para todos los activos y pasivos están disponibles transacciones de mercado observables o información de mercado, en cualquier caso, el objetivo de una medición del valor razonable siempre es el mismo: estimar el precio al que tendría lugar una transacción ordenada para vender el activo o transferir el pasivo entre participantes del mercado en la fecha de la medición en condiciones de mercado presentes.

Dentro de este epígrafe, y siguiendo la estructura del balance económico de Solvencia II, se recogen las siguientes inversiones en las que existen diferencias de valoración:

- **Participaciones en empresas vinculadas**

De acuerdo con la normativa de Solvencia II, se han considerado como participaciones en empresas vinculadas todos aquellos fondos de inversión y/o Sociedades de Inversión de Capital Variable de MAPFRE, en los que participa el grupo en más de un 20%. A efectos del balance económico de Solvencia II, estos fondos de inversión se valoran a valor de mercado.

Bajo la normativa establecida en el PCEA, estos fondos de inversión se valoran por su coste de adquisición, minorando, en su caso, el importe acumulado de las correcciones valorativas por deterioro. Este distinto criterio valorativo es la razón de la diferencia que se aprecia.

Como consecuencia de la diferencia de criterio de valoración de estas participaciones se produce un incremento de la valoración entre el balance económico de Solvencia II y el “Valor Contable” por importe de 4.330 miles de euros.

### **Importes recuperables de reaseguro**

En el balance económico de Solvencia II el cálculo de los Importes recuperables del reaseguro se ajusta a lo dispuesto para el cálculo de las Provisiones técnicas del seguro directo, lo que significa que dichos importes serán registrados por su mejor estimación, teniendo en cuenta adicionalmente la diferencia temporal entre los recobros y los pagos directos, así como las pérdidas esperadas por incumplimiento de la contraparte.

A la hora de determinar el valor de los importes a recuperar de reaseguro procedentes de los importes considerados en las Provisiones técnicas se han tenido en cuenta los siguientes aspectos:

- El valor esperado de los potenciales impagos del reasegurador en función de su calidad crediticia y el horizonte temporal de los patrones de pagos esperados.
- El patrón esperado de cobros de reaseguro en función de la experiencia histórica.

Para las Recuperaciones de reaseguro que se extienden más allá del periodo de vigencia de los contratos de reaseguro actualmente en vigor se ha considerado una renovación de las condiciones contractuales sin modificación sustancial de las mismas ni en coste ni en cobertura contratada.

Tanto la clasificación de los diferentes negocios de reaseguro, como el desarrollo de la siniestralidad, se basan en las hipótesis realizadas para el seguro directo respecto a las Provisiones técnicas.

El valor de las potenciales recuperaciones de reaseguro originadas como consecuencia de las Provisiones técnicas de seguro directo está directamente relacionado con estimaciones y proyecciones sobre flujos futuros que pueden estar sometidos a numerosos factores de incertidumbre, principalmente:

- Desarrollo de siniestralidad del seguro directo, al que se encuentran vinculados los contratos de reaseguro.
- Posibilidad de hacer frente a los pagos futuros que tenga el reasegurador.
- Patrón de pagos del reaseguro.

Bajo el PCEA, las Provisiones técnicas por las cesiones a reaseguradores se presentan en el activo del balance, y se calculan en función de los contratos de reaseguro suscritos y bajo los mismos criterios que se utilizan para el seguro directo (para más información consultar la sección D.2 Provisiones Técnicas).

### **Cuentas a cobrar de seguros e intermediarios**

De acuerdo con los criterios de Solvencia II, en el valor de los Créditos con aseguradores e intermediarios (que incluye el reaseguro aceptado) se ha considerado que el efecto temporal implícito en dichos créditos no es relevante y que las estimaciones de un posible impago de los créditos con asegurados por recibos pendientes de cobro reflejan adecuadamente su valor económico (los cuales únicamente incluyen aquellos derechos nacidos como consecuencia de recibos efectivamente emitidos y presentados al cobro).

Los flujos de caja futuros procedentes de recibos pendientes de emitir, correspondientes a obligaciones de seguro dentro del marco del límite del contrato, son considerados como parte del cálculo de las Provisiones técnicas. Así, el cálculo de la mejor estimación de las obligaciones (BEL por sus siglas en inglés, *Best*

*Estimate of Liabilities*) ya tiene en cuenta los flujos de entrada y los recibos de primas fraccionados se eliminan de “Cuentas a cobrar de seguros e intermediarios”.

Las diferencias de valoración entre los criterios de Solvencia II y los establecidos bajo normativa PCEA surgen a consecuencia de la existencia de pólizas con pago de primas fraccionadas. Bajo PCEA se determina la Provisión para primas no consumidas como si la prima fuera anual y se constituye un activo por las primas fraccionadas pendientes de cobro.

## D.2. Provisiones técnicas

A continuación se detallan las valoraciones de las provisiones técnicas bajo criterios de Solvencia II (en lo sucesivo “Provisiones Solvencia II”), así como las explicaciones cualitativas de las principales diferencias de valoración de las mismas entre los criterios de Solvencia II y los empleados para la elaboración de las cuentas anuales al 31 de diciembre de 2020 conforme al PCEA y al Reglamento de Ordenación, Supervisión y Solvencia de las entidades aseguradoras que define los criterios a aplicar a estos efectos.

Tal y como se ha mencionado anteriormente, CCM VIDA Y PENSIONES es una compañía de seguros y reaseguros especializada en el ramo de Vida que también opera en el ramo de Accidentes, aunque con una cartera poco significativa.

| Provisiones técnicas   | Valor Solvencia II 2020         | Valor Contable 2020             |
|--|---------------------------------|---------------------------------|
| Provisiones técnicas - No Vida   | 0                               | 1                               |
| Provisiones técnicas - No Vida (excluida enfermedad)   | 0                               | 0                               |
| PT calculadas como un todo   | 0                               | <del>                    </del> |
| Mejor estimación (ME)  | 0                               | <del>                    </del> |
| Margen de riesgo (MR)  | 0                               | <del>                    </del> |
| Provisiones técnicas - enfermedad (similar No Vida)  | 0                               | 0                               |
| PT calculadas como un todo   | 0                               | <del>                    </del> |
| Mejor estimación (ME)  | -1                              | <del>                    </del> |
| Margen de riesgo (MR)  | 1                               | <del>                    </del> |
| Provisiones técnicas - Vida (excluido vinculadas a índices y fondos de inversión)              | 696.659                         | 721.585                         |
| Provisiones técnicas - enfermedad (similar Vida)   | 0                               | 0                               |
| PT calculadas como un todo   | 0                               | <del>                    </del> |
| Mejor estimación (ME)  | 0                               | <del>                    </del> |
| Margen de riesgo (MR)  | 0                               | <del>                    </del> |
| Provisiones técnicas - Vida (excluida enfermedad y vinculadas a índices y fondos de inversión) | 696.659                         | 0                               |
| PT calculadas como un todo   | 0                               | <del>                    </del> |
| Mejor estimación (ME)  | 688.370                         | <del>                    </del> |
| Margen de riesgo (MR)  | 8.288                           | <del>                    </del> |
| Provisiones técnicas - vinculadas a índices y fondos de inversión                              | 57.804                          | 57.489                          |
| PT calculadas como un todo   | 57.489                          | <del>                    </del> |
| Mejor estimación (ME)  | 315                             | <del>                    </del> |
| Margen de riesgo (MR)  | 0                               | <del>                    </del> |
| Otras provisiones técnicas   | <del>                    </del> | 0                               |
| <b>TOTAL PROVISIONES TÉCNICAS</b>  | <b>754.462</b>                  | <b>779.075</b>                  |

Datos en miles de euros

La principal diferencia en las valoraciones se debe a que mientras bajo Solvencia II las Provisiones técnicas se valoran bajo un criterio económico de mercado, en las cuentas anuales las Provisiones técnicas se calculan de acuerdo a la normativa contable.

## D.2.1. Mejor estimación y margen de riesgo

### Mejor estimación

El cálculo de la mejor estimación de Vida bajo Solvencia II tiene en cuenta la totalidad de entradas y salidas de caja necesarias en los diferentes momentos del tiempo para liquidar las obligaciones del negocio existentes a la fecha de cálculo, (incluyéndose tanto los contratos en vigor como las renovaciones tácitas) teniendo en cuenta el valor temporal del dinero (valor actual esperado de los flujos de caja futuros) mediante la aplicación de la pertinente estructura temporal de tipos de interés sin riesgo.

El tipo de interés utilizado para la determinación de las provisiones contables se determina en función del tipo garantizado en el contrato y del tipo máximo de descuento financiero existente bajo regulación local. Actualmente, el tipo de interés de descuento de las provisiones bajo normativa contable es en general superior a la estructura temporal de los tipos de interés sin riesgo, lo que produce que la mejor estimación bajo Solvencia II aumente significativamente respecto a la calculada bajo normativa contable (siendo los productos con garantías a largo plazo los que se ven más afectados).

En el balance contable se incluyen, como concepto de pasivo separado del epígrafe de provisiones técnicas, los ajustes por asimetrías de valoración. Estos ajustes corrigen el desequilibrio que se produce por la aplicación de estos tipos de descuento, de forma que la suma de las Provisiones Técnicas más los ajustes por asimetrías dan una cifra mucho más próxima, y en general superior a las provisiones de Solvencia II. El importe de dichas asimetrías asciende a 74.631 miles de euros en 2020. En el cuadro que se adjunta a continuación se incluyen en la columna del “Valor Contable” dichas asimetrías y un “Total” que tiene en cuenta dicho importe:

| <b>Provisiones técnicas</b>                                       | <b>Valor Solvencia II</b> | <b>Valor Contable</b> |
|---|---------------------------|-----------------------|
| Provisiones técnicas - Vida                                       | 696.659                   | 646.955               |
| Provisiones técnicas - No Vida                                    | 0                         | 1                     |
| Provisiones técnicas - vinculadas a índices y fondos de inversión | 57.804                    | 57.489                |
| Asimetrías contables  | 0                         | 74.631                |
| <b>TOTAL</b>  | <b>754.462</b>            | <b>779.075</b>        |

Datos en miles de euros

Los flujos de caja utilizados para la determinación de la mejor estimación para los negocios de Vida se calculan de forma separada, póliza a póliza, excepto cuando por razones operativas, se realizan proyecciones a partir de agrupaciones de pólizas homogéneas o *model points* en la medida que dicho procedimiento no desvirtúe los resultados obtenidos.

En determinadas circunstancias, la mejor estimación puede llegar a ser negativa para determinados contratos en los que el valor actual esperado de los derechos sobre primas futuras supera el valor actual esperado de las obligaciones asumidas para ese mismo contrato. En este caso la Entidad no valora como cero estos contratos sino como constitutivos de un activo que minora el valor de sus Provisiones técnicas.

Para la determinación de los flujos de caja considerados en el cálculo de la mejor estimación la Entidad ha derivado, en general, a través de la propia experiencia de su cartera, las hipótesis operativas y económicas que se detallan en la siguiente sección. Por el contrario, bajo normativa contable, para el cálculo de las provisiones técnicas contables de Vida se deben utilizar las bases técnicas detalladas en la correspondiente nota técnica salvo cuando la hipótesis realista da lugar a una provisión más alta que la base técnica original, la norma contable obliga a dotar una provisión adicional, sin que se permita realizar compensaciones entre los posibles excesos y defectos de diferentes productos. El impacto en los resultados dependerá del margen (mayor o menor) que tenga la tarificación de cada producto respecto a la mejor valoración, produciendo una disminución de la mejor estimación bajo Solvencia II respecto al valor de la provisión técnica contable bajo normativa contable cuanto más margen exista.



## Opciones y garantías

En aquellos negocios y productos que corresponde se incluye en la mejor estimación el valor de las opciones y garantías financieras implícitas. En algunos productos, especialmente los que tienen cláusulas de participación en el beneficio financiero y un rendimiento mínimo garantizado se da una situación análoga a la que se produce en las opciones financieras de tipo "put". Estas opciones son instrumentos financieros derivados que permiten, a cambio de un determinado coste fijo, poder beneficiarse de las subidas del activo subyacente sin riesgo de pérdidas en caso de bajadas. La teoría sobre la valoración de las opciones financieras incluye la distinción entre su valor intrínseco y su valor temporal (también llamado en ocasiones valor extrínseco) y existen métodos de valoración deterministas (por ejemplo, la ecuación de *Black-Scholes*) y estocásticos (métodos de Montecarlo). La valoración de estos compromisos sigue los mismos principios teóricos y, dado que sus flujos probables son más complejos que los de un derivado financiero, se han utilizado métodos estocásticos. Los escenarios económicos utilizados se han calibrado en base a precios de mercado suficientemente contrastados y líquidos (principalmente de *swaptions* y de opciones sobre índices bursátiles).

Otros tipos de productos que presentan opciones y garantías financieras implícitas son: i) los productos diferidos con opción de capital o renta al vencimiento, cuando el tipo de interés de la renta está garantizado, o ii) las rentas con periodos de interés renovables con un mínimo garantizado. En ambos casos existe en el contrato una opción a favor del tomador cuyo valor depende de la evolución de ciertas variables financieras (principalmente los tipos de interés).

La mejor estimación incluye, cuando corresponde, la valoración de las participaciones en beneficios discrecionales futuras que se espera realizar, estén o no las mismas contractualmente garantizadas o reguladas. Este valor razonable se calcula por separado del resto de flujos de la mejor estimación.

## Límites del contrato

Tal y como se describe en la Directiva de Solvencia II, para poder considerar las primas futuras establecidas en los contratos a la hora de calcular la mejor estimación es necesario tener en cuenta los límites de los contratos. Estos se corresponden en general con la duración total pactada contractualmente, salvo para los productos anuales renovables en los que se consideran las renovaciones tácitas.

En las Provisiones contables los límites coinciden con los anteriores, con la única salvedad de que en los productos anuales renovables se considera únicamente la anualidad de seguro en curso.

En conclusión, en la actualidad los dos criterios son prácticamente coincidentes.

Se considera que las obligaciones que se derivan del contrato, incluidas las correspondientes al derecho unilateral de la empresa de seguros o reaseguros a renovar o ampliar los límites del contrato y las correspondientes a primas pagadas, formarán parte del contrato, excepto:

- Las obligaciones proporcionadas por la Entidad tras la fecha en la que tiene el derecho unilateral a:
  - Cancelar el contrato.
  - Rechazar primas pagaderas en virtud del contrato.
  - Modificar las primas o las prestaciones que deban satisfacerse en virtud del contrato de forma que las primas reflejen plenamente los riesgos.
- Toda obligación que no corresponda a primas ya pagadas, salvo que se pueda obligar al tomador del seguro a pagar la prima futura y siempre y cuando el contrato:
  - No establezca una indemnización por un suceso incierto especificado que afecte adversamente al asegurado.

- No incluya una garantía financiera de las prestaciones.

### Margen de riesgo

El margen de riesgo conceptualmente equivale al coste de proveer una cantidad de Fondos propios admisibles igual al SCR necesario para respaldar los compromisos por seguros en todo su período de vigencia y hasta su liquidación definitiva. El tipo utilizado en la determinación de dicho coste se denomina tasa de coste del capital. La Entidad ha utilizado la tasa del 6% fijada por la normativa de Solvencia II.

El método de cálculo del margen de riesgo puede expresarse de la siguiente manera:

$$RM = CoC * \sum \frac{SCR_t}{(1 + r_{t+1})^{t+1}}$$

Siendo:

- **RM:** margen de riesgo
- **CoC:** el coste de capital (6%).
- **SCR:** capital de solvencia obligatorio. Este Capital de solvencia obligatorio será el exigible por asumir las obligaciones de seguro y de reaseguro durante su período de vigencia, reflejando dicho capital los riesgos de suscripción, el riesgo de mercado residual en caso de que sea material, el riesgo de crédito con respecto a los contratos de reaseguro y el riesgo operacional.
- **r:** tasa de descuento, extraída de la curva libre de riesgo.

Existen diversas simplificaciones para el cálculo del margen de riesgo:

- Nivel 1: detalla cómo aproximar los riesgos de suscripción, de contraparte y de mercado.
- Nivel 2: se basa en la hipótesis de que los capitales de solvencia obligatorios futuros son proporcionales a la “mejor estimación” de las provisiones técnicas para el año en cuestión.
- Nivel 3: consiste en utilizar la duración modificada de los pasivos para calcular los Capitales de Solvencia Obligatorios actuales y todos los futuros en un único paso.
- Nivel 4: calcula el margen de riesgo como un porcentaje de la mejor estimación de las provisiones técnicas netas de reaseguro.

La Entidad calcula el margen de riesgo con metodologías pertenecientes a los niveles 2 y 1.

### Metodologías actuariales e hipótesis utilizadas en el cálculo de las provisiones técnicas

Las principales metodologías actuariales utilizadas por la Entidad en el cálculo de las Provisiones técnicas de Solvencia II dependiendo de la materialidad y de las características de los riesgos subyacentes son:

- Técnicas deterministas. Consiste en calcular la mejor estimación proyectando un solo escenario que incorpora un conjunto fijo de hipótesis. La incertidumbre se capta mediante la metodología de derivación de hipótesis.
- Técnicas de simulación o estocástica. Se aplica a negocios donde una valoración determinista no recoge adecuadamente el carácter aleatorio de las obligaciones futuras. Estas técnicas a través de la

simulación de un gran número de escenarios intentan captar el comportamiento de una o más variables aleatorias.

- Otras técnicas. En función de las características de los riesgos subyacentes es posible el uso de técnicas más analíticas basadas en simplificaciones o aproximaciones.

Para llevar a cabo la ejecución de dichas metodologías se realizan cálculos del valor actual esperado póliza a póliza. No obstante, en algunos casos y cuando no ha sido práctico el cálculo póliza a póliza, se han llevado a cabo cálculos de forma agregada (o *model points*), comprobándose que dicho cálculo no desvirtúa los resultados.

En opinión de la Entidad, estas metodologías utilizadas son adecuadas, aplicables y pertinentes.

Las principales hipótesis utilizadas en el cálculo de las provisiones técnicas son de dos tipos:

- Hipótesis económicas, las cuales se contrastan con indicadores financieros y macroeconómicos disponibles y que principalmente consisten en:
  - Estructura de tipos de interés por moneda en la que se denominan las obligaciones.
  - Tipos de cambio.
  - Evolución de los mercados y variables financieras.
- Hipótesis no económicas, las cuales se obtienen principalmente con los datos generalmente disponibles de la propia experiencia histórica de la Entidad y/o el Grupo MAPFRE o fuentes externas del sector o el mercado:
  - Gastos realistas de administración, inversiones, adquisición, etc., en los que se incurrirá a lo largo del periodo de vigencia de los contratos en cartera.
  - Caídas de cartera y rescates.
  - Mortalidad y longevidad.
  - Invalidez y otros riesgos.

Adicionalmente, cabe destacar que bajo normativa contable las acciones de la Dirección y el comportamiento de los tomadores de las pólizas no se ven recogidos en el cálculo de las Provisiones técnicas, mientras que bajo Solvencia II las entidades pueden establecer un plan integral de futuras decisiones teniendo en cuenta el tiempo necesario de su implantación para poder calcular su mejor estimación, incluyendo un análisis de la probabilidad de que los tomadores de las pólizas puedan ejercer algún derecho de los suscritos en su póliza de seguros.

La Entidad cuenta con una Función Actuarial efectiva que garantiza la adecuación y coherencia de las metodologías y los modelos subyacentes utilizados, así como de las hipótesis empleadas en los cálculos.

### **Nivel de incertidumbre asociado al importe de las provisiones técnicas**

El valor de las Provisiones técnicas está directamente relacionado con estimaciones y proyecciones sobre flujos futuros que pueden estar sometidos a numerosos factores de incertidumbre, principalmente los siguientes:

- Probabilidad de materializarse la obligación de tener que hacer frente a los flujos futuros.
- Momento temporal en el que se materializaría dicha obligación.
- Importe potencial de dichos flujos futuros.
- Intereses libres de riesgo.

Estos factores se estiman generalmente en base a opiniones de expertos en el área o datos de mercado estando debidamente documentado y procedimentado su derivación e impactos en las provisiones técnicas.

### D.2.2. Paquete de medidas para el tratamiento de garantías a largo plazo

La Entidad no solicitó la aplicación de medidas transitorias en el cálculo de provisiones técnicas.

El cálculo de la solvencia de la Entidad bajo Solvencia II con fecha de referencia 31 de diciembre de 2020 se ha efectuado considerándose en algún negocio específico los ajustes por casamiento y el ajuste por volatilidad.

A continuación, se ofrece información cuantitativa relativa al impacto de las medidas de garantías a largo plazo:

|   | Importe con medidas de garantías a largo plazo y medidas transitorias | Impacto del ajuste por volatilidad fijado en cero | Impacto del ajuste por casamiento fijado en cero |
|---|---|---|--|
| Provisiones técnicas  | 754.462   | 1.586   | 3.113  |
| Fondos propios básicos  | 85.971  | -1.189  | -2.335   |
| Fondos propios admisibles para cubrir el capital de solvencia obligatorio | 85.971  | -1.189  | -2.335   |
| Capital de solvencia obligatorio  | 29.665  | 125   | -3.853   |
| Fondos propios admisibles para cubrir el capital mínimo obligatorio       | 85.971  | -1.189  | -2.335   |
| <b>Capital mínimo obligatorio</b>   | <b>13.349</b>   | <b>56</b>   | <b>-1.734</b>                                    |

Datos en miles de euros

En el cuadro anterior se han eliminado aquellas columnas cuyo valor es nulo.

#### D.2.2.a. Ajuste por casamiento

La Directiva de Solvencia II permite que las empresas de seguros puedan aplicar un ajuste por casamiento a la estructura temporal pertinente de los tipos de interés sin riesgo, previa aprobación de su autoridad de supervisión y siempre que se reúnan determinadas condiciones.

La Entidad ha utilizado dicho ajuste para una parte del negocio de ahorro, una vez obtenida la pertinente autorización del Organismo Supervisor cumpliendo a 31 de diciembre de 2020 con los requisitos necesarios para poder aplicar dicho ajuste.

El incumplimiento de los requisitos asociados a la aplicación de dicho ajuste conllevaría la no aplicación del ajuste por casamiento y generaría un incremento en la valoración de las provisiones técnicas de Solvencia II de 3.113 miles de euros y una disminución del Capital de Solvencia Obligatorio de 3.853 miles de euros.

#### D.2.2.b. Ajuste por volatilidad

La Directiva de Solvencia II permite que las empresas de seguros puedan aplicar un ajuste por volatilidad de la estructura temporal pertinente de los tipos de interés sin riesgo.

La Entidad ha utilizado dicho ajuste por volatilidad, para aquella parte de los compromisos de seguros a los que no se ha aplicado el ajuste por casamiento anteriormente referido. El ajuste por volatilidad del Euro a 31 de diciembre de 2020 para la duración media de las obligaciones es de 6 puntos básicos. La no aplicación del ajuste por volatilidad tendría un impacto en las Provisiones técnicas de Solvencia II, aumentándolas en 1.586 miles de euros.

#### D.2.2.c. Estructura temporal transitoria de los tipos de interés sin riesgo

La Entidad no ha utilizado la estructura temporal transitoria de los tipos de interés sin riesgo.

#### D.2.2.d. Deducción transitoria sobre provisiones técnicas

La Entidad no ha utilizado la deducción transitoria sobre provisiones técnicas.

#### D.2.3. Cambios significativos en las hipótesis empleadas en el cálculo de las provisiones técnicas

No se han producido cambios significativos en relación con las hipótesis empleadas en el cálculo de las Provisiones técnicas, más allá de las derivadas de la aplicación del paquete de garantías a largo plazo.

### D.3. Otros pasivos

A continuación, se detallan las valoraciones de Otros pasivos significativos a efectos de Solvencia II, así como las explicaciones cualitativas de las principales diferencias de valoración con los empleados para la elaboración de las cuentas anuales a 31 de diciembre de 2020. La valoración correspondiente a aquellos epígrafes que no presentan diferencias entre los criterios del PCEA y de Solvencia II se encuentra detallada en las cuentas anuales de la Entidad del ejercicio 2020:

| Otros pasivos  | Valor Solvencia II 2020 | Valor Contable 2020 |
|--|-------------------------|---------------------|
| <b>Total provisiones técnicas</b>                                      | <b>754.462</b>          | <b>779.075</b>      |
| Pasivos contingentes   | 0                       | 0                   |
| Otras provisiones no técnicas  | 138                     | 138                 |
| Obligaciones por prestaciones de pensión                               | 0                       | 0                   |
| Depósitos de reaseguradoras  | 624                     | 624                 |
| Pasivos por impuestos diferidos  | 37.340                  | 27.568              |
| Derivados  | 0                       | 0                   |
| Deudas con entidades de crédito  | 0                       | 0                   |
| Pasivos financieros distintos de las deudas con entidades de crédito   | 36                      | 0                   |
| Cuentas a pagar de seguros e intermediarios                            | 538                     | 538                 |
| Cuentas a pagar de reaseguros  | 183                     | 183                 |
| Cuentas a pagar (comerciales no de seguros)                            | 1.395                   | 1.395               |
| Pasivos subordinados   | 0                       | 0                   |
| Pasivos subordinados que no forman parte de los fondos propios básicos | 0                       | 0                   |
| Pasivos subordinados que forman parte de los fondos propios básicos    | 0                       | 0                   |
| Otros pasivos, no consignados en otras partidas                        | 192                     | 192                 |
| <b>TOTAL PASIVO</b>  | <b>794.909</b>          | <b>809.714</b>      |
| <b>EXCEDENTE DE LOS ACTIVOS RESPECTO A LOS PASIVOS</b>                 | <b>92.316</b>           | <b>71.509</b>       |

Datos en miles de euros

#### Pasivos por impuestos diferidos

Los Pasivos por impuestos diferidos se valoran de forma análoga a la indicada en los Activos por impuestos diferidos. La Entidad tiene Pasivos por impuestos diferidos por un "Valor de Solvencia II" de 37.340 miles de euros y un "Valor Contable" de 27.568 miles de euros en 2020.

La diferencia entre el "Valor de Solvencia II" y el "Valor Contable" de los pasivos por impuestos diferidos se explica principalmente por las diferencias de valoración de las siguientes partidas:

| Pasivos por Impuestos Diferidos Solvencia | Importe |
|---|---------|
| Fondos de Inversion                       | 1.085   |
| Inmuebles propio Uso                      | 4       |
| Provisiones Vida                          | 8.682   |
| Subtotal                                  | 9.771   |

Datos en miles de euros

#### **D.4. Métodos de valoración alternativos**

La Entidad no posee activos significativos para los que haya utilizado métodos alternativos de valoración y no utiliza estos métodos en la valoración en sus pasivos.

#### **D.5. Cualquier otra información**

Durante el ejercicio no se han producido cambios significativos en los criterios de valoración de los activos y pasivos.

## D.6. Anexos

### A) Activos

Información cuantitativa de Activos a 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019:

|   | Valor de Solvencia II | Valor de Solvencia II |
|---|-----------------------|-----------------------|
| Activo (*)  | 2020                  | 2019                  |
| <b>Activos intangibles</b>  | 0                     | 0                     |
| <b>Activos por impuestos diferidos</b>  | 20.469                | 22.269                |
| <b>Superávit de las prestaciones de pensión</b>   | 0                     | 0                     |
| <b>Inmovilizado material para uso propio</b>  | 604                   | 554                   |
| <b>Inversiones (distintas de los activos mantenidos a efectos de contratos vinculados a índices y fondos de inversión)</b>    | 801.949               | 867.481               |
| <b>Inmuebles (distintos de los destinados a uso propio)</b>   | 0                     | 0                     |
| <b>Participaciones en empresas vinculadas</b>   | 32.986                | 20.689                |
| <b>Acciones</b>   | 15.054                | 33.832                |
| Acciones — cotizadas  | 15.054                | 33.832                |
| Acciones — no cotizadas   | 0                     | 0                     |
| <b>Bonos</b>  | 752.142               | 800.817               |
| Bonos públicos  | 578.536               | 613.397               |
| Bonos de empresa  | 85.595                | 100.258               |
| Bonos estructurados   | 88.011                | 87.162                |
| Valores con garantía real   | 0                     | 0                     |
| <b>Organismos de inversión colectiva</b>  | 1.766                 | 12.144                |
| <b>Derivados</b>  | 0                     | 0                     |
| <b>Depósitos distintos de los equivalentes a efectivo</b>   | 0                     | 0                     |
| <b>Otras inversiones</b>  | 0                     | 0                     |
| <b>Activos mantenidos a efectos de contratos vinculados a índices y fondos de inversión</b>                                   | 57.489                | 58.788                |
| <b>Préstamos con y sin garantía hipotecaria</b>   | 75                    | 0                     |
| <b>Préstamos sobre pólizas</b>  | 0                     | 0                     |
| <b>Préstamos con y sin garantía hipotecaria a personas físicas</b>  | 0                     | 0                     |
| <b>Otros préstamos con y sin garantía hipotecaria</b>   | 75                    | 0                     |
| <b>Importes recuperables de reaseguros de:</b>  | 1.562                 | 1.430                 |
| <b>No Vida y enfermedad similar a No Vida</b>   | 0                     | 0                     |
| No Vida, excluida enfermedad  | 0                     | 0                     |
| Enfermedad similar a No Vida  | 0                     | 0                     |
| <b>Vida y enfermedad similar a Vida, excluidos enfermedad y vinculados a índices y fondos de inversión</b>                    | 1.562                 | 1.431                 |
| Enfermedad similar a Vida   | 0                     | 0                     |
| Vida, excluidos enfermedad y vinculados a índices y fondos de inversión   | 1.562                 | 1.431                 |
| <b>Vida vinculados a índices y fondos de inversión</b>  | 0                     | 0                     |
| <b>Depósitos en cedentes</b>  | 0                     | 0                     |
| <b>Cuentas a cobrar de seguros e intermediarios</b>   | 89                    | 80                    |
| <b>Cuentas a cobrar de reaseguros</b>   | 0                     | 0                     |
| <b>Cuentas a cobrar (comerciales, no de seguros)</b>  | 276                   | 488                   |
| <b>Acciones propias (tenencia directa)</b>  | 0                     | 0                     |
| <b>Importes adeudados respecto a elementos de fondos propios o al fondo mutual inicial exigidos pero no desembolsados aún</b> | 0                     | 0                     |
| <b>Efectivo y equivalente a efectivo</b>  | 4.711                 | 2.272                 |
| <b>Otros activos, no consignados en otras partidas</b>  | 1                     | 1                     |
| <b>Total activo</b>   | <b>887.225</b>        | <b>953.363</b>        |

Datos en miles de euros

(\*) Plantilla S.02.01.02

## B) Provisiones técnicas

Información cuantitativa de Provisiones técnicas a 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019:

|   | Valor de Solvencia II | Valor de Solvencia II |
|---|-----------------------|-----------------------|
| Pasivo (*)  | 2020                  | 2019                  |
| <b>Provisiones técnicas — no vida</b>   | <b>0</b>              | <b>19</b>             |
| <b>Provisiones técnicas — no vida (excluida enfermedad)</b>   | <b>0</b>              | <b>0</b>              |
| PT calculadas como un todo  | 0                     | 0                     |
| Mejor estimación  | 0                     | 0                     |
| Margen de riesgo  | 0                     | 0                     |
| <b>Provisiones técnicas — enfermedad (similar a no vida)</b>  | <b>0</b>              | <b>19</b>             |
| PT calculadas como un todo  | 0                     | 0                     |
| Mejor estimación  | -1                    | 19                    |
| Margen de riesgo  | 1                     | 0                     |
| <b>Provisiones técnicas — vida (excluidos vinculados a índices y fondos de inversión)</b>             | <b>696.659</b>        | <b>757.800</b>        |
| <b>Provisiones técnicas — enfermedad (similar a vida)</b>   | <b>0</b>              | <b>0</b>              |
| PT calculadas como un todo  | 0                     | 0                     |
| Mejor estimación  | 0                     | 0                     |
| Margen de riesgo  | 0                     | 0                     |
| <b>Provisiones técnicas — vida (excluida enfermedad y vinculados a índices y fondos de inversión)</b> | <b>696.659</b>        | <b>757.800</b>        |
| PT calculadas como un todo  | 0                     | 0                     |
| Mejor estimación  | 688.370               | 750.180               |
| Margen de riesgo  | 8.288                 | 7.619                 |
| <b>Provisiones técnicas — vinculados a índices y fondos de inversión</b>                              | <b>57.804</b>         | <b>59.379</b>         |
| PT calculadas como un todo  | 57.489                | 58.788                |
| Mejor estimación  | 315                   | 591                   |
| Margen de riesgo  | 0                     | 0                     |

Datos en miles de euros

(\*) Plantilla S.02.01.02

A continuación, se presenta información de las Provisiones técnicas para Vida y No Vida por líneas de negocio a 31 de diciembre de 2020. La Entidad presenta únicamente las filas de provisiones de las líneas de negocio en las que opera, no recogiendo las filas correspondientes a las provisiones de las líneas de negocio en las que no opera.



|   | Seguro con participación en beneficios | Seguro vinculado a índices y fondos de inversión |                                     | Otro seguro de Vida |                                     | Total (seguros de vida distintos de enfermedad, incl. los vinculados a fondos de inversión) |
|---|--|--|-------------------------------------|---------------------|-------------------------------------|---|
|   |  |  | Contratos sin opciones ni garantías |                     | Contratos sin opciones ni garantías |   |
| <b>Provisiones técnicas calculadas como un todo</b>   | 0                                      | 57.489   | 0                                   | 0                   | 0                                   | 57.489  |
| <b>Mejor estimación bruta</b>   | <b>346.378</b>                         | <b>0</b>   | <b>315</b>                          | <b>0</b>            | <b>341.993</b>                      | <b>688.685</b>  |
| Total de importes recuperables de reaseguro/entidades con cometido especial y reaseguro limitado tras el ajuste por pérdidas esperadas por impago de la contraparte | 0                                      | 0  | 0                                   | 0                   | 1.562                               | 1.562   |
| Mejor estimación menos importes recuperables de reaseguro/entidades con cometido especial y reaseguro limitado — total  | 346.378                                | 0  | 315                                 | 0                   | 340.430                             | 687.123   |
| <b>Margen de riesgo</b>   | 2.136                                  | 0  | 0                                   | 6.152               | 0                                   | 8.288   |
| <b>Provisiones técnicas — total</b>   | <b>348.514</b>                         | <b>57.804</b>                                    | <b>0</b>                            | <b>348.145</b>      | <b>0</b>                            | <b>754.462</b>  |

Datos en miles de euros

|  | Seguro directo y reaseguro proporcional aceptado | Total de obligaciones de No Vida |
|--|--|----------------------------------|
|  | Seguro de protección de ingresos                 |                                  |
| Importe bruto  | -1   | -1                               |
| Mejor estimación neta de las provisiones para primas   | -1   | -1                               |
| <b>Total mejor estimación — bruta</b>  | <b>-1</b>  | <b>-1</b>                        |
| <b>Total mejor estimación — neta</b>   | <b>-1</b>  | <b>-1</b>                        |
| Margen de riesgo   | 1  | 1                                |
| Provisiones técnicas — total   | 0  | 0                                |
| Provisiones técnicas — total   | 0  | 0                                |
| Provisiones técnicas menos importes recuperables de reaseguro/entidades con cometido especial y reaseguro limitado — total | 0  | 0                                |

Datos en miles de euros

### C) Otros pasivos

Información cuantitativa de Otros pasivos a 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019:

| Pasivo (*)   | Valor de Solvencia II | Valor de Solvencia II |
|--|-----------------------|-----------------------|
|  | 2020                  | 2019                  |
| Pasivos contingentes   | 0                     | 0                     |
| Otras provisiones no técnicas  | 138                   | 131                   |
| Obligaciones por prestaciones de pensión                               | 0                     | 0                     |
| Depósitos de reaseguradores  | 624                   | 367                   |
| Pasivos por impuestos diferidos  | 37.340                | 39.215                |
| Derivados  | 0                     | 0                     |
| Deudas con entidades de crédito  | 0                     | 0                     |
| Pasivos financieros distintos de las deudas con entidades de crédito   | 36                    | 0                     |
| Cuentas a pagar de seguros e intermediarios                            | 538                   | 476                   |
| Cuentas a pagar de reaseguros  | 183                   | 122                   |
| Cuentas a pagar (comerciales, no de seguros)                           | 1.395                 | 1.601                 |
| Pasivos subordinados   | 0                     | 0                     |
| Pasivos subordinados que no forman parte de los fondos propios básicos | 0                     | 0                     |
| Pasivos subordinados que forman parte de los fondos propios básicos    | 0                     | 0                     |
| Otros pasivos, no consignados en otras partidas                        | 192                   | 364                   |
| <b>Total pasivo (**)</b>   | <b>794.909</b>        | <b>859.473</b>        |
| <b>Excedente de los activos respecto a los pasivos</b>                 | <b>92.316</b>         | <b>93.890</b>         |

Datos en miles de euros

(\*) Plantilla S.02.01.02

(\*\*) El importe de Total pasivo incluye no solo el sumatorio de los Otros pasivos de esta tabla, sino también el total de Provisiones técnicas del Anexo D.6.B.

## **E. Gestión de capital**

### **E.1. Fondos propios**

#### **E.1.1 Objetivos políticas y procesos de la gestión de los fondos propios**

Los principales objetivos para la gestión y vigilancia de los fondos propios y del capital de la Entidad son:

- Comprobar que el capital admisible cumple de manera continua con los requisitos normativos aplicables y con el Apetito de Riesgo.
- Asegurar que las proyecciones de capital admisible consideren el cumplimiento continuo de los requisitos aplicables durante todo el periodo.
- Establecer un proceso de identificación y documentación de los fondos de disponibilidad limitada y de las circunstancias en que el capital admisible puede absorber pérdidas.
- Asegurar que la Entidad cuente con un Plan de Gestión de Capital a Medio Plazo.
- Tener en cuenta en la gestión de capital los resultados de la Evaluación Interna de Riesgos y Solvencia (ORSA) y las conclusiones extraídas durante dicho proceso.
- En el marco del plan de gestión de capital en el medio plazo, en caso de que se prevea la necesidad de obtener nuevos recursos, comprobar que los nuevos instrumentos de capital que se emitan cumplen con los requerimientos para su inclusión dentro del nivel de calidad del capital admisible deseado.

En el caso en que se identifique la posibilidad de que el capital admisible resulte insuficiente en algún momento del periodo considerado en las proyecciones (cuyo horizonte temporal es tres años) la función de gestión riesgos propondrá medidas de gestión futuras para i) subsanar esa insuficiencia y ii) mantener los niveles de solvencia dentro de los niveles establecidos en la normativa pertinente y en el Apetito de Riesgo.

Por otra parte, el Plan de Gestión de Capital a Medio Plazo, elaborado por la Función de Gestión de Riesgos, tiene en consideración al menos los siguientes elementos:

- El cumplimiento de la normativa aplicable de Solvencia a lo largo del período de proyección considerado, (prestando especial atención a los cambios normativos futuros conocidos), y el mantenimiento de niveles de solvencia compatibles con lo establecido en el Apetito de Riesgo.
- Toda emisión prevista de instrumentos de capital admisibles.
- Los reembolsos, tanto contractuales al vencimiento como aquellos que sea posible realizar de forma discrecional antes del vencimiento, en relación con los elementos del capital admisible.
- El resultado de las proyecciones en la ORSA.
- Los dividendos previstos y su efecto en el capital admisible. Ante la incertidumbre generada por la pandemia, los supervisores recomendaron extremar la cautela en el reparto de dividendos y operaciones similares.

A este respecto, la Entidad ha realizado un análisis exhaustivo prospectivo que justifica que el reparto de dividendos no compromete la situación financiera ni de solvencia ni la protección de los intereses de los tomadores de seguros y asegurados y se realiza conforme con las recomendaciones de los supervisores en la materia

La Entidad no ha utilizado la medida transitoria sobre provisiones técnicas prevista en la normativa de Solvencia II.

En el ejercicio 2020 no se han producido cambios significativos respecto a los objetivos, las políticas y los procesos utilizados para la gestión de los fondos propios.

### E.1.2 Estructura, importe y calidad de los fondos propios

A continuación, se muestra la estructura, importe y calidad de los Fondos propios, así como los siguientes ratios de cobertura de la Entidad:

- Ratio de solvencia, que es el ratio entre Fondos propios admisibles y SCR
- Ratio entre Fondos propios admisibles y MCR

| (*)  | Total         |               | Nivel 1–no restringido |               |
|--|---------------|---------------|------------------------|---------------|
|  | 2020          | 2019          | 2020                   | 2019          |
| <b>Fondos propios básicos antes de la deducción por participaciones en otro sector financiero con arreglo al artículo 68 del Reglamento Delegado (UE) 2015/35</b>                                      |               |               |                        |               |
| Capital social ordinario (sin deducir las acciones propias)  | 28.925        | 28.925        | 28.925                 | 28.925        |
| Primas de emisión correspondientes al capital social ordinario   | 0             | 0             | 0                      | 0             |
| Fondo mutual inicial, aportaciones de los miembros o elemento equivalente de los fondos propios básicos para las mutuas y empresas similares   | 0             | 0             | 0                      | 0             |
| Cuentas de mutualistas subordinadas  | 0             | 0             |                        |               |
| Fondos excedentarios   | 0             | 0             | 0                      | 0             |
| Acciones preferentes   | 0             | 0             |                        |               |
| Primas de emisión correspondientes a las acciones preferentes  | 0             | 0             |                        |               |
| Reserva de conciliación  | 58.769        | 58.985        | 58.769                 | 58.985        |
| Pasivos subordinados   | 0             | 0             |                        |               |
| Importe igual al valor de los activos por impuestos diferidos netos  | 0             | 0             |                        |               |
| Otros elementos de los fondos propios aprobados por la autoridad de supervisión como fondos propios básicos no especificados anteriormente   | 0             | 0             | 0                      | 0             |
| <b>Fondos propios de los estados financieros que no deban estar representados por la reserva de conciliación y no cumplan los requisitos para ser clasificados como fondos propios de Solvencia II</b> |               |               |                        |               |
| Fondos propios de los estados financieros que no deban estar representados por la reserva de conciliación y no cumplan los requisitos para ser clasificados como fondos propios de Solvencia II        | 1.723         | 1.709         |                        |               |
| <b>Deducciones</b>   |               |               |                        |               |
| Deducciones por participaciones en entidades financieras y de crédito  | 0             | 0             | 0                      | 0             |
| <b>Total de fondos propios básicos después de deducciones</b>  | <b>85.971</b> | <b>86.201</b> | <b>85.971</b>          | <b>86.201</b> |
| <b>Fondos propios complementarios</b>  |               |               |                        |               |
| Capital social ordinario no exigido y no desembolsado exigible a la vista  | 0             | 0             |                        |               |
| Fondo mutual inicial, aportaciones de los miembros, o elemento equivalente de los fondos propios básicos para las mutuas y empresas similares, no exigidos y no desembolsados y exigibles a la vista   | 0             | 0             |                        |               |
| Acciones preferentes no exigidas y no desembolsadas exigibles a la vista   | 0             | 0             |                        |               |
| Compromiso jurídicamente vinculante de suscribir y pagar pasivos subordinados a la vista   | 0             | 0             |                        |               |
| Cartas de crédito y garantías previstas en el artículo 96, apartado 2, de la Directiva 2009/138/CE   | 0             | 0             |                        |               |
| Cartas de crédito y garantías distintas de las previstas en el artículo 96, apartado 2, de la Directiva 2009/138/CE  | 0             | 0             |                        |               |
| Contribuciones suplementarias exigidas a los miembros previstas en el artículo 96, apartado 3, párrafo primero, de la Directiva 2009/138/CE  | 0             | 0             |                        |               |
| Contribuciones suplementarias exigidas a los miembros distintas de las previstas en el artículo 96, apartado 3, párrafo primero, de la Directiva 2009/138/CE   | 0             | 0             |                        |               |
| Otros fondos propios complementarios   | 0             | 0             |                        |               |
| <b>Total de fondos propios complementarios</b>   | <b>0</b>      | <b>0</b>      |                        |               |
| <b>Fondos propios disponibles y admisibles</b>   |               |               |                        |               |
| Total de fondos propios disponibles para cubrir el SCR   | 85.971        | 86.201        | 85.971                 | 86.201        |
| Total de fondos propios disponibles para cubrir el MCR   | 85.971        | 86.201        | 85.971                 | 86.201        |
| Total de fondos propios admisibles para cubrir el SCR  | 85.971        | 86.201        | 85.971                 | 86.201        |
| Total de fondos propios admisibles para cubrir el MCR  | 85.971        | 86.201        | 85.971                 | 86.201        |
| <b>SCR</b>   | <b>29.665</b> | <b>32.248</b> |                        |               |
| <b>MCR</b>   | <b>13.349</b> | <b>14.512</b> |                        |               |
| <b>Ratio entre fondos propios admisibles y SCR</b>   | <b>289,8%</b> | <b>267,3%</b> |                        |               |
| <b>Ratio entre fondos propios admisibles y MCR</b>   | <b>644,0%</b> | <b>594,0%</b> |                        |               |

Ratio entre fondos propios admisibles y MCR

(\*) Plantilla S.23.01.01

|   | Importe       |               |
|---|---------------|---------------|
|   | 2020          | 2019          |
| (*)   |               |               |
| <b>Reserva de conciliación</b>  |               |               |
| Excedente de los activos respecto a los pasivos   | 92.316        | 93.890        |
| Acciones propias (tenencia directa e indirecta)   | 0             | 0             |
| Dividendos, distribuciones y costes previsible  | 4.622         | 5.980         |
| Otros elementos de los fondos propios básicos   | 28.925        | 28.925        |
| Ajuste por elementos de los fondos propios restringidos en el caso de carteras sujetas a ajuste por casamiento y de fondos de disponibilidad limitada | 0             | 0             |
| <b>Reserva de conciliación</b>  | <b>58.769</b> | <b>58.985</b> |
| <b>Beneficios esperados</b>   |               |               |
| Beneficios esperados incluidos en primas futuras — Actividad de Vida  | 5.048         | 5.288         |
| Beneficios esperados incluidos en primas futuras — Actividad de No Vida   | 1             | 1             |
| <b>Total de beneficios esperados incluidos en primas futuras</b>  | <b>5.049</b>  | <b>5.289</b>  |

Datos en miles de euros

(\*) Plantilla S.23.01.01

### Importe admisible de los fondos propios para cubrir el SCR, clasificado por niveles

La Entidad posee 85.971 miles de euros de fondos propios admisibles a 31 de diciembre de 2020 (86.201 miles de euros a 31 de diciembre de 2019).

Tal y como establece la normativa los fondos propios pueden clasificarse en fondos propios básicos y complementarios. A su vez, los fondos propios se clasifican en niveles (nivel 1, nivel 2 o nivel 3), en la medida en que posean ciertas características que determinan su disponibilidad para absorber pérdidas.

A 31 de diciembre de 2020 la Entidad sólo posee fondos propios básicos de nivel 1 no restringidos por importe de 85.971 miles de euros (86.201 miles de euros a 31 de diciembre de 2019). Estos fondos propios poseen la máxima capacidad para absorber pérdidas al cumplir los requisitos exigidos de disponibilidad permanente, subordinación y duración suficiente y están compuestos por:

- Capital social ordinario desembolsado,
- Reserva de conciliación
- Deducción de capital por ser gestora de Fondos de Pensiones.

Cabe destacar que todos los fondos propios tienen la consideración de Fondos propios básicos y que no se han computado Fondos propios complementarios.

### Cobertura del SCR

El Capital de Solvencia Obligatorio (SCR) se corresponde con los fondos propios que debería poseer la Entidad para limitar la probabilidad de ruina a un caso por cada 200 o, lo que es lo mismo, que todavía esté en situación de cumplir con sus obligaciones frente a los tomadores y beneficiarios de seguros en los doce meses siguientes, con una probabilidad del 99,5%.

La normativa determina que los Fondos propios aptos para cubrir el SCR son todos los Fondos propios básicos de nivel 1 no restringidos, estableciendo límites de cobertura para los Fondos propios complementarios de nivel 2 y Fondos propios básicos de nivel 3, no obstante, todos los Fondos propios disponibles de la Entidad son admisibles para la cobertura del SCR.

El ratio de solvencia asciende a 289,8% en 2020 (267,3% en 2019) y mide la relación entre los Fondos propios admisibles y el SCR calculado aplicando la fórmula estándar. El mismo muestra la capacidad de la Entidad para absorber las pérdidas extraordinarias derivadas de un escenario adverso y se encuentra dentro del Apetito de Riesgo establecido para la Entidad y aprobado por su Consejo de Administración.

## Cobertura del MCR

El Capital Mínimo Obligatorio (MCR) es el nivel de capital que se configura como nivel mínimo de seguridad por debajo del cual no deben descender los recursos financieros. Así se corresponde con el importe de los Fondos propios básicos admisibles por debajo del cual los tomadores y beneficiarios estarían expuestos a un nivel de riesgo inaceptable, en el caso de que la Entidad continuase su actividad.

Por lo que respecta a su cobertura, todos los Fondos propios básicos de nivel 1 no restringidos son admisibles. El ratio entre fondos propios admisibles y MCR asciende a 644,0% en 2020 (594,0% en 2019).

## Diferencia entre patrimonio neto de los estados financieros y excedente de activos con respecto a pasivos a efectos de Solvencia II

En la valoración de activos y pasivos a efectos de Solvencia II se utilizan, para algunas partidas relevantes, criterios diferentes a los utilizados en la elaboración de los estados financieros. Estas disparidades en la valoración dan lugar a la existencia de diferencias entre el Patrimonio neto contable y el Excedente de activos respecto a pasivos a efectos de Solvencia II.

A 31 de diciembre de 2020 el Excedente de activos respecto a pasivos a efectos de Solvencia II asciende a 92.316 miles de euros mientras que el Patrimonio neto a valor contable asciende a 71.509 miles de euros. A continuación, destacan los principales ajustes que surgen de la conciliación entre el Patrimonio neto bajo PCEA y los Fondos propios de Solvencia II:

|   | 2020          | 2019          |
|---|---------------|---------------|
| <b>Patrimonio neto (valor contable)</b>                       | <b>71.509</b> | <b>73.027</b> |
| Eliminación fondo de comercio y activos intangibles           | 0             | 0             |
| Eliminación comisiones anticipadas y otros costes adquisición | -199          | -192          |
| Ajuste neto activos / pasivos por impuestos diferidos         | -6.936        | -6.954        |
| Ajuste valoración inmovilizado material uso propio            | 54            | 8             |
| Ajustes valoración inversiones                                | 4.331         | 3.190         |
| Ajuste valoración importes recuperables reaseguro             | -44           | -41           |
| Otros ajustes valoración en otros activos                     | -976          | -1.025        |
| Ajustes valoración provisiones técnicas                       | 24.613        | 25.879        |
| Otros ajustes valoración en otros pasivos                     | -36           | 0             |
| <b>Excedente de activos sobre pasivos Solvencia II</b>        | <b>92.316</b> | <b>93.890</b> |

Datos en miles de euros

Las explicaciones cualitativas y cuantitativas se describen en los apartados D.1 Activos, D.2 Provisiones técnicas y D.3 Otros pasivos de este informe.

### E.1.3. Información sobre los impuestos diferidos

Los activos por impuestos diferidos en el balance de Solvencia II ascienden a la cantidad de 20.469 miles de euros, los cuales proceden de las partidas detalladas en el punto D.1. de este informe.

La Entidad presenta pasivos netos por impuestos diferidos por importe de 16.870 miles de euros.

### E.1.4. Otra información

#### Partidas esenciales de la Reserva de conciliación

La reserva de conciliación recoge el componente potencialmente más volátil de los Fondos propios cuyas variaciones se ven determinadas por la gestión de los activos y pasivos que realiza la Entidad.

En los cuadros incluidos al inicio del apartado se recoge la estructura, importe y calidad de los Fondos propios, así como las partidas esenciales que se han tenido en cuenta para determinar la Reserva de conciliación a partir del importe del excedente de los activos respecto a los pasivos a efectos de Solvencia II, el cual asciende a 92.316 miles de euros.

Para determinar la reserva de conciliación se han deducido las siguientes partidas:

- Dividendos, distribuciones y costes previsibles por un importe de 4.622 miles de euros.
- Otros elementos de los fondos propios básicos por un importe de 28.925 miles de euros que se consideran como partidas independientes de fondos propios (capital social ordinario desembolsado, prima de emisión, fondos excedentarios y participaciones minoritarias).

### Partidas deducidas de los Fondos propios

La Entidad, en su calidad de gestora de fondos de pensiones, no afecta a la cobertura del capital de solvencia la totalidad del capital social desembolsado y reservas patrimoniales, efectuándose el cálculo de acuerdo con lo establecido en el artículo 20 del real Decreto Legislativo 1/2002, de 29 de noviembre, por el que se aprueba, el Texto Refundido de la Ley de Regulación de los Planes y Fondos de Pensiones, modificado por la Ley 2/2011 de economía Sostenible.

No se han identificado otras restricciones a la transferibilidad.

### Fondos propios emitidos e instrumentos rescatados

Durante el ejercicio la Entidad no ha emitido instrumentos de Fondos propios ni se ha realizado ningún rescate de los mismos.

### Medidas transitorias

A 31 de diciembre de 2020 la Entidad no ha considerado elementos de Fondos propios a los que se haya aplicado las disposiciones transitorias contempladas en la normativa de Solvencia II.

## E.2. Capital de Solvencia Obligatorio y Capital Mínimo Obligatorio

### E.2.1. Importes y métodos de valoración de los Capitales de Solvencia Obligatorios

A continuación se detalla el SCR desglosado por módulos de riesgo y calculado mediante la aplicación de la fórmula estándar:

| (*)  | Capital de solvencia obligatorio bruto | Parámetros específicos de la empresa | Simplificaciones |
|--|--|--------------------------------------|------------------|
| Riesgo de mercado                              | 29.330                                 |                                      |                  |
| Riesgo de impago de la contraparte             | 2.164                                  |                                      |                  |
| Riesgo de suscripción de Vida                  | 18.656                                 |                                      |                  |
| Riesgo de suscripción de enfermedad            | 20                                     |                                      |                  |
| Riesgo de suscripción de No Vida               | 0                                      |                                      |                  |
| Diversificación                                | -10.940                                |                                      |                  |
| Riesgo de activos intangibles                  | 0                                      |                                      |                  |
| <b>Capital de solvencia obligatorio básico</b> | <b>39.230</b>                          |                                      |                  |

Datos en miles de euros

(\*) Plantilla S.25.01.21

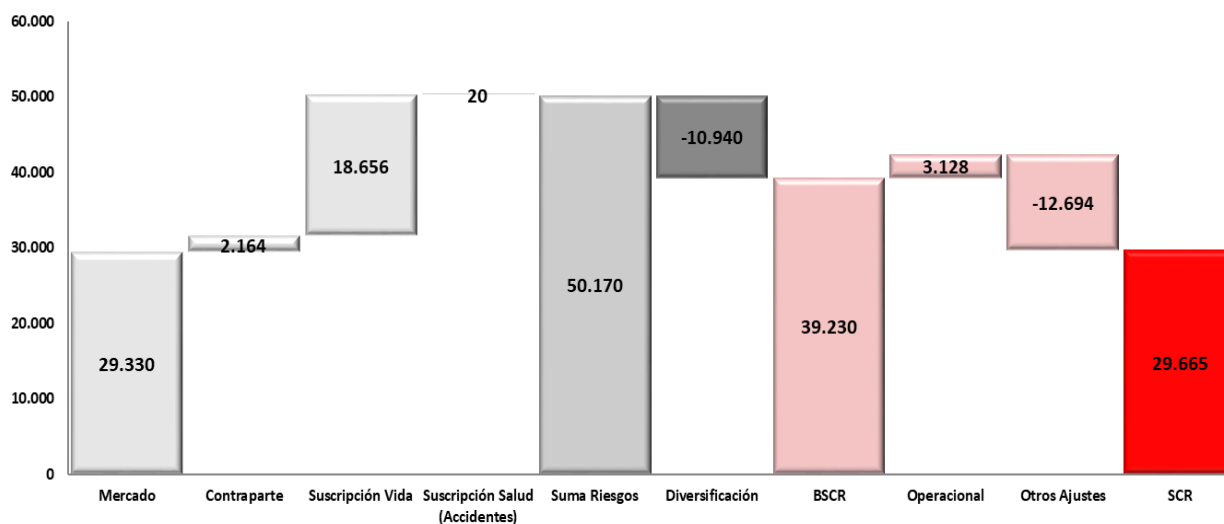
| Cálculo del capital de solvencia obligatorio (*)  | Importe       |
|---|---------------|
| Riesgo operacional  | 3.128         |
| Capacidad de absorción de pérdidas de las provisiones técnicas  | -2.806        |
| Capacidad de absorción de pérdidas de los impuestos diferidos   | -9.888        |
| Capital obligatorio para las actividades desarrolladas de acuerdo con el artículo 4 de la Directiva 2003/41/CE                            | 0             |
| Capital de solvencia obligatorio, excluida la adición de capital  | 29.665        |
| Adición de capital ya fijada  | 0             |
| <b>Capital de solvencia obligatorio</b>   | <b>29.665</b> |
| Otra información sobre el SCR   |               |
| Capital obligatorio para el submódulo de riesgo de acciones basado en la duración   | 0             |
| Importe total del capital de solvencia obligatorio nacional para la parte restante  | 0             |
| Importe total del capital de solvencia obligatorio nacional para los fondos de disponibilidad limitada                                    | 0             |
| Importe total del capital de solvencia obligatorio nacional para las carteras sujetas a ajuste por casamiento                             | 0             |
| Efectos de diversificación debidos a la agregación del SCR nacional para los fondos de disponibilidad limitada a efectos del artículo 304 | 0             |

Datos en miles de euros

(\*) Plantilla S.25.01.21

Debe tenerse en consideración que, en el cuadro anterior, y conforme a lo establecido en el Reglamento de Ejecución 2015/2452, se han asignado los ajustes debidos a fondos de disponibilidad limitada y carteras sujetas a ajuste por casamiento a los diferentes módulos.

A continuación, se muestra la composición del SCR, sobre la que se ha informado en la sección C del presente informe:



Datos en miles de euros



El importe total de SCR de la Entidad a 31 de diciembre de 2020 asciende a 29.665 miles de euros, siendo a 31 de diciembre de 2019 de 32.248 miles de euros. Esta variación se debe fundamentalmente al descenso del módulo de riesgo de mercado, concretamente los submódulos de acciones, spread y tipos de interés.

Como "Otros ajustes" se presentan de forma conjunta la capacidad de absorción de pérdidas de las Provisiones técnicas y de los Impuestos diferidos. La capacidad de absorción de pérdidas de las provisiones técnicas asciende a 2.806 miles de euros (3.789 miles en 2019) y la capacidad de absorción de pérdidas de los impuesto diferidos asciende a 9.888 miles de euros (10.749 miles en 2019).

El importe del MCR, a 31 de diciembre de 2020, asciende a 13.349 miles de euros, siendo a 31 de diciembre de 2019 de 14.512 miles de euros. Este descenso se debe a que el MCR tiene un límite máximo del 45% del SCR aplicándose este límite superior tanto en el cálculo del 2020 como en el cálculo del 2019.

En el cuadro siguiente se muestra el importe del MCR de la Entidad y los distintos elementos que se utilizan para su cálculo que por líneas de negocio son:

- Mejor estimación neta de reaseguro y Provisiones técnicas calculadas como un todo, en su caso
- Primas devengadas netas de reaseguro en los últimos 12 meses.

|   | Componentes MCR         |                        |
|---|-------------------------|------------------------|
|   | Actividades de No Vida  | Actividades de Vida    |
|   | M CR (NL, NL) Resultado | M CR (NL, L) Resultado |
| Componente de la fórmula lineal correspondiente a obligaciones de seguro y reaseguro de No Vida | 1                       | 0                      |

Datos en miles de euros

|   | Información Precedente   |  |
|---|--|--|
|   | Actividades de No Vida   |  |
|   | Mejor estimación neta (de reaseguro/ entidades con cometido especial) y PT calculadas como un todo | Primas devengadas netas (de reaseguro) en los últimos 12 meses |
| Seguro y reaseguro proporcional de protección de ingresos | -1   | 14   |

Datos en miles de euros

|  | Actividades de Vida             |
|--|---------------------------------|
|  | MCR <sub>(L, L)</sub> Resultado |
| Componente de la fórmula lineal correspondiente a las obligaciones de seguro y reaseguro de Vida | 23.708                          |

Datos en miles de euros

|  | Actividades de Vida  |   |
|--|--|---|
|  | Mejor estimación neta (de reaseguro/ entidades con cometido especial) y PT calculadas como un todo | Capital en riesgo total neto (de reaseguro/entidades con cometido especial) |
| Obligaciones con participación en beneficios — prestaciones garantizadas           | 340.137  | <del>                    </del>   |
| Obligaciones con participación en beneficios — futuras prestaciones discrecionales | 6.241  | <del>                    </del>   |
| Obligaciones de seguro vinculado a índices y a fondos de inversión                 | 57.804   | <del>                    </del>   |
| Otras obligaciones de (rea)seguro de Vida y de enfermedad                          | 340.430  | <del>                    </del>   |
| Capital en riesgo total por obligaciones de (rea)seguro de Vida                    | <del>                    </del>  | 5.562.385   |

Datos en miles de euros

| Cálculo del MCR global (*)        |               |
|-----------------------------------|---------------|
| MCR lineal                        | 23.709        |
| SCR                               | 29.665        |
| Nivel máximo del MCR              | 13.349        |
| Nivel mínimo del MCR              | 7.416         |
| MCR combinado                     | 13.349        |
| Mínimo absoluto del MCR           | 3.700         |
| <b>Capital mínimo obligatorio</b> | <b>13.349</b> |

Datos en miles de euros

(\*) Plantilla S.28.01.01

El MCR lineal es de 23.709 miles de euros. Este MCR lineal se obtiene aplicando los factores correspondientes a los datos que se utilizan para su cálculo y que se recogen en las tablas anteriores.

El MCR combinado, resultado de aplicar los límites máximo y mínimo al MCR lineal, es de 13.349 miles de euros. Como el MCR lineal es superior al tope máximo del MCR, (topado por el 45% del SCR), el importe del MCR se considera el 45% del SCR, ascendiendo a 13.349 miles de euros.

## E.2.2. Información relativa al Capital de solvencia obligatorio y al Capital mínimo obligatorio

A continuación, se detalla el cálculo de la capacidad de absorción de pérdidas de los impuestos diferidos bajo los siguientes supuestos:

| Enfoque basado en el tipo impositivo medio   | SI   |
|--|--|
|  | <b>Capacidad de absorción de pérdidas de los impuestos diferidos</b> |
| Capacidad de absorción de pérdidas de los impuestos diferidos  | -9.888   |
| Capacidad de absorción de pérdidas de los impuestos diferidos justificada por reversión de pasivos por impuestos diferidos | -9.888   |
| Máxima capacidad de absorción de pérdidas de los impuestos diferidos   | -9.888   |

Datos en miles de euros

CCM VIDA Y PENSIONES ha ajustado el Capital de solvencia obligatorio, para tener en cuenta la capacidad de absorción de pérdidas de los impuestos diferidos, en 9.888 miles de euros.

Además, ha efectuado un test de recuperabilidad de los activos por impuestos diferidos que surgen tras una pérdida instantánea igual al SCR<sup>5</sup>. En el mismo, ha considerado:

- Pasivos netos por impuestos diferidos, con un importe de 16.870 miles de euros. Estos pasivos netos se generan por diferencias temporarias en las partidas comentadas en el punto D.3 del presente documento.
- Beneficios imponibles futuros probables, con un importe de 5.532 miles de euros.

Las proyecciones de beneficios futuros realizadas son consistentes con las obtenidas en el cálculo del valor del nuevo negocio, en las que la Entidad emplea un enfoque *market-consistent*.

<sup>5</sup> El importe de SCR viene definido en el párrafo 1 del artículo 207 del reglamento delegado (UE) 2015/35

Se han definido hipótesis referentes a mortalidad, anulaciones, gastos de administración y adquisición, principalmente. La rentabilidad de las inversiones financieras para las nuevas inversiones es igual a la rentabilidad implícita en los tipos de interés libres de riesgo.

CCM VIDA Y PENSIONES ha aplicado hipótesis más prudentes que las utilizadas en la justificación de los activos fiscales diferidos en balance, en concreto:

- Ha separado el beneficio procedente de la renovación de las pólizas en cartera del que procede de las ventas de nuevo negocio. En el caso de las renovaciones de pólizas, considera 10 años de renovaciones asumiendo una tasa de renovación anual del 93,0%. En el caso de las nuevas ventas de negocio, ha considerado 3 años de proyección, acorde a la duración del plan de negocio aprobado por la Entidad. Adicionalmente, ha aplicado un factor reductor del 38% sobre el volumen de ventas el primer año y del 19% el segundo año.
- La curva de tipos de interés libre de riesgo utilizada para el cálculo de provisiones técnicas, la rentabilidad de las inversiones para la cartera de nuevas ventas de negocio y renovaciones de la cartera vigente es la correspondiente al escenario que implica una carga de capital en el riesgo de tipo de interés.
- Los activos que respaldan las provisiones técnicas en balance fueron reducidos por la pérdida instantánea equivalente al capital de solvencia obligatorio.

### **E.3. Uso del submódulo de riesgo de acciones basado en la duración en el cálculo del Capital de Solvencia Obligatorio.**

La Entidad no ha utilizado esta opción en su valoración a efectos de solvencia.

### **E.4. Diferencias entre la fórmula estándar y cualquier modelo interno utilizado.**

No se utilizan modelos internos en el cálculo de las necesidades de solvencia regulatorias.

### **E.5 Incumplimiento del Capital Mínimo Obligatorio y el Capital de Solvencia Obligatorio.**

A 31 de diciembre de 2020 la Entidad mantiene una elevada cobertura del Capital de Solvencia Obligatorio con Fondos Propios admisibles, por lo que no se ha considerado necesaria la adopción de ningún tipo de acción o medida correctora al respecto.

### **E.6. Cualquier otra información**

Durante el periodo de referencia no se han producido cambios significativos en la información incluida en la solicitud de aprobación de ajuste por casamiento por parte de las autoridades de supervisión.

No existe otra información significativa sobre la gestión de capital no incluida en apartados anteriores.



KPMG Auditores, S.L.  
Pº de la Castellana, 259 C  
28046 Madrid

## **Informe Especial de Revisión Independiente del Informe sobre la Situación Financiera y de Solvencia correspondiente al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2020**

A los Administradores de CCM Vida y Pensiones de Seguros y Reaseguros, S.A.

### **Objetivo y alcance de nuestro trabajo**

---

Hemos realizado la revisión, con alcance de seguridad razonable, de los apartados D y E contenidos en el Informe sobre la situación financiera y de solvencia de CCM Vida y Pensiones de Seguros y Reaseguros, S.A. al 31 de diciembre de 2020 adjunto, preparados conforme a lo dispuesto en la Ley 20/2015, de 14 de julio, de ordenación, supervisión y solvencia de las entidades aseguradoras y reaseguradoras, en su normativa de desarrollo reglamentario y en la normativa de la Unión Europea de directa aplicación, con el objetivo de suministrar una información completa y fiable en todos los aspectos significativos, conforme al marco normativo de Solvencia II.

Este trabajo no constituye una auditoría de cuentas ni se encuentra sometido a la normativa reguladora de la actividad de la auditoría vigente en España, por lo que no expresamos una opinión de auditoría en los términos previstos en la citada normativa.

### **Responsabilidad de los Administradores de CCM Vida y Pensiones de Seguros y Reaseguros, S.A.**

---

Los Administradores de CCM Vida y Pensiones de Seguros y Reaseguros, S.A. son responsables de la preparación, presentación y contenido del informe sobre la situación financiera y de solvencia, de conformidad con la Ley 20/2015, de 14 de julio, de ordenación, supervisión y solvencia de las entidades aseguradoras y reaseguradoras, y su normativa de desarrollo y con la normativa de la Unión Europea de directa aplicación.

Los Administradores también son responsables de definir, implantar, adaptar y mantener los sistemas de gestión y control interno de los que se obtiene la información necesaria para la preparación del citado informe. Estas responsabilidades incluyen el establecimiento de los controles que consideren necesarios para permitir que la preparación de los apartados D y E del informe sobre la situación financiera y de solvencia, objeto del presente informe de revisión, estén libres de incorrecciones significativas debidas a incumplimiento o error.



## **Nuestra independencia y control de calidad**

---

Hemos realizado nuestro trabajo de acuerdo con las normas de independencia y control de calidad requeridas por la Circular 1/2017, de 22 de febrero, de la Dirección General de Seguros y Fondos de Pensiones, por la que se fija el contenido del informe especial de revisión de la situación financiera y de solvencia, individual y de grupos, y el responsable de su elaboración, y por la Circular 1/2018, de 17 de abril, de la Dirección General de Seguros y Fondos de Pensiones, por la que se desarrollan los modelos de informes, las guías de actuación y la periodicidad del alcance del informe especial de revisión sobre la situación financiera y de solvencia, individual y de grupos, y el responsable de su elaboración.

## **Nuestra responsabilidad**

---

Nuestra responsabilidad es llevar a cabo una revisión destinada a proporcionar un nivel de aseguramiento razonable sobre los apartados D y E contenidos en el informe sobre la situación financiera y de solvencia correspondiente al 31 de diciembre de 2020 de CCM Vida y Pensiones de Seguros y Reaseguros, S.A. adjunto y expresar una conclusión basada en el trabajo realizado y las evidencias que hemos obtenido.

Nuestro trabajo de revisión depende de nuestro juicio profesional, e incluye la evaluación de los riesgos debidos a errores significativos.

Nuestro trabajo de revisión se ha basado en la aplicación de los procedimientos dirigidos a recopilar evidencias que se describen en la Circular 1/2017, de 22 de febrero, de la Dirección General de Seguros y Fondos de Pensiones, por la que se fija el contenido del informe especial de revisión de la situación financiera y de solvencia, individual y de grupos, y el responsable de su elaboración, y en la Circular 1/2018, de 17 de abril, de la Dirección General de Seguros y Fondos de Pensiones, por la que se desarrollan los modelos de informes, las guías de actuación y la periodicidad del alcance del informe especial de revisión sobre la situación financiera y de solvencia, individual y de grupos, y el responsable de su elaboración.

Los responsables de la revisión del informe sobre la situación financiera y de solvencia han sido los siguientes:

- Revisor principal: KPMG Auditores, S.L., representada por Jorge Segovia Delgado, que actúa como revisor principal, quien ha revisado los aspectos de índole financiero contable, y es responsable de las labores de coordinación encomendadas por las mencionadas circulares.
- Revisor profesional: Amalio Berbel Fernández, de KPMG Asesores, S.L. que actúa como profesional del revisor principal, quien ha revisado todos los aspectos de índole actuarial.

Los revisores asumen total responsabilidad por las conclusiones por ellos manifestadas en el informe especial de revisión.

Consideramos que la evidencia que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra conclusión.



## Conclusión

---

En nuestra opinión los apartados D y E contenidos en el informe sobre la situación financiera y de solvencia de CCM Vida y Pensiones de Seguros y Reaseguros, S.A. al 31 de diciembre de 2020, han sido preparados en todos los aspectos significativos conforme a lo dispuesto en la Ley 20/2015, de 14 de julio, así como en su normativa de desarrollo reglamentario y en la normativa de la Unión Europea de directa aplicación, siendo la información completa y fiable.

KPMG Auditores, S.L. (S0702)

Jorge Segovia Delgado  
Inscrito en el R.O.A.C. 21.903

7 de abril de 2021

KPMG Asesores, S.L.

Amalio Berbel Fernández  
Inscrito en el I.A.E. N° Colegiado: 2.464